



Guia rápido

Setor

Infraestrutura e energia

Receita líquida em 2013

R\$ 30 bilhões

Presença em Bolsas de Valores

São Paulo e New York

Site

www.cosan.com.br

Solução

IBM Cognos Planning TM1

IBM Cognos Controller

IBM Cognos Financial Statements and Reporting

Parceiro

CTI Global

www.ctiglobal.com

Cosan adota ferramentas da IBM para simplificar acompanhamento orçamentário, consolidação e reporte de informações financeiras

Uma das maiores corporações empresariais do Brasil com negócios nos setores de energia e infraestrutura, a Cosan buscava transformar seus processos orçamentários com um ambiente colaborativo. Ao adotar o IBM Cognos Planning TM1, passou a contar com ferramentas Web para analisar dados, criar planos e principalmente acompanhar os orçamentos ao longo do tempo de forma a garantir os resultados desejados para a companhia. A Cosan também implantou o IBM Cognos Controller para o processo de consolidação de resultados financeiros que, trabalhando de forma integrada ao SAP, substituiu planilhas e eliminou fontes de erros de dados. Para completar o ambiente, o IBM Cognos Financial Statements and Reporting está sendo usado para facilitar a produção de relatórios sobre as Finanças da Cosan e prestar contas a acionistas e investidores com mais rapidez e contabilidade.

"O TM1 permitiu à Cosan implantar um processo orçamentário mais simples, preciso e participativo, alinhado às necessidades dos negócios."

João Arthur Souza, diretor de planejamento estratégico da Cosan

Principal desafio

Aprimorar o processo de planejamento orçamentário, garantindo maior envolvimento dos gestores e resultados alinhados com os objetivos estratégicos da companhia.

Por que a IBM foi escolhida?

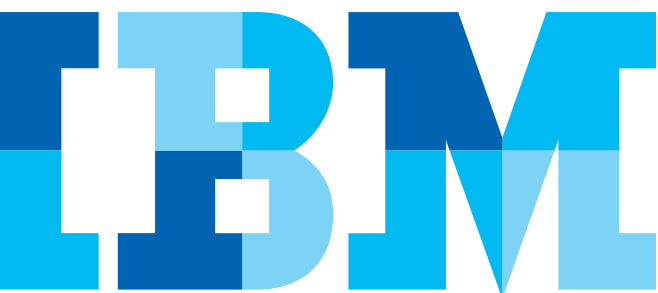
Além das excelentes características técnicas das ferramentas, a IBM ofereceu consultoria de alto nível via parceiro e benefícios na negociação que resultaram em um custo atraente.

Benefícios financeiros e estratégicos

- Possibilidade de realizar orçamento participativo
- Facilidade no acompanhamento do desempenho em comparação com o orçamento
- Mais rapidez e precisão na apresentação dos relatórios financeiros

Benefícios operacionais

- Integração com sistemas de retaguarda
- Simulação de diferentes cenários de orçamento
- Base de informações única
- Geração automática de relatórios



O Desafio

A Cosan é uma das maiores corporações empresariais do Brasil, com negócios em setores estratégicos para o desenvolvimento do país, como energia e infraestrutura.

A companhia buscava aperfeiçoar o processo de planejamento orçamentário, garantindo maior envolvimento dos gestores, e também aprimorar o processo de consolidação e divulgação das informações financeiras. O modelo utilizado até então para concepção do planejamento orçamentário não facilitava a colaboração dos participantes nem a integração dos negócios, tornando a consolidação do orçamento muito demorada.

A Solução

Depois de avaliar sistemas de três grandes participantes do mercado, a Cosan optou pelo IBM Cognos Planning TM1. Além de contar com a consultoria de alto nível de um parceiro da IBM e com benefícios na negociação que resultaram em um custo muito atraente, a Cosan viu no TM1 outra característica muito interessante: o mecanismo OLAP de 64 bits in-memory, que garante desempenho excepcionalmente alto para a criação e análise on-line de cenários complexos ou envolvendo grandes conjuntos de dados na fase de orçamento. O TM1 também mostrou um alto nível de flexibilidade para trabalhar com as regras de negócios de cada uma das empresas da Cosan.

