



Local CFO View

Bernardo Gomez Maggi
IBM Mexico CFO

Mayo de 2008

© 2008 IBM Corporation



Rol del CFO

■ Responsabilidades Externas:

- Estados Financieros Locales & US GAAP/IFRS
- Interacción con autoridades fiscales y auditores externos
- Cumplimiento con Leyes y Regulaciones
- Fuentes de financiamiento/recursos
- Interacción operativa con Clientes, Proveedores e Instituciones Financieras
- Representar a la empresa ante comunidades financieras externas

Rol del CFO

■ Responsabilidades Internas:

- Desarrollo de la organización financiera (talento/adaptabilidad)
- Direccionar la ejecución hacia el modelo financiero de la empresa
- Ejecución operativa – procesos financieros y relacionados
- Integración de las diferentes áreas del negocio
- Posición Efectiva del Control Interno de toda la empresa

Rol del CFO

- Medio Ambiente Actual:
 - Globalización – Mercado, Empresa, Funcion Financiera
 - Sistemas gerenciales complejos
 - Mercados diversos:
 - Crecimiento importante en mercados emergentes (mayor riesgo)
 - Mayor competencia en los mercados tradicionales
 - Mayor Foco Externo en Control Interno

Transformación del Rol del CFO:

■ Retos:

□ Integración Horizontal:

- Operaciones y procesos fragmentados, “Ownership” de procesos end-to-end
- Procesos de decisión dispersos en toda la empresa

□ Disponibilidad y exactitud de información para la toma de decisiones:

- Llevar a Finanzas a ser “headlights” vs “taillights” de la empresa
- Optimización continua de la estructura

□ Trasladar la responsabilidad de la Integridad Financiera a las Unidades de Negocio, no solo a Finanzas: “Tone at the Top”

Rol del CFO

■ Conclusiones:

- Sin duda el ambiente global de negocios actuales demanda la transformación del rol del CFO hacia una mayor aportación en las decisiones estratégicas de la empresas y su ejecución; pero al mismo tiempo con un foco adicional en la Integridad Financiera.