

Tome decisiones estratégicas y tácticas, más rápidas y mejor informadas

Para muchas organizaciones, la planeación estratégica y la ejecución de proyectos son obstaculizadas por una visión inadecuada del panorama actual del negocio y de TI, también conocido como arquitectura empresarial. Las soluciones de arquitectura empresarial de IBM le permiten a las organizaciones apoyar adecuadamente las estrategias a nivel de negocios, análisis y planeación. Estas soluciones pueden rápidamente construir y aprovechar planos, que permitan una visión interconectada y sin obstrucciones, de los elementos tecnológicos y de negocios que conforman su empresa. Usando esta visión completa y transparente, las organizaciones pueden analizar y modelar los componentes contra las futuras posibilidades financieras de la empresa. Este enfoque le ayudará a tomar decisiones más rápidas y mejor informadas acerca del impacto de los cambios pasados y futuros. Con un punto de vista claro, usted podrá racionalizar y consolidar las operaciones, al identificar redundancias, reutilizando activos críticos y optimizando procesos.

Las soluciones de arquitectura empresarial de IBM, incluyendo el IBM Rational System Architect, proporcionan una vista completa e integrada de los dominios de la estrategia, la arquitectura de negocios, los sistemas de información y la tecnología. Uniendo estos dominios, se facilita a los líderes el rápido análisis de oportunidades e impacto de los cambios, para que puedan establecer las prioridades alrededor de los proyectos que agregan más valor al negocio.

Una estrategia de arquitectura empresarial es un cimiento necesario para lograr transformaciones exitosas de largo plazo – desde iniciativas de una gran arquitectura orientada a los servicios (SOA), hasta ejercicios de consolidación y recorte de costos – y puede ayudar a administrar los riesgos inherentes. El enfoque de arquitectura empresarial y el Rational System Architect, permiten visualizar los costos financieros y de recursos humanos a lo largo del tiempo para apoyar una mejor toma de decisiones. Esto cobra especial importancia en tiempos difíciles, cuando es necesario identificar en donde recortar y en donde no.

Tome decisiones basadas en valor, para mejorar el desempeño de su organización

Para ayudarle a llevar la arquitectura empresarial al siguiente nivel de adopción, IBM le proporciona estrategias basadas en mejores prácticas para una exitosa administración de la arquitectura empresarial. Una meta crítica de la estrategia es guiar las decisiones, creando una plataforma que pueda desempeñar un análisis de costo-beneficio de la arquitectura de negocios y de TI. Al guiar a una organización a través del cambio, es muy difícil administrar un plan de transformación que satisfaga las necesidades particulares de todas las partes que se verán afectadas por el cambio, si no se cuenta con la habilidad para identificar dichas necesidades y ser capaz de asignar un valor a las mismas.

Una solución integrada por ambas soluciones, Rational System Architect y Rational Focal Point, conjunta los beneficios de la arquitectura empresarial con la administración de aplicaciones y del portafolio de proyectos, permitiendo impulsar una exitosa planeación empresarial.

Esta solución integral apoya a las organizaciones al modelar el estado futuro de su arquitectura, en base a la combinación de activos nuevos y existentes que mayor valor producen, e impulsa con mayor precisión las capacidades de administración del portafolio. Como resultado de lo anterior, usted obtendrá una mejor perspectiva del valor y la prioridad, al mismo tiempo que la solución integral proporciona un estimado predecible del costo-beneficio financiero, así como de la adopción de riesgos y de las fuerzas de mercado que pudieran descarrilar los resultados.

Con Rational Focal Point, los usuarios de negocio se involucran en la asignación de valor a los proyectos, activos, costos, recursos y retorno en la inversión (ROI). Esto le permitirá aprovechar la retroalimentación de las partes involucradas para guiar sus decisiones en la construcción, compra e implementación de los activos adecuados, en la forma adecuada, para optimizar los beneficios hacia el negocio. La retroalimentación de las partes involucradas también le puede ayudar a decidir cuando mantener un activo o cuando retirarlo o reemplazarlo. Contraponiendo la opinión del usuario y factores tales como el costo, tiempo de desarrollo, análisis de impacto y recursos disponibles; le ayuda a las empresas a tomar mejores decisiones para su arquitectura empresarial, dada la información y los recursos con los que cuenta.

