

Gestão de Riscos no contexto da NBR ISO/IEC 27005

Alberto Bastos, CISSP, MCSO

abastos@modulo.com.br

Sócio-Fundador da Módulo

Coordenador da CEE Gestão de Riscos ABNT





International
Organization for
Standardization





Development of standards for the protection of information and ICT.

SC27: IT Security Techniques



Série ISO/IEC 27000

<i>Standard</i>	<i>Description</i>	<i>Phase</i>
27000	Overview and Vocabulary	FDIS
27001	Requirements	Published 2005
27002	Code of practice	Published 2005
27003	Implementation Guidance	DIS
27004	Measurements	DIS
27005	Information Security Risk Management	Published 2008
27006	Guidelines for the Accreditation of Bodies	Published 2007
27007	Guidelines for auditing	WD



NBR – Norma Brasileira



NBR

ISO/IEC 27005





Escopo

Diretrizes

Diretrizes para gestão de riscos de segurança da informação...

... de acordo com a ABNT NBR ISO/IEC 27001...

... facilita a implementação satisfatória da segurança da informação tendo como base a gestão de riscos.

... se aplica a todos os tipos de organização.

Termos e Definições

Impacto

Mudança adversa no nível obtido dos objetivos de negócios





Risco

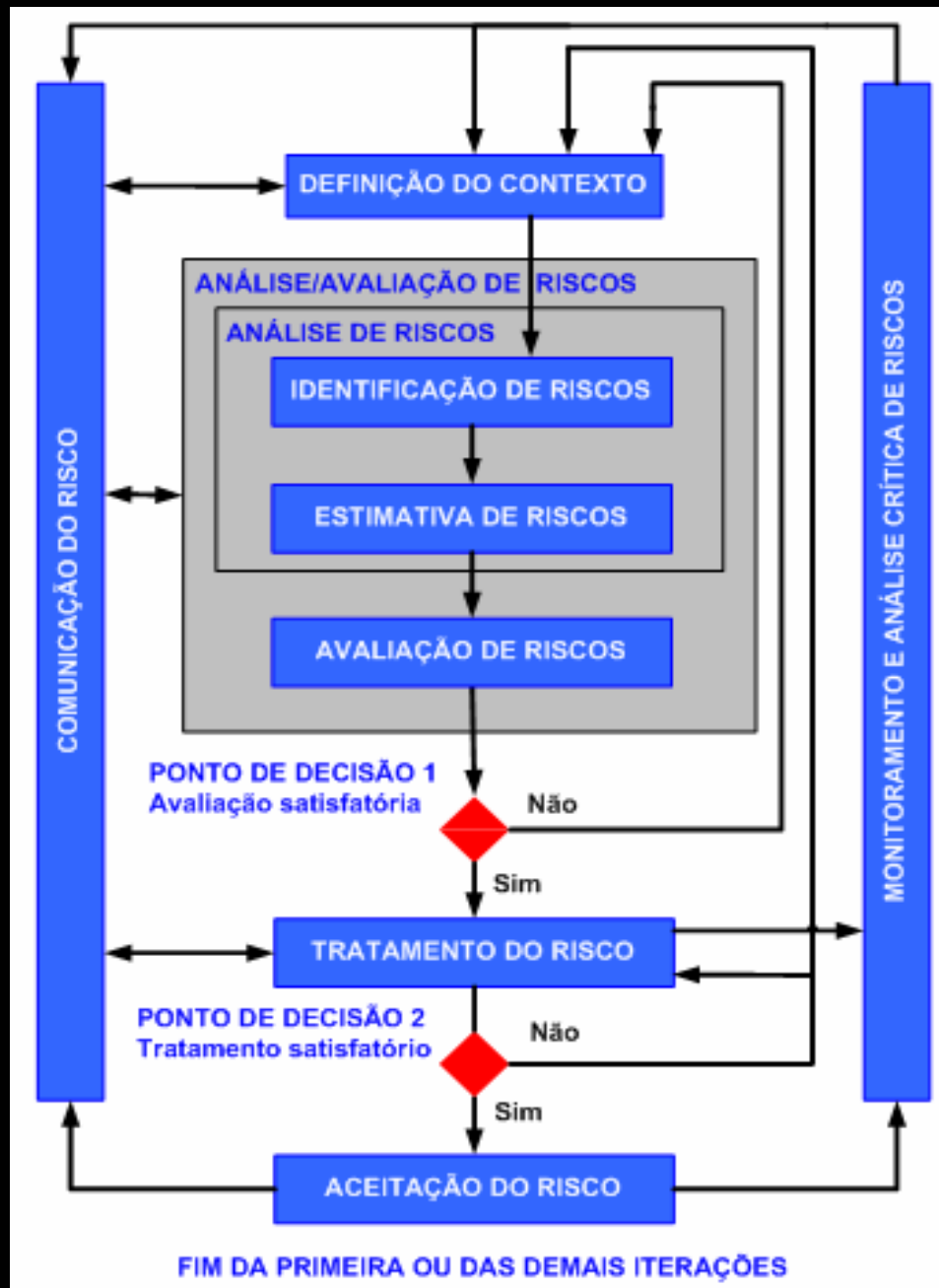
A possibilidade de uma determinada ameaça explorar vulnerabilidades de um ativo ou de um conjunto de ativos, desta maneira prejudicando a organização

NOTA: Medido pela combinação da probabilidade de um evento e sua consequência.