Em um prazo desafiador de seis meses, o TM1 foi implantado para realizar o planejamento e o acompanhamento orçamentários da Cosan em nível macro. Em função do sucesso na implementação e no uso da ferramenta, o trabalho se desdobrou em subprojetos similares nas áreas de negócios e de recursos humanos com a mesma plataforma reunindo 250 usuários. "Além de permitir a descentralização dos processos orçamentários via Web, envolvendo as várias operações da Cosan, o TM1 permite a integração com os sistemas transacionais, resultando em ambiente de análise orçamentária que abrange toda a empresa", afirma João Arthur Souza, diretor de planejamento estratégico da Cosan. O projeto evoluiu de forma muito bem sucedida a ponto de a Cosan pensar em tornar o ambiente mais completo, com outra ferramenta, o IBM Cognos Controller, para consolidação de resultados financeiros. Totalmente integrado ao SAP, o Controller substituiu as planilhas usadas até então e agora garante a reconciliação dos números - tanto por negócios quanto por empresa da Cosan.

A evolução não parou por aí. O IBM Cognos Financial Statements and Reporting (FSR) foi integrado ao cenário de TI para facilitar a produção de relatórios sobre as finanças da Cosan - essencial para prestar contas a acionistas e investidores. A ferramenta mescla dados corporativos distribuídos em várias fontes com análises financeiras em um ambiente controlado e, sobretudo, facilmente auditado. De acordo com Rafael Suzano, coordenador de controladoria da Cosan, os relatórios trimestrais foram antecipados em sete dias depois de adotado o FSR e vem sendo utilizados em todas as empresas da companhia, trazendo eficiência para o

processo de reporte. Além disso, os documentos são gerados hoje de modo quase totalmente automatizado, garantindo mais contabilidade aos dados e facilitando a elaboração dos relatórios de períodos posteriores.

Os Benefícios

O TM1 assegurou à Cosan um ambiente que facilita e promove o orçamento colaborativo, com ferramentas Web para analisar dados, criar planos e acompanhar resultados. A colaboração no planejamento orçamentário permite o trabalho descentralizado e independente dos gestores e, ao mesmo tempo, garante o comprometimento das áreas por meio da maior capacidade de rastreamento e transparência dos dados. Porém, a maior transformação possibilitada pelo TM1 foi permitir à Cosan fazer o acompanhamento diário do orçamento. "O TM1 permitiu à Cosan implantar um processo orçamentário mais simples, preciso e participativo, alinhado às necessidades dos negócios", explica Souza.

A análise in-memory permite simular diferentes cenários de orçamento, visualizando os impactos nas demonstrações financeiras de maneira muito rápida. Por exemplo, é possível reproduzir alterações no volume de vendas por produto e verificar as consequências geradas nos custos de produção, estoques, despesas variáveis, rentabilidade e geração de caixa. De acordo com Souza, é possível fazer análises on-line para testar vários cenários antes de definir o orçamento, o que torna o resultado mais realista.

No processo de consolidação, agora também é possível ter uma única base de dados confiável, eliminar diversas etapas manuais e integrar informações dos balancetes contábeis.

No quesito de geração de relatórios financeiros, o IBM FSR enriqueceu enormemente o processo, com vários participantes em diferentes departamentos colaborando na elaboração de relatórios complexos, trabalhando de forma independente e garantindo as devidas aprovações. "Relatórios financeiros de alta qualidade em muito menos tempo e totalmente auditáveis são essenciais para empresas com ações em Bolsas de Valores, como a Cosan. Essa é uma vantagem estratégica que tem sido garantida pelo ambiente integrado do IBM Cognos Controller e IBM Cognos FSR", afirma Suzano.



© Copyright IBM Corporation 2013

IBM e o IBM logo são marcas de titularidade da International Business Machines Corporation nos Estados Unidos e/ou em outros países.

Impresso no Brasil
02/14
Todos os direitos reservados.