Una vez que las decisiones empresariales han sido priorizadas, usted puede usar Rational System Architect para analizar y predecir el impacto de los cambios propuestos en todos los aspectos de la empresa, hasta que el modelo óptimo sea identificado. Rational System Architect también le ayuda a administrar gradualmente la implementación de dichos cambios, desde el estado actual hasta el estado futuro, minimizando el riesgo en el proceso. Usted puede exportar los calendarios de implementación y retiro de activos desde Rational System Architect hacia Rational Focal Point para crear rutas de implementación, que sirvan de guía para la ejecución del plan y así lograr los resultados esperados. Adicionalmente, al identificar áreas de subinversión o sobreinversión dentro de una línea de tiempo, significa que podrá adaptar los proyectos antes de que los problemas se presenten.

Administre los portafolios de proyectos y aplicaciones con propósito y facilidad

Rational Focal Point proporciona un sistema colaborativo de administración de portafolios. Mediante la visualización, priorización análisis y planeación, Rational Focal Point permite a los equipos de trabajo una mejor toma de decisiones basada en el balanceo de las prioridades del negocio, el mercado y el cliente.

Les ayuda a triangular entre estas fuerzas, a veces contrapuestas, para elegir los mejores proyectos para desarrollar e implementar con el enfoque adecuado y en el tiempo adecuado, creando una arquitectura empresarial que optimice el valor.

Utilizando la retroalimentación proveniente de las diferentes partes involucradas, Rational Focal Point le permite visualizar y priorizar las necesidades para tomar mejores decisiones acerca de cual solución se debe implementar. Rational Focal Point aprovecha múltiples herramientas de selección enfocadas en el valor, para eliminar la subjetividad que nubla las decisiones organizacionales y con frecuencia causa fracasos. Su plataforma de colaboración también ayuda a reducir el caos de administrar proyectos a través de correos electrónicos, documentos y hojas de cálculo; al centralizar toda la información del proyecto para ser compartida entre las partes involucradas como administración de proyectos, ingeniería, mercadotecnia y otras. Y al permitir una planeación de negocios con rutas dinámicas de proyecto, Rational Focal Point le puede mostrar la interacción y el impacto que la secuencia del proyecto tendrá en los ingresos, costos y recursos humanos, en conjunción con su portafolio existente, para que pueda mejorar la calidad y valor de negocio de los proyectos que implemente.

Rational Focal Point le ofrece a las organizaciones una solución que le ayudará al área de TI a conjuntar la estrategia, los objetivos del negocio, las prioridades de las partes interesadas con la información económica y de mercado; para guiar el proceso de toma de decisiones en la selección de proyectos y aplicaciones, inclusive bajo condiciones cambiantes. Con las decisiones guiadas a través de visualizaciones claras que identifican en donde está el punto de equilibrio del proyecto, los recursos humanos y financieros pueden ser enfocados para lograr la arquitectura empresarial deseada.

Para mayor información

Para hacer una prueba de manejo de Rational System Architect y ver demostraciones de 5 minutos, tanto de Rational System Architect como de Rational Focal Point, descargue las herramientas en:

www.telelogic.com/contact/buy_try.cfm?S_CMP=rnav

Para aprender más acerca de las soluciones Rational System Architect y Rational Focal Point de IBM, contacte a su Representante o Business Partner de IBM, o visite:

ibm.com/software/rational/offerings/eam



© Copyright IBM Corporation 2009

IBM Corporation
Software Group
Route 100
Somers, NY, 10589
U.S.A.

Produced in the United States of America
June 2009
All Rights Reserved

IBM, the IBM logo, ibm.com, Rational, Focal Point, and System Architect are trademarks or registered trademarks of International Business Machines Corporation in the United States, other countries, or both. If these and other IBM trademarked terms are marked on their first occurrence in this information with a trademark symbol (™ or ®), these symbols indicate U.S. registered or common law trademarks owned by IBM at the time this information was published. Such trademarks may also be registered or common law trademarks in other countries. A current list of IBM trademarks is available on the Web at "Copyright and trademark information" at ibm.com/legal/copytrade.shtml

Other company, product, and service names may be trademarks or registered trademarks or service marks of others.

References in this publication to IBM products or services do not imply that IBM intends to make them available in all countries in which IBM operates.

The information contained in this documentation is provided for informational purposes only. While efforts were made to verify the completeness and accuracy of the information contained in this documentation, it is provided "as is" without warranty of any kind, express or implied. In addition, this information is based on IBM's current product plans and strategy, which are subject to change by IBM without notice. IBM shall not be responsible for any damages arising out of the use of, or otherwise related to, this documentation or any other documentation. Nothing contained in this documentation is intended to, nor shall have the effect of, creating any warranties or representations from IBM (or its suppliers or licensors), or altering the terms and conditions of the applicable license agreement governing the use of IBM software.