ABNT ISO/IEC Guia 73:2005

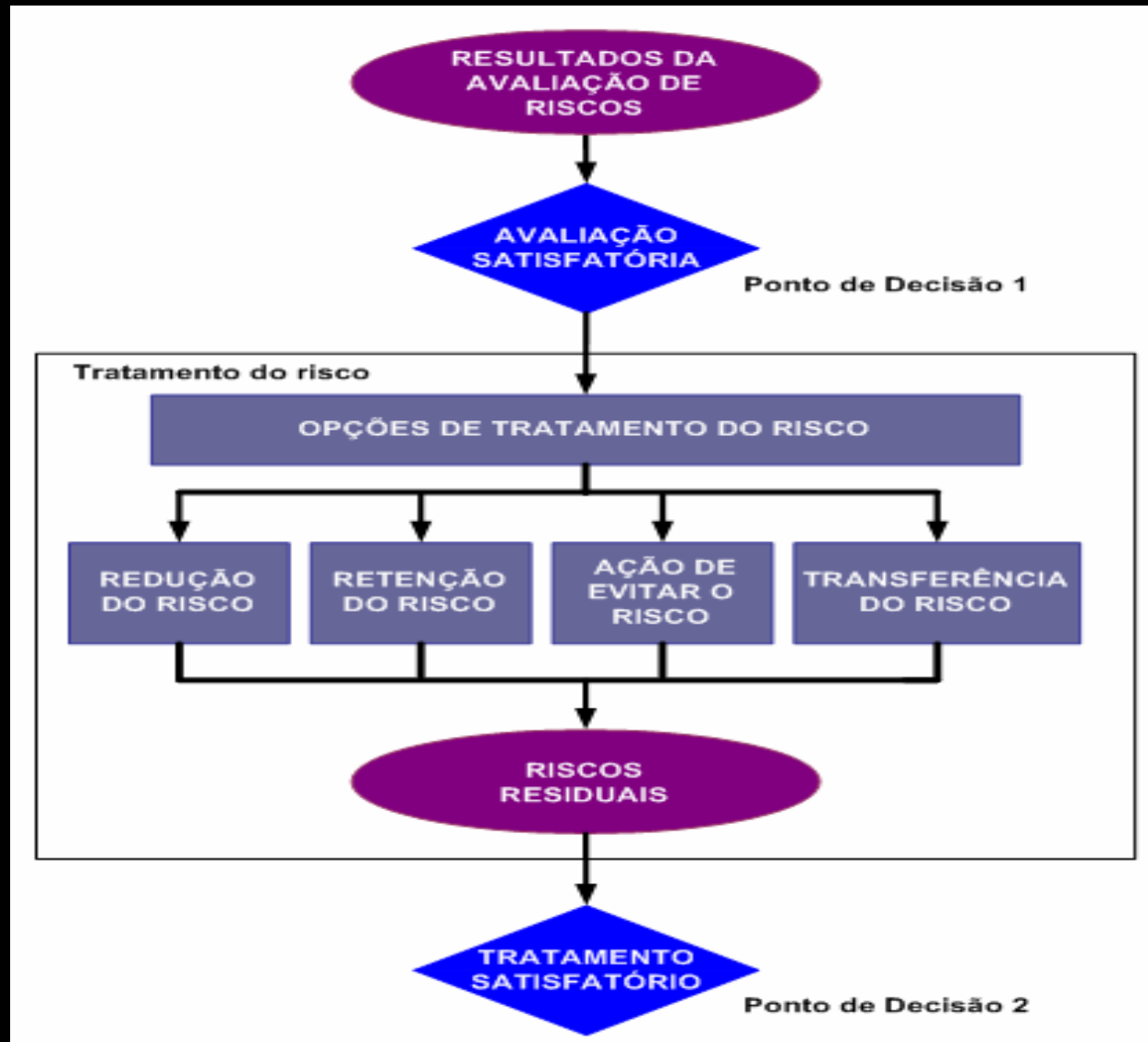
Visão Geral 27005

(Organização da norma)



- . *Visão geral do processo*
- . *Definição do contexto*
- . *Análise/avaliação de riscos*
- . *Tratamento do risco*
- . *Aceitação do risco*
- . *Comunicação do risco*
- . *Monitoramento e análise crítica de riscos*
- . *ANEXOS*

Tratamento do Risco



A dramatic landscape photograph featuring a two-lane asphalt road that curves into the distance. The sky is filled with heavy, dark, stormy clouds, but a bright, golden light breaks through the clouds in the distance, creating a strong lens flare and illuminating the road ahead. The overall mood is one of hope and direction amidst uncertainty.

Para onde vamos?

*Disco rígido de 5MB,
lançado pela IBM em 1956
no primeiro computador
com Hard Disk, pesava 1 tonelada!*



ORÇAMENTO DA SEGURANÇA



Information Security Governance

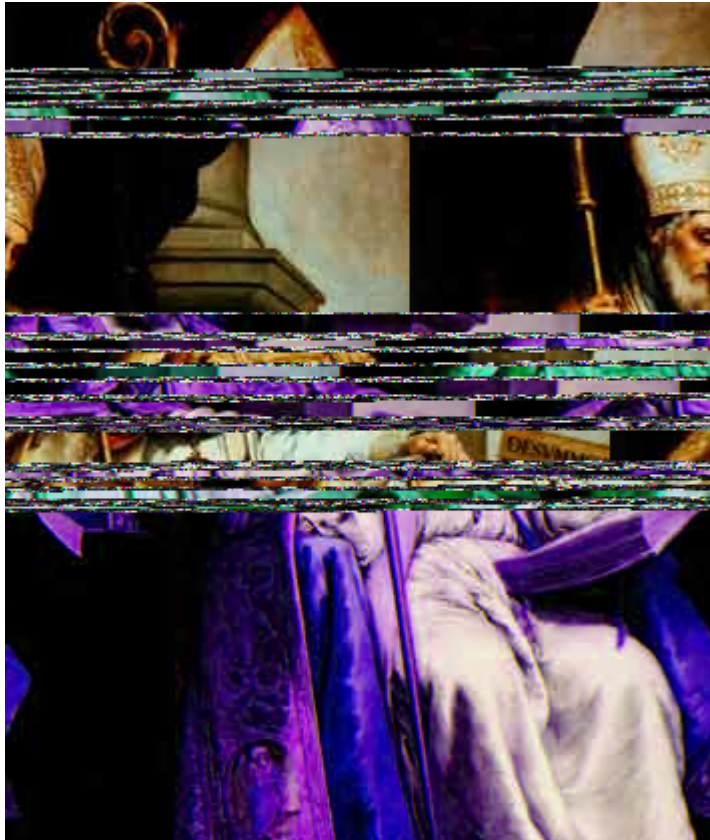
“Nunca na história tivemos tão formidável tecnologia. Todo o avanço científico conhecido pela humanidade foi incorporado no projeto. Os controles operacionais são a prova de falhas!”

E.J. Smith, Captain of the Titanic



Fé X Confiança

Santo Isidoro de Sevilha



Oração para antes da ligação à Internet

Deus Todo-Poderoso e eterno, que nos criastes à vossa imagem e nos mandastes buscar tudo quanto é bom, verdadeiro e belo, ...

