



---

## Guia rápido

### Setor

Agroindústria

### Receitas

R\$ 8,2 bilhões

### Recebimento de produção agrícola

6,8 milhões de toneladas (2013)

### Cooperados

26,3 mil

### Número de profissionais

6 mil

### Site

[www.coamo.com.br](http://www.coamo.com.br)

### Solução

IBM Cognos TM1

---

## Coamo acelera planejamento e análise orçamentária com solução de Big Data & Analytics da IBM

Com mais de 100 unidades localizadas em diversos municípios, a Coamo é a maior cooperativa agrícola da América Latina, com atuação em várias frentes da agroindústria. Para reduzir os reflexos das variações de preços em épocas de safra, a organização precisava contar um sistema de planejamento orçamentário rápido e robusto, capaz de realizar análises e revisões dos processos financeiros e orçamentários envolvendo o grande volume de dados mantido pela cooperativa. A partir do IBM Cognos TM1, um dos elementos da plataforma Big Data & Analytics da IBM, foi criado um ambiente que integrou todas as unidades da Coamo e reduziu pela metade o ciclo de planejamento e análise do orçamento.

*“Estávamos em busca de uma tecnologia que ampliasse a capacidade de análise em um intervalo de tempo menor e que fosse mais intuitiva e integrada. Com a plataforma Big Data & Analytics da IBM, podemos fazer revisões a qualquer momento para corrigir eventuais desvios do curso orçamentário.”* Antonio Sergio Gabriel, superintendente administrativo da Coamo

### Principal desafio

Desenvolver um sistema de planejamento orçamentário robusto, mais rápido, flexível, de fácil manutenção e capaz de fazer análises e revisões com o máximo de precisão, mesmo lidando com grandes volumes de dados.

### Por que a IBM foi escolhida?

A ferramenta da IBM foi a que atendeu aos requisitos de integração, facilidade de uso, velocidade e precisão na análise dos dados.

### Benefícios financeiros e estratégicos

- Redução do ciclo de planejamento pela metade
- Qualidade dos dados usados na parametrização orçamentária
- Demonstração de resultados imediatamente após a consolidação dos dados

### Benefícios operacionais

- Acesso simultâneo e ilimitado aos dados
- Transferência de dados mais rápida e confiável



## O Desafio

Com sede em Campo Mourão (PR), a Coamo é a maior cooperativa agrícola da América Latina, com mais de 100 unidades localizadas em municípios do Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul. Fundada há mais de quatro décadas emprega atualmente mais de 6 mil profissionais que atuam no fornecimento de insumos, beneficiamento e armazenagem de grãos. Também possui indústrias de esmagamento de soja, refinaria de óleo, fábrica de margarinas e gorduras, centros de torrefação de café, moinhos de trigo e terminal portuário.

O principal setor de atuação da cooperativa, o agrícola, é um dos que mais sofrem os reflexos das variações de preços em épocas de safra. Para esses fatores não influenciarem os negócios negativamente, a Coamo desejava desenvolver um sistema de planejamento orçamentário robusto, mais rápido, flexível, de fácil manutenção, com um ambiente analítico capaz de análises e revisões periódicas dos processos financeiros e orçamentários com o máximo de precisão, mesmo lidando com grandes volumes de dados.

## A Solução

Em parceria com as divisões de consultoria e software da IBM, a Coamo reformulou toda a gestão orçamentária com base no IBM Cognos TM1, integrante da plataforma Big Data & Analytics da IBM. O sistema introduziu simplificações que aceleraram o período de planejamento e análise do orçamento mesmo tratando uma quantidade significativa de informações. *“Estávamos em busca de uma tecnologia que ampliasse a capacidade de análise em um intervalo de tempo menor e que fosse mais intuitiva e integrada. Com a plataforma Big Data & Analytics da IBM, podemos fazer revisões a qualquer momento para corrigir eventuais desvios do curso orçamentário”*, explica Antonio Sergio Gabriel, superintendente administrativo da Coamo.

Hoje, todas as unidades da cooperativa, além das áreas de indústrias, terminal portuário e de apoio, têm acesso simultâneo ao TM1. Dessa forma, é possível concluir a contribuição dos dados em apenas duas semanas, restando duas semanas para a equipe de custos e orçamentos compilar as informações e criar análises com mais qualidade. Além disso, contando com recursos que trabalham em tempo real, o TM1 dispara automaticamente recálculos de todos os dados afetados quando as equipes de planejamento fazem alterações nos planos existentes.

Depois da adoção da ferramenta da IBM, a entrada de informações também passou a ser mais consistente e transparente, e a demonstração de resultados pode ser feita imediatamente após a consolidação dos dados. A solução ainda possibilita comparações entre os atuais resultados financeiros e de anos anteriores.

Com o Cognos TM1, a Coamo se tornou capaz de fazer simulações de diferentes cenários, o que permite à

cooperativa calcular o impacto na rentabilidade, precificação, fluxo de caixa, recursos humanos e outros elementos do orçamento em cada caso, de acordo com as oscilações dos preços mundiais, e avaliar a melhor opção para maximizar os resultados em suas projeções.

## Os Benefícios

No cenário anterior, as diferentes unidades de negócios da Coamo tinham que se dividir em turnos para acessar o sistema, que suportava apenas 30 usuários simultaneamente. Hoje, é possível garantir acesso simultâneo ilimitado.

A ferramenta da IBM também tem possibilitado aos envolvidos no processo orçamentário uma redução significativa no tempo de entrada de dados, podendo destinar um período maior para análise das informações com base na flexibilidade e amplitude de visão oferecida pelo TM1. "O sistema simplificou o processo e acelerou o planejamento e análise orçamentária de 60 para 30 dias", declara Ailton de Almeida Queiroz, gerente de Organizações e Sistemas (CIO) da Coamo. "Além disso, a plataforma Big Data & Analytics da IBM permitiu uma integração com o sistema de gestão da Coamo, agilizando a transferência dos dados, garantindo rapidez, segurança e qualidade dos dados para a parametrização orçamentária", completa o executivo.



© Copyright IBM Corporation 2014

IBM Watson Foundations é plataforma de Big Data & Analytics da IBM que explora todos os dados relevantes, independentemente da origem ou tipo, para gerar insights em tempo real e garantir a confiança na tomada de decisão.

IBM e o IBM logo são marcas de titularidade da International Business Machines Corporation nos Estados Unidos e/ou em outros países.

Impresso no Brasil  
09/14  
Todos os direitos reservados.