



IBM商业银行战略财务管理解决方案

建立财务战略管理体系，以战略目标为主线，以量化指标为主要表现形式，以全面预算管理为核心，融合竞争环境分析、投资价值分析，衔接核算、绩效等经营管理体系，形成银行财务与战略管理的联动体系。

IBM战略财务管理解决方案通过战略制定、战略执行及战略监控三部分构成完整的银行战略财务管理体系，能够为银行提供全面的、统一的、准确的、前瞻性的预测、分析、统计等工作，使其能够通过更有效的财务数据来提高银行决策能力及相应的执行力。

行业背景与需求:

近年来，我国银行业开始进入到稳步发展期，商业银行面临竞争加剧，盈利能力下降，风险加大等经营挑战。需要通过信息化手段来实现战略财务管理，以实现全面透析业务经营、合理控制企业资源、多纬度准确考核绩效、全方位金融产品创新。最终提升商业银行的经营水平，达到控制风险，增加盈利的目标。

对于商业银行讲，会遇到如下问题:

- ◆ 存款负债难度加大，信贷投放进入收缩期;
- ◆ 盈利能力下降; 资本压力与日俱增，高资本消耗模式难以维系;
- ◆ 不良资产风险加大;
- ◆ 竞争分化愈加明显。

面对这些问题，商业银行需要通过信息化手段来实现战略财务管理来提升商业银行的经营水平，达到控制风险，增加盈利的目标。

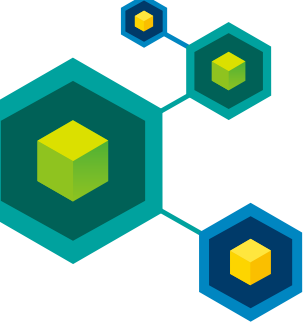
功能模块:

IBM Cognos BI: 商业智能软件是在BI核心平台之上，以服务为导向进行架构，是唯一可以通过单一产品和在单一可靠架构上提供完整商业智能功能的解决方案。

IBM SPSS Modeler: 是IBM提供的数据挖掘工具软件。为了充分利用这些有价值的信息，越来越多的组织机构将数据挖掘技术作为一个商业过程融入到其具体的业务运作中，以期获得持续不断的发展——即将日常的数据流转换成更有价值的商业信息。

IBM Cognos TM1: 提供了客户业绩管理所需的统一完整的应用程序，从财务和运营模型，到分析和用户报告。客户可以在任何时间和地点访问、分析和察看企业数据。使企业可以进行战略规划，假设分



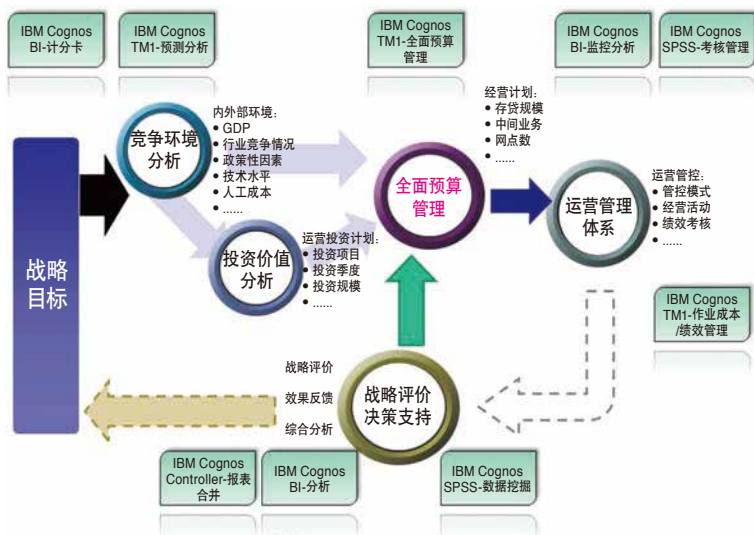


析研讨, 预算, 生成报表, 以及业绩管理。通过使用TM1, 评估公司以往的表现, 确定当前的业务状态, 以迎接更多的机遇和挑战。

IBM Cognos Controller: 是一个财务整合软件, 它支持完全封闭的整合报表流程。利用一整套专为财务用户设计的财务整合软件来自动执行并加速封闭式流程。

IBM Cognos BI记分卡: 能够使战略管理流程实现自动化, 使企业能够根据战略和运营目标监控、衡量和管理整个企业中的业务指标。

解决方案架构:



方案价值:

全面预算管理是帮助企业实现战略目标的一种管理手段。它将企业围绕目标的全部经营活动、行动方案以数量形式具体而系统地反映出来, 并以此为基础进行控制和管理。全面预算管理能为银行带来如下价值:

- 战略制定: 协调战略与运营; 沟通战略, 跟踪进度; 确保绩效的问责性; 与更多的用户群共享;
- 战略执行: 将战略目标量化解, 各部门统一行动; 明确权责; 预算与实际数据对比分析, 寻找问题及差异; 及时调整资源, 以实现预期目标;





- 战略监控: 健全内部管控机制; 取代手工的电子报表或传统的整合方案; 确保更好的控制合并流程;
- IBM银行战略财务管理解决方案作为贯穿战略制定、战略执行、战略监控的全流程总体解决方案, 具有极高的集成性及统一性;
- 方案部署灵活, 管理简单, 产品友好性强, 可很好地与ERP等系统对接;
- 与业界领先的咨询机构有良好的合作, 为银行客户提供最先进的管理办法、最优的实施、最佳的解决方案。

客户收益:

业务

- 可以实现规模最大化的“跑马圈地”向平衡风险与利润的“以价值为核心”的经营模式转变;
- 通过智能化、科学化的手段降低市场、操作、信用风险;
- 拥有洞察全局的能力: 使相关管理人员观察到每个账号、客户贡献度, 客服质量、以及员工发展、内部管理等情况;
- 拥有高端分析能力, 资本机构分析并洞察趋势, 从而帮助合理配置资本。

技术

- 拥有了业绩考核和绩效分析的即拿即用的功能;
- 拥有了完整的的EC和EVA的计量功能计算公式、参数、实现过程, 从而准确、快速的实现了绩效考核。