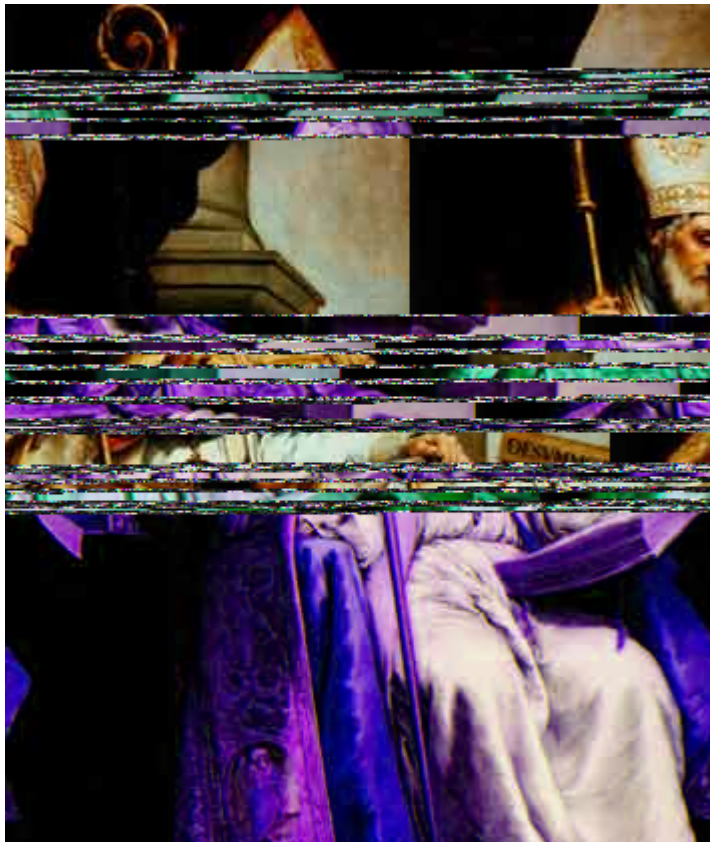
Nós Vos pedimos, que por intercessão de Santo Isidoro, que durante nossas viagens na Internet movamos nossas mãos e nossos olhos para somente ao que Vos agrada, e que tratemos com caridade e paciência todos as almas que encontrarmos.

