



# IBM Rational 软件开发流程和 配置管理解决方案



## 中小银行信息科技部软件开发面临的挑战:

挑战1: 信息科技部没有统一的软件开发管理流程和规范

- 科技部组织规模发展很快, 项目经理管理经验层次不齐
- 不同的项目采用不同的管理规范、管理的成熟度完全取决于项目经理
- 软件资产分散和不可控, 没有集中管理

挑战2: 软件配置管理不一致

- 科技部没有统一的软件配置管理平台, 软件版本控制混乱
- 生产环境, 测试环境和开发环境的软件版本靠人工管理对应关系
- 由于项目的并行开发, 经常会造成版本的冲突很难解决, 甚至产生混乱

挑战3: 软件的变更管理遇到很大的问题

- 软件资产的变更过程不可视不可控
- 缺少从问题提出到测试发布的端到端的软件开发流程治理能力
- 无法实施有效的测试覆盖率等分析和检查

## 解决方案价值主张:

- 在开发中实现“闭环”式的管理, 防止开发混乱
  - 通过统一的渠道分流为问题管理、缺陷管理和需求管理
  - 对开发和运维中的需求和问题进行审核并分类管理, 区分优先级并对不同的问题使用不同的处理流程
- 由业务驱动的协同开发, 有效管理开发工作
  - 保证IT资产的安全性和可审计性
  - 由运维产生的需求和缺陷活动驱动项目开发活动

– 通过量度和分析找出系统开发中的薄弱环节并不断改进开发流程提高软件交付的水平

- 统一构建和发布流程, 上线版本有条不紊
  - 提高发布流程的有效性, 提高发布的自动化、速度和生产率
  - 提高交付的规范性要求, 嵌入审计和IT控制, 实现交付的审计追踪, 完整的物料清单, 再现性

## IBM产品:

- IBM Rational ClearQuest
- IBM Rational ClearCase



© 版权所有 IBM Corporation 2012

IBM、IBM徽标、ibm.com是国际商业机器公司在美国和/或其他国家或地区的商标或注册商标。如果上述和其他IBM商标在本文中初次出现时带有商标符号(®或™), 则表示在此信息发布时, 这些商标是IBM拥有的、在美国的注册商标或普通法商标。此类商标在其他国家/地区也可能是注册商标或普通法规定的商标。可在网络上获取IBM商标的最新列表, 请查看[ibm.com/legal/copytrade.shtml](http://ibm.com/legal/copytrade.shtml)的“Copyright and trademark information”部分。未经IBM公司书面许可, 不得以任何方式复制或传播本文档的任何部分。

到发布之日止, 产品数据都进行了准确性审核。产品数据可能随时更改, 恕不通知。关于IBM未来方向或打算的声明仅代表IBM的发展目标, 如有变更, 恕不另行通知。IBM“按原样”提供本出版物, 不进行任何明示或暗示的保证, 包括推销期间或出于某种目的而做出的任何暗示的保证。一些法律法规不允许在不预先通知的情况下在某些交易中表达或暗示质量免责声明。

本文档中针对IBM和非IBM产品及服务的性能数据是在特定的操作和环境条件下得出的。由任何该产品或服务的执行方获得的实际成果取决于大量特定于该方操作环境的因素并可能有很大的差异。IBM不保证此类产品或服务的任何实现能够获得或包含此类成果。本文件中包含的有关第三方的任何材料基于从该方获得的信息, 并没有独立验证信息的精确性。本文件不等于来自IBM对任何第三方产品或服务的明示或暗示的建议或认可。

客户应自行保证遵守法律法规要求。获取有能力的法律顾问关于确定和解释任何可能影响客户的业务的相关法律和法规要求, 以及读者为遵守法律可能必须采取的任何措施的建议是客户自己的责任。IBM不提供法律建议, 也不表示或保证其服务或产品将确保客户遵守任何法律或规定。



请回收利用