

北京慧点科技股份有限公司基于 IBM Domino 的 决议督办管理系统

方案概述：

执行力是企业管理成败的关键,改善企业战略执行力、加强决策执行与反馈、深化执行跟踪监控已成为企业的关键竞争因素之一。企业总经理办公会、党委办公会等重要决议决策及领导直接交办重大事项的及时、科学决策及高效、科学、规范办理作为企业战略执行力的重要体现,在企业的发展中占有举足轻重的作用;但目前企业对重大事项的分解下达,执行跟踪采用邮件、电话等传统方式进行逐个通知与下达,缺乏专业的工具;执行的跟踪记录、统计采用人工记录方式,繁琐、占用时间;也不利于决策层与管理层的实时、全面、客观地掌握各重大事项的执行情况等一系列问题困扰着企业管理者。

慧点科技决议督办管理解决方案从企业管理实践出发,搭建一个支撑决议提案、提案预审、议题清单管理、发起会议、议题决策、事项分解下达(决议、重要工作任务、领导交办)、协作执行、执行反馈、跟踪监控、统计分析 & 报告整个生命周期的信息系统平台,帮助企业简化决议过程、提升决议效率效果、改善决议执行与控制过程、提升监控力度、加强跟踪反馈、深化协作沟通、有效支持企业决策,向决策层及管理层提供决议及重大事项执行情况统一的、图形化的、可交互的跟踪监控视图及催督办工具;向重大事项执行者提供协作执行、沟通反馈的便捷化、标准化执行平台,同时自动统计分析与报告工具能有效支撑决议决策。

主要功能：

■ 统一管理视图

系统向决策者、管理者提供统一化、关联化、便捷化的督办管理视图,从而快速、实时地了解各类督办事项的关联关系、办理进展等;系统提供统一的议题管理视图,实现议题预审、议题清单管理、自动分类、便捷发起会议等,提升会议组织效率、实现议题权限共享,提升决策效率。

■ 决议议案管理

根据企业管理规范与实际,系统提供议案管理功能,固化了议题提交、预审审批、自动清单汇总、按会议类型自动分类及勾选便捷发起会议、会议议题权限

内共享、领导决策等，并能与公文管理集成实现指示分文的提案汇总，从而提升决策效率。

■ 督办管理

系统固化督办事项分解下达、执行响应、协作沟通、执行反馈、确认办结等全生命周期管理，并支持督办事项的逐级分解与反馈从而满足实际管理需求；系统能够实现自动的督办提醒等；针对重要或时间较长的督办事项还可引入里程碑计划管理的理念强化事项执行计划管理；通过向不同用户推送个性化的个人相关督办事项统一管理视图加快办理进度、保证规范。

■ 统计分析与报告

系统能够根据各类督办事项办理情况自动收集整理事项执行进展与反馈情况，并自动生成执行进展统计报告；系统还支持满足管理的办理情况、办理进展等的统计分析，为决策提供支撑；同时系统提供丰富的查询统计功能，支持多维分析，保证数据的准确和口径一致，满足企业查询、统计需求。

■ 个人工作平台

企业内各类角色人员可依托简洁的工作台，在严密的权限控制范围内，系统自动汇集与用户相关的各类议案、督办事项等信息，并统一展示；系统还可根据用户信息自动生成用户督办事项处理与管理日志，协同高效地完成业务处理。

■ 应用配置与系统设置

通过应用配置与系统设置，系统可以根据企业实际情况和管理要求，灵活调整业务流程、权限、等应用运行环境，快速响应企业业务流程、组织结构以及相关管理制度的变化，让系统更好地为企业服务。

主要优势：

1. **决议及督办管理全生命周期固化**：根据多年实施经验与客户实际管理研究，系统实现对决议提案、议案及督办等的全生命周期固化，满足企业管理实际，提升效率、保证规范、加强管理、提升企业执行力。

2. **集团化的体系框架能够实现快速部署、快速扩展，适应全集团推广要求**：慧点科技集团型 Indi platform 平台具有“随需应变”的部署和管理能力，能够全方位的适应管理特点，同时高产品化的决议督办管理也能快速地部署与运行；从而帮助企业达到节省实施成本、降低维护费用、保护前期投资以及充分利用现有资源的目的。

3. **应用集成、打破信息孤岛，提供更全面的业务协同**：平台体系架构采用了 SOA 的理念，完成与 OA 等系统进行集成，实现信息共享、组织用户同步、业务协同、待办统一等，突破应用界限。

4. **完善的安全措施，确保系统的安全性**：平台提供优秀的安全机制，它提供了验证、存取控制、字段级加密和电子签名四级安全措施，系统采用身份验证来保证用户和服务、服务器和服务器之间连接的可靠性。

5. **卓越的性能，保证系统的高效支持**：针对集团这类大规模用户使用的 IT 系统，系统性能显得尤为重要，系统性能需要从系统硬件环境、操作系统、Domino 设置及应用程序等各方面的对系统优化配置上，慧点科技集团型平台体系架构能够保证大规模用户同时在线访问的优异性能指标，满足大用户并发的集团性 IT 系统的不间断运行。

技术信息：

软件平台：决议督办管理 (Indi. Execution Management) 产品，IBM DOMINO

操作系统：Windows 7/XP/2000 版本或以上、IBM AIX 5L V5.1 以上；IBM AS/400 V4R5 以上；Linux Red Hat 6.0 以上

适用的行业：能源电力、石油化工、交通、钢铁有色、电信、金融等全行业企业及政府机关、事业单位

IBM 合作伙伴北京慧点科技股份有限公司简介：

北京慧点科技股份有限公司（简称慧点科技）于 1998 年创立，是中国领先的管理软件与服务提供商。慧点科技将率先引入的国际先进的 GRC 管理理念与中国客户的实际情况相结合，打造了以“管控·风险·监管”为核心的管理软件与服务体系。已成功为以中移动、中石化、中海油、中国神华等近 40 家央企和接近半数的中国百强企业为代表的近 500 家大型客户提供了产品与服务，并连续八年被联合评定为“国家规划布局内重点软件企业”。