***Por Jesus Cristo Nosso Senhor.
Amém.***



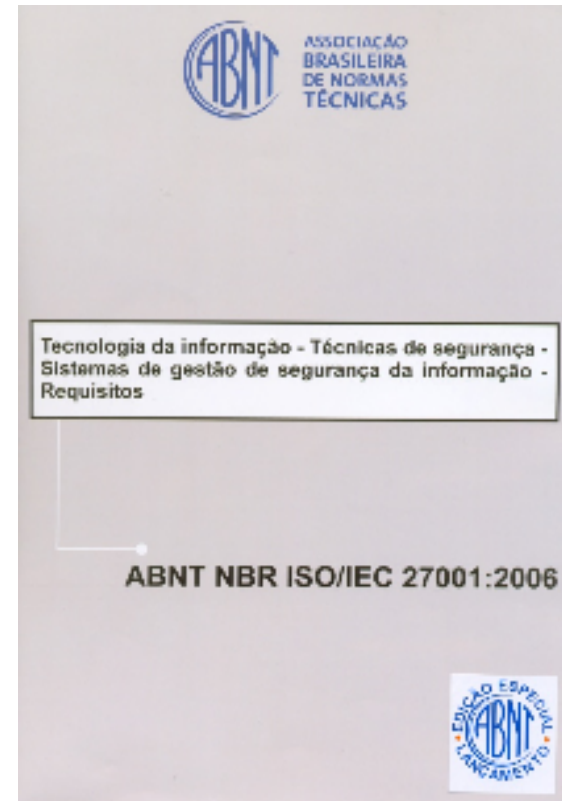
Fé X Confiança

Santo Isidoro de Sevilha

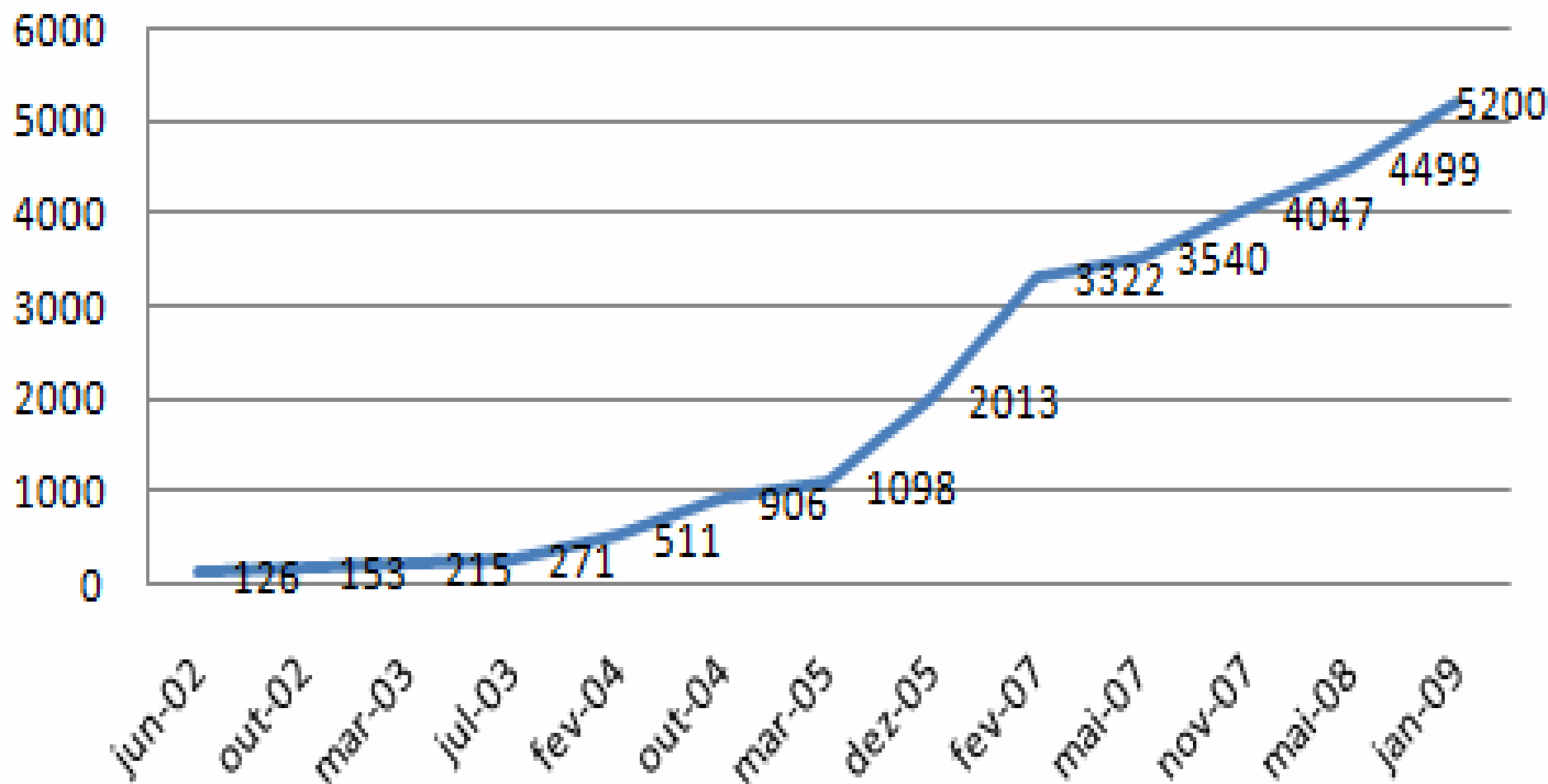


VS

NBR ISO 27001



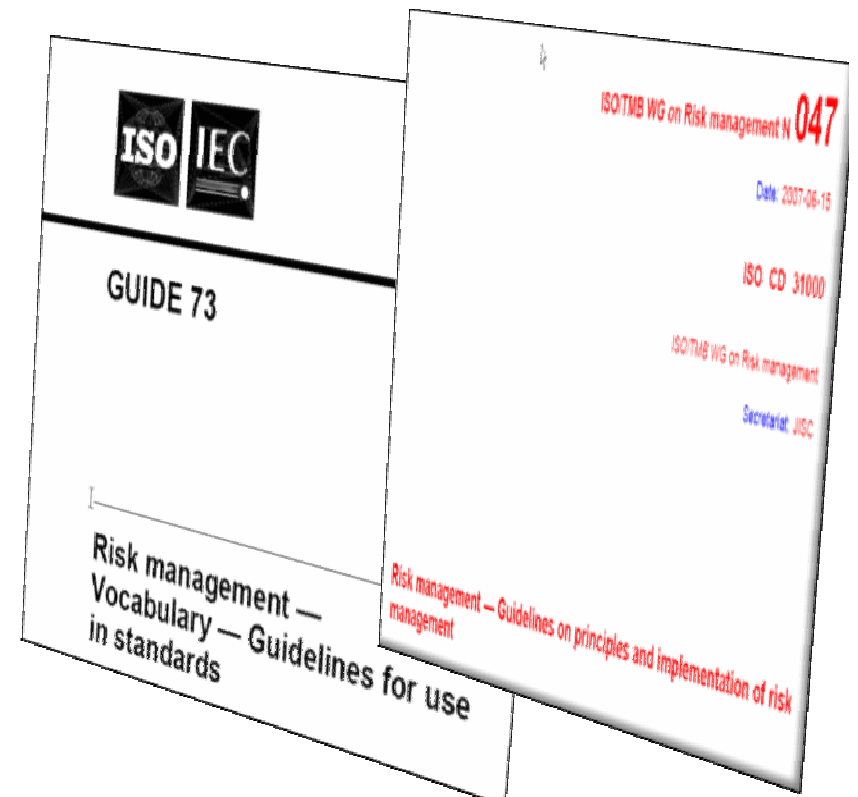
27001 Certified Companies ago2002-jan2009



Number of Certificates Per Country

Japan	2994*	Netherlands	11	Gibraltar	4
India	440	Pakistan	11	Bulgaria	3
UK	374	Singapore	11	Oman	3
Taiwan	210	France	10	Bangladesh	2
China	182	Philippines	10	Canada	2
Germany	108	Saudi Arabia	10	Isle of Man	2
USA	85	Russian Federation	10	Morocco	2
Czech Republic	78	Greece	9	Qatar	2
Hungary	78	Slovenia	7	Yemen	2
Korea	74	Sweden	7	Armenia	1
Italy	55	Slovakia	6	Belgium	1
Hong Kong	38	South Africa	6	Egypt	1
Poland	35	Colombia	5	Iran	1
Australia	28	Croatia	5	Kazakhstan	1
Spain	27	Indonesia	5	Kyrgyzstan	1
Austria	26	Bahrain	4	Lebanon	1
Ireland	26	Kuwait	4	Lithuania	1
Malaysia	26	Norway	4	Luxembourg	1
Brazil	21	Sri Lanka	4	Macedonia	1
Thailand	21	Switzerland	4	Moldova	1
Mexico	20	Chile	3	New Zealand	1
Romania	19	Macau	3	Ukraine	1
Turkey	15	Peru	3	Uruguay	1
UAE	15	Portugal	3	Relative Total	5200
Iceland	11	Vietnam	3	Absolute Total	5190

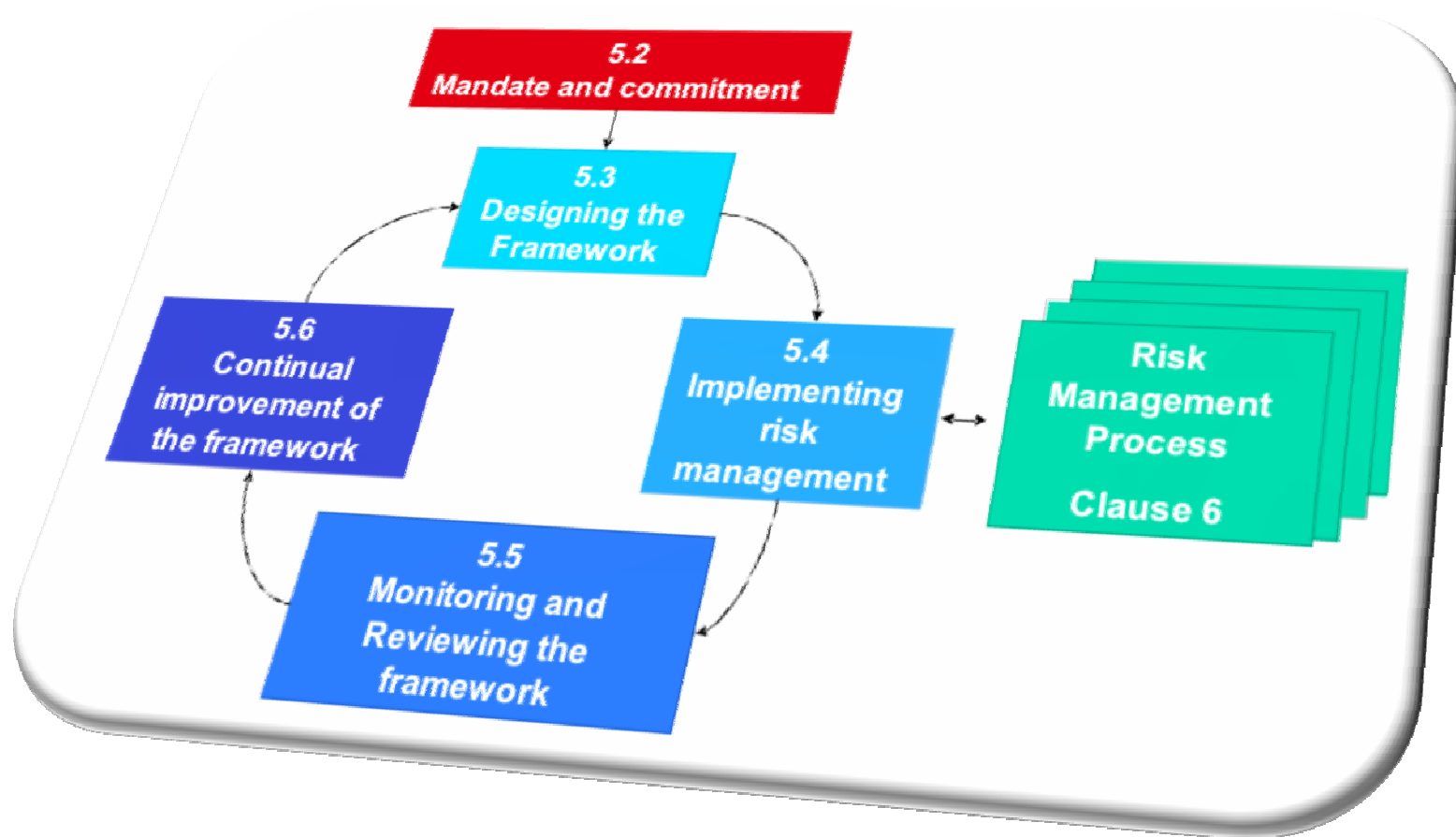
- *ISO 31000: Principles and Guidelines on Risk Management*
- *ISO Guide 73: Concepts and Vocabulary*
- Cingapura Meeting – Nov/2008
- Lançamento em 2009



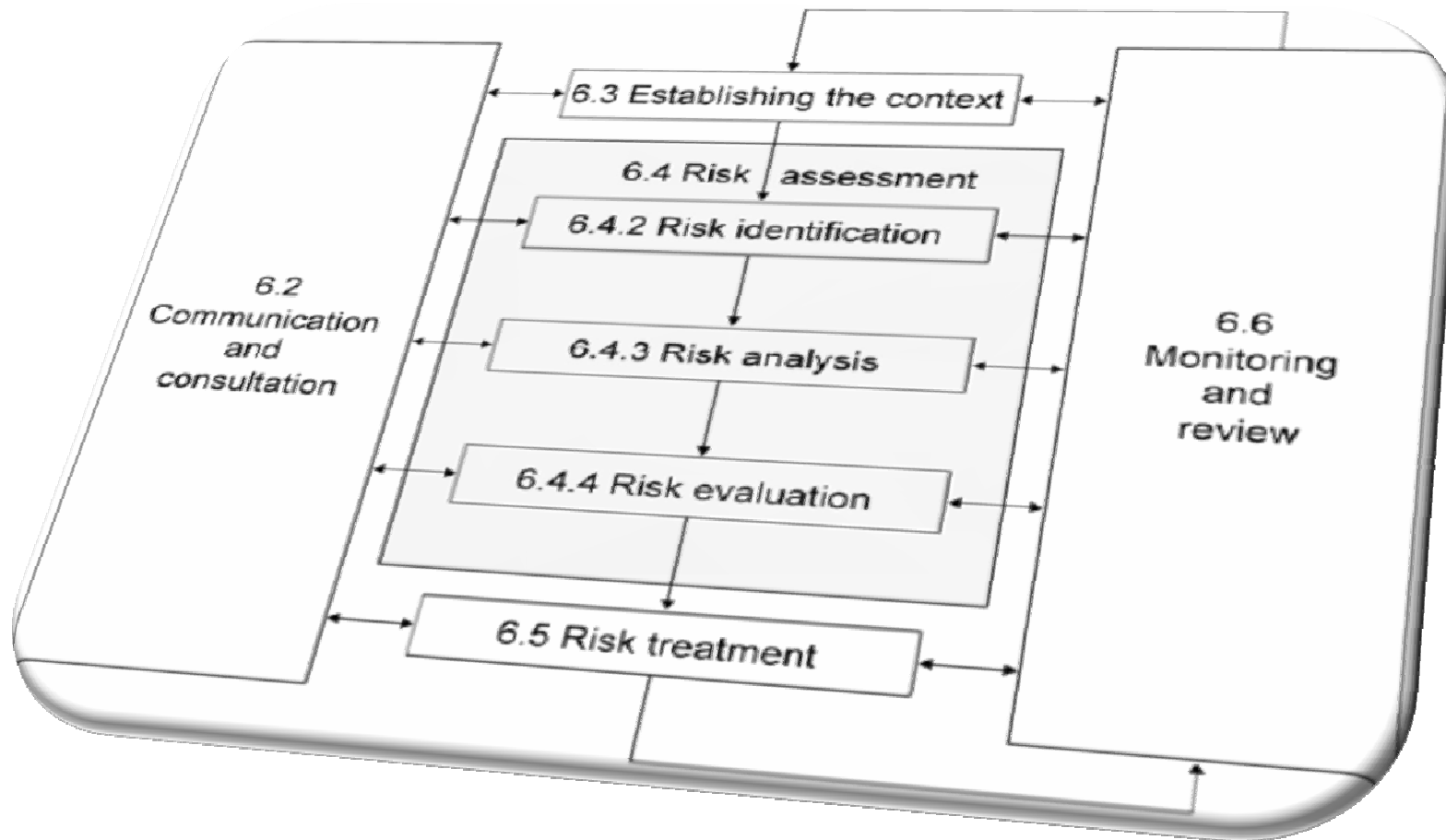
Gestão de Riscos nas organizações

“Atividades coordenadas para dirigir e controlar uma organização com relação ao risco”

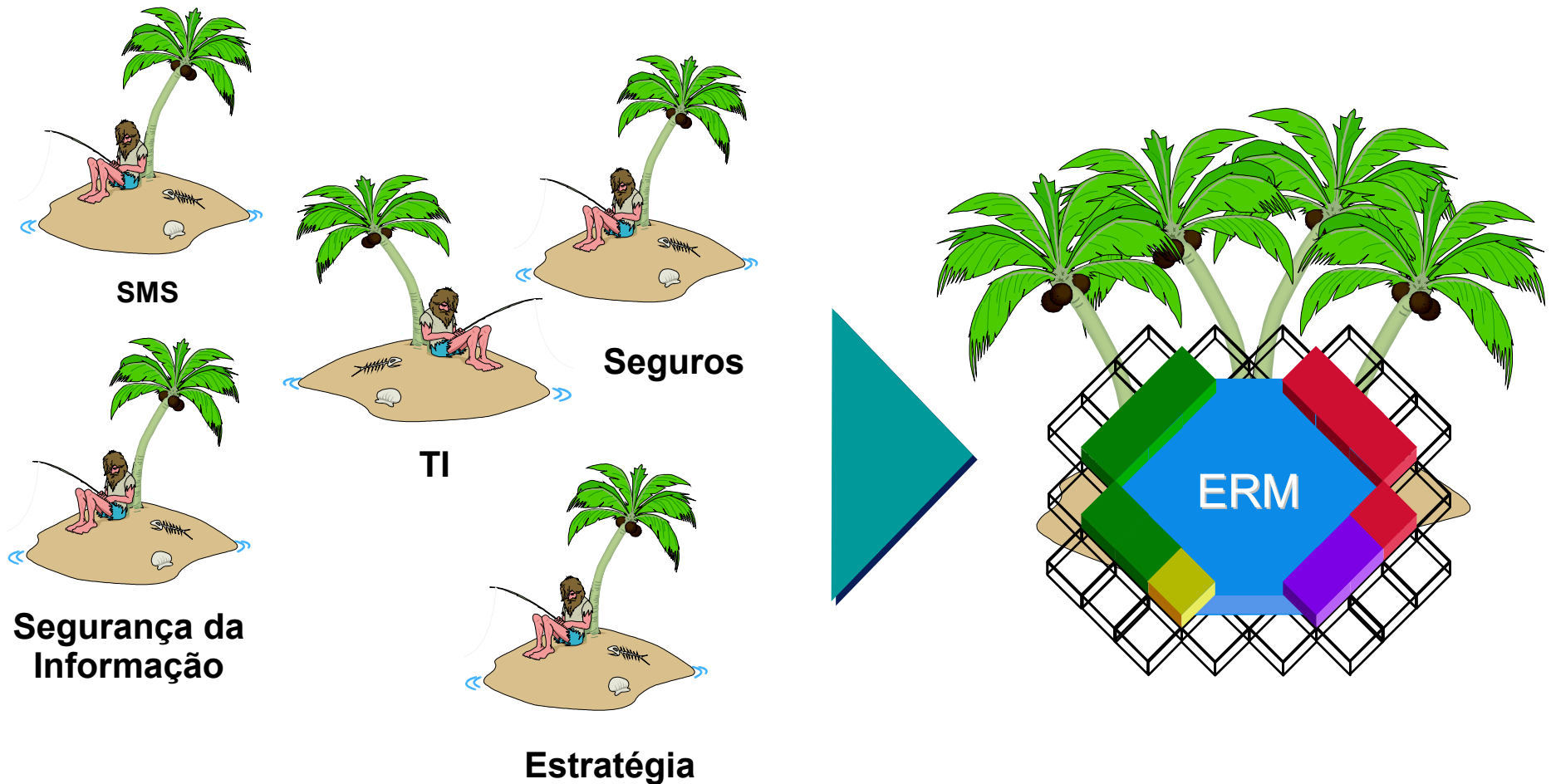




ISO 31000 Gestão de Riscos - Processo



Gestão de Riscos Empresariais



Modelos isolados

Integração

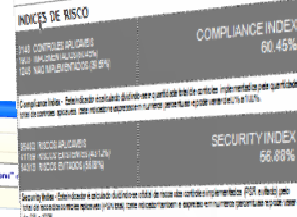




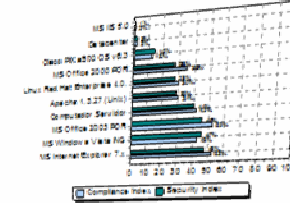
10/30/2007
DOCUMENTO RESTRITO



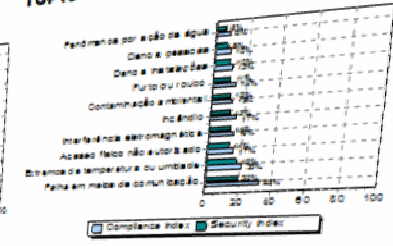
Banco Hipotético S.A.
PAINEL DE CONTROLE - RISK SCORECARD Análise dos Ativos Tecnológicos



TOP10 Risco por Knowledge Base



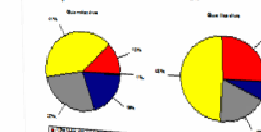
TOP10 Risco por Ameaça



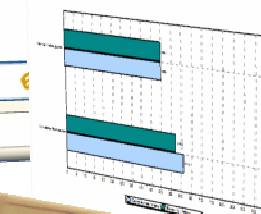
TOP10 Risco por Ativo

Ativo	Nome do Ativo	Relevância	Total Aplicável	Riscos Evitados	Riscos Existentes	Compliance Index	Security Index	EX / Total IA
Operador	Operador	Muito Alta	7192	195	7000	3.26%	2.71%	7.33%
Tecno	Tecnologia	Alta	1518	220	1298	12.50%	14.51%	7.36%
Operador	Operador	Alta	1152	1152	0	21.20%	17.43%	5.29%

DISTRIBUIÇÃO DE PSR POR NÍVEL DE RISCO



TOP10 Risco por Responsável



Ativo	Componente	Análise	Responsável	Risco
Ativo: Operações (PSR = 7.000,00)				
375	Disaccente - Caracter	Security Officer	Daface	
Ativo: Estação de Trabalho da A. Fonseca (PSR = 4.104,00)				
348	Estação Desktop - Estação de Trabalho da A. Fonseca	Security Officer	Estação	
347	MS Office 2003 PC - Estação de Trabalho da A. Fonseca	Security Officer	MS Office	
348	MS Internet Explorer 7.x - Estação de Trabalho da A. Fonseca	Security Officer	MS Internet Explorer 7.x	100,00% (53/53)
647	MS Windows Vista IAG - Estação de Trabalho da A. Fonseca	Carlos de Moura (gestor)	MS Windows Vista IAG	48,55% (153/315)
Ativo: Estação de Trabalho da A. Gonçalves (PSR = 1.269,00)				
353	Estação Desktop - Estação de Trabalho do J. Marcos	Security Officer	Estação Desktop	100,00% (19/19)
351	MS Office 2003 PC - Estação de Trabalho do J. Marcos	Security Officer	MS Office 2003 PC	100,00% (28/28)
350	MS Windows 2000 Res IAG - Estação de Trabalho do J. Marcos	Security Officer	MS Windows 2000 Res IAG	100,00% (280/280)
352	MS Internet Explorer 6.x - Estação de Trabalho do J. Marcos	Security Officer	MS Internet Explorer 6.x	100,00% (43/43)
Ativo: Estação de Trabalho de F. Siqueira (PSR = 5.098,00)				
357	Estação Desktop - Estação de Trabalho do J. Marcos	Security Officer	Estação Desktop	100,00% (19/19)
355	MS Office 2003 PC - Estação de Trabalho do J. Marcos	Security Officer	MS Office 2003 PC	100,00% (28/28)

Dashboard

Último processamento de dados: 10/30/2007 2:03 - Organização: Hipotético S.A.

Risco por Tipo de Ativo

Chiff Down por: Agente de Ameaça

Tipo de gráfico: Área Suave

Risco por Nível de Risco

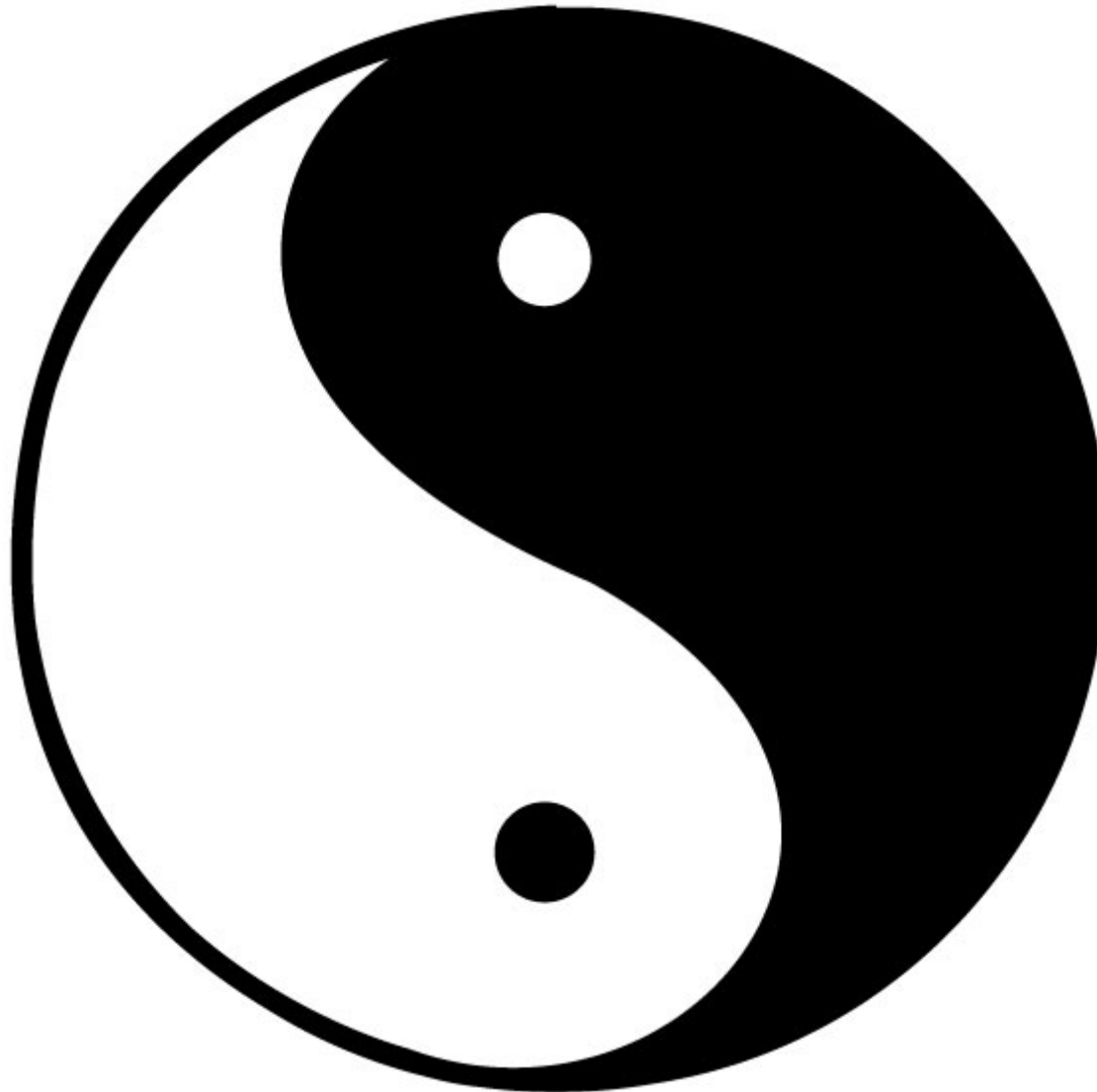
Chiff Down por: Agente de Ameaça

Tipo de gráfico: Área Suave



Chief Risk Office

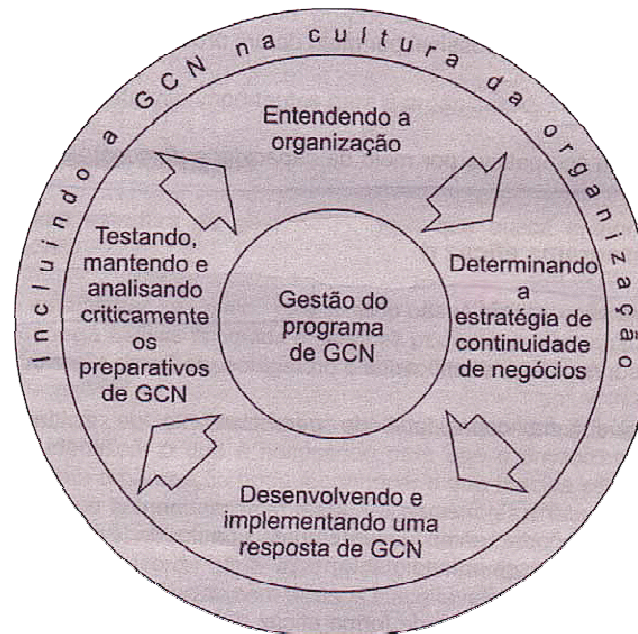




ABNT NBR 15999

Gestão de Continuidade de Negócios

- NBR 15999-1:2007
 - Código de Prática
 - Norma BS 25999-1:2006
- NBR 15999-2:2008
 - Certificação



Primeiro Banco certificado BS 25999 no mundo!

ONLINE
Valor

Ação da Nossa Caixa no SPB obtém certificado

De São Paulo
17/03/2008

O Banco Nossa Caixa foi certificado pela capacidade de gerenciar a continuidade de seus negócios no Sistema de Pagamentos Brasileiros (SPB) em caso de adversidades climáticas, desastres, atentados e terrorismo.

É o primeiro banco brasileiro a obter esse certificado, concedido pela British Standard Institution (BSI) que submeteu a instituição aos requisitos estabelecidos pela norma internacional BS 25999-2:2007 que examina a capacidade das empresas de gerenciar a continuidade de seus negócios

Segundo o diretor financeiro e de relações com investidores, Arno Meyer, a certificação "assegura a confiabilidade dos processos" clientes e investidores.



Gestão de Compliance

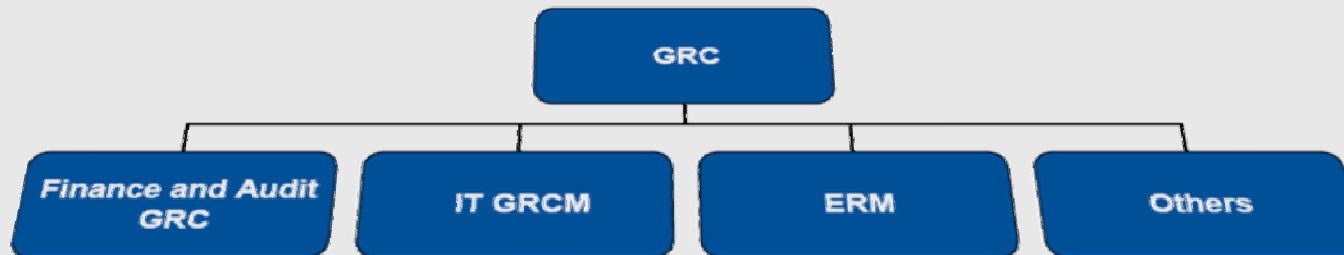




Governance + Risk + Compliance



GRC Categorias



- Policy and controls library
- Policy distribution and response
- IT control self-assessment and measurement
- IT asset repository
- Automated general computer control measurement
- Remediation and control management
- Basic compliance reporting
- IT risk assessment and compliance dashboard

Source: Gartner (April 2006)

No final do ano, mais de 40% das grandes empresas terão implementado 4 ou mais das 8 funções básicas de IT GRCM (80% provável)



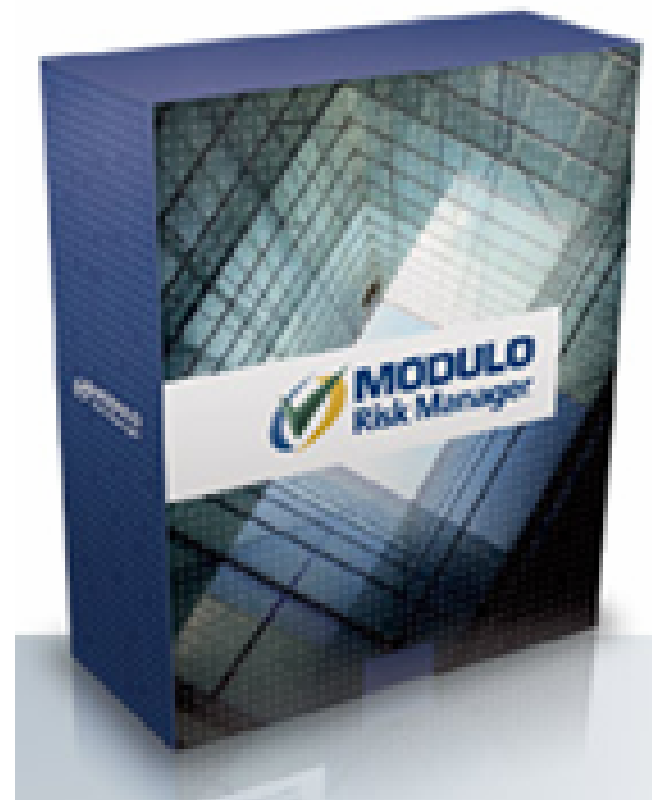
Automação da Gestão de Riscos

- aumentar a produtividade da equipe
- processo estruturado e replicável
- coleta automática de informações
- informações centralizadas
- relatórios, gráficos e consultas



Como podemos ajudar?

- Inventário heterogêneo
- ERM
- Bases de conhecimento
- Coleta heterogênea
- Análise
- Relatórios
- Painel de Controle (dashboard)
- Workflow (corretivo e preventivo)
- Plano de Contingência
- Gestão de Políticas



Módulo Education



GRC Professional
Formação e Certificação em GRC
Governança, Riscos e Compliance

confira

**Participe do sorteio de uma vaga!
Cartão de visita no estande da Módulo.**



O evento do ano sobre GRC



GRC Meeting 2009: Integração e Colaboração.

Confira as vantagens de surfar esta nova onda

O Módulo Education convida para a 7ª edição do evento que reunirá os principais gestores do Brasil.

Diante do atual cenário financeiro mundial, devemos definir quais são as melhores práticas de Governança, Governança Corporativa e Governança de TI, bem como traçar as melhores estratégias para a gerência dos eminentes riscos e proteção das informações e dos negócios. Neste contexto, é fundamental a análise profunda dos novos parâmetros e a fomentação de novas bases para as consequentes mudanças políticas e de procedimentos corporativos.

Prepare-se para reconhecer grandes oportunidades em momentos de crise
Garanta já sua presença. Sua carreira agradece.



Zilta Marinho
Diretora de Educação
Módulo

**Participe do sorteio de uma vaga!
Cartão de visita no estande da Módulo.**

Patrocinadores:



Apoiadores:



Obrigado!

Alberto Bastos, CISSP, MCSO

abastos@modulo.com.br

(21) 2123-4646



agenda

08h30 - 09h00

CREDENCIAMENTO E WELCOME COFFEE

09h00 - 09h10

ABERTURA EXECUTIVA

09h10 - 09h50

Segurança Integrada - Uma visão de Ponta a Ponta

SESSÕES PARALELAS	Governança	Risco	PCI	Workshops - soluções de segurança
10h00-10h40	GRC - Governança, Riscos e Compliance	Ambientes Virtuais, Cybercrime, Novas tecnologias - As novas diretrizes da Segurança de Dados	Como manter-se em acordo com as 12 normas do PCI	Gerencie riscos de negócios associados as informações armazenadas
10h40 - 11h10	COFFEE BREAK - ÁREA DE PATROCINADORES			
11h10 - 11h50	Soluções de Alta Disponibilidade, Continuidade de Negócios e Resiliência	Gestão de riscos no contexto da norma internacional ISO-27005	Panorama de PCI-DSS no mercado brasileiro	Conformidade PCI e Segurança de aplicações Web
12h00 - 13h30	ALMOÇO			
13h40 - 14h20	Federação de Identidades: Conceitos e Cases	Conheça o Sistema de Verificação de Identidade com Biometria Facial	Conformidade com PCI-DSS - Lições Práticas	Garantindo flexibilidade, segurança e governança em ambientes SOA com WebSphere DataPower e WSRR
14h30 - 15h10	Problemas Comuns de Implementações em Gestão de Identidade	Reduzindo custos operacionais de segurança, de forma garantida e eficaz	Atendendo os requerimentos do PCI com Autenticação Forte	Segurança de informação com Gerenciamento de identidades e acessos - Uma poderosa combinação
15h10- 15h40	COFFEE BREAK - ÁREA DE PATROCINADORES			
15h40 - 16h20	Um framework para gestão pró-ativa de segurança	Proteção de Alto desempenho para Backbones	Sessão Patrocinador	Soluções Preventivas de Segurança. Proteja sua rede e dados, reduzindo custos operacionais associados a perdas e paradas
16h30 - 17h10	Plenária de Encerramento - Painel PCI			