



新闻稿

供即时发布

IBM Maximo助粤电红海湾电厂提升资产管理水准

导语：*IBM* 近日宣布，*IBM Maximo* 资产管理解决方案在广东红海湾发电有限公司成功实施，帮助其提升了企业内部的资产管理水准，其中以 *Maximo* 资产管理系统为核心的设备管理信息化成为红海湾电厂管理信息化的基石。

(2010年×月×日，北京) *IBM* (NYSE:IBM) 近日宣布，*IBM Maximo* 资产管理解决方案在广东红海湾发电有限公司成功实施，帮助其提升了企业内部的资产管理水准，提升了资产利用效率，降低了企业运维成本，提高了红海湾电厂整个电力系统运行的安全性。

广东红海湾发电有限公司(汕尾电厂)位于广东省汕尾市红海湾白沙湖畔，总体规划建设 4×60 万 + 4×100 万千瓦燃煤机组，一期首先建设 2 台 60 万千瓦超临界燃煤机组。已投产的 1、2 号机组项目是国家重点建设项目和广东省十大重点工程能源项目之一，项目建设投产后将是广东省大型骨干电厂之一。

Maximo 助红海湾实现资产整体管理

广东红海湾发电有限公司属于资产密集型企业，资产管理的水平及系统运行的安全性，将直接影响到企业的利润，尤其是资产的安全性及其运行的稳定性，对于电厂来说，意义重大。

广东红海湾发电有限公司现有超超临界参数、直流炉、对冲燃烧方式锅炉 2 台、超超临界 额定功率 660MW 汽轮机、额定功率 660MW 发电机，1500 t/h KRUPP 链斗卸船机、D5N 推耙机、160HP(120kW) 推煤机、带式输送机等多台大型资产。为了获得燃煤机组等相关资产的整体视图，以便能够随时掌握资产运行状况，发掘其潜力提升其利用率，从而使得红海湾电厂的整体设备使用效率提升，红海湾电厂需要一套成熟的、具备先进理念和经验的资产管理平台。

经过多方面的选型和比较，在电厂项目投产初期，红海湾电厂就选择了 *IBM Maximo 6.2* 作为其电厂整体资产管理工具，不仅为一期项目实施管理，更为今后的多期项目扩展进行准备。

项目于 2005 年启动并投入使用，*Maximo* 资产管理解决方案中内置的 6 个关键的管理模块，即资产管理、工作管理、服务管理、合同管理、材料管理和采购管理，帮助红海湾电厂营造了初步的资产管理氛围。

“之所以称之为初步，是因为最早我们对 *Maximo* 的认识有所偏差，没有能

够很好地利用到 **Maximo** 的优秀管理理念。”广东红海湾发电有限公司信息中心主任苏彤彤表示。他介绍说，在新任厂长张洪刚到任之后，由于他对 **Maximo** 系统的深刻认识，鼓励电厂根据 **Maximo** 的管理思想和最佳实践，进行了内部流程和管理架构的重新梳理，让红海湾电厂来适应 **Maximo** 的理念和思想，进而发挥 **Maximo** 的价值。

“**Maximo** 中所融入的先进的企业资产管理思想，对于提升红海湾电厂的整体管理能力非常有帮助，通过该系统，我们能够对资产实现更为精细的管理，从而帮助我们整体提升资产利用效率，降低成本。”红海湾电厂厂长张洪刚表示。

通过引入 **Maximo** 企业资产管理系统，红海湾电厂能够最大限度地提高资产回报率，降低库存成本，并且为今后的二期、三期发电机组工程奠定良好的管理架构。

开放架构打造精细项目、预算管理

基于第一期的资产整体管理成效，从 2009 年开始红海湾电厂又提出了对生产维护费用进行精确清晰管理的需求，针对这一需求 **IBM Maximo** 系统的开放架构，又为红海湾电厂进行自主二次开发提供了良好的平台，在 **Maximo** 的开放架构基础上，红海湾电厂得以联合恒信启华，在短时期内共同打造项目管理和预算管理模块，加速了红海湾电厂的 **EAM** 建设。

Maximo 能够反映出电厂最大的生产成本即设备维护成本，同时还有各种项目也都可以通过工单来反映，但合同成本在此系统中不能体现。为了及时全面的归集电厂生产成本并管理好项目的立项、审批、成本归集等，在 **Maximo** 中进行了二次开发，结合工单和物资模块，形成了项目管理模块。基于这一模块红海湾电厂得以实现“立项-管理-应用（合同、工单）-结算-验收-付款”的项目闭环管理，并实现了“事前有计划、事中有控制、事后有分析”的项目费用管理，预算管理模块的开发，也帮助企业实现了网上办公，减少了纸上签字流程，管理效率大幅提升。

基于 **Maximo** 的全面项目管理模块和预算管理模块有效帮助红海湾电厂更好地进行资产投入控制，大幅度降低相关成本。**Maximo** 系统上线后，所有的缺陷都必须登陆系统，通过规范的流程，留下各种缺陷记录，这些数据对以后的故障分析和设备预防性维护提供了很好的支持。同时 **Maximo** 系统提供了从物资采购，备品领用、仓库管理到设备消缺、项目管理等全面的管理平台，使电厂的设备管理上了一个台阶。通过工单反映维修成本，通过项目模块反映项目成本，使电厂的成本管理更加精细化。

“Maximo 先进理念助客户锁定未来精细化管理目标”

从 2009 年 8 月份 **Maximo** 项目启动，到同年 11 月份系统优化上线，再到

2010年2月项目管理上线、7月工作票上线,红海湾电厂用时1年便完成了“引入、优化、二次开发”的EAM项目实施工作。遵从Maximo先进的管理理念,结合实际需求部署好资产管理系统,随着EAM系统的全面应用,红海湾电厂目前已实现相关业务的标准化管理。

广东红海湾发电有限公司信息中心苏彤彤主任表示,红海湾电厂下一步将以精细化管理为目标,提高相关岗位业务能力,加强系统的数据准确性管理,并根据企业需求继续加强Maximo部分功能的推广应用,基于现有的Maximo系统进一步扩展和升级,以满足未来不断增长的业务需求和内部管理需求。

-完-

关于IBM

如需了解更多关于IBM公司的信息,请访问公司网址:<http://www.ibm.com>。

本稿由IBM公司委托奥美公关发出,如有疑问,请与我们联系:

奥美公共关系国际集团,北京	IBM中国有限公司
联系人:陈焱女士	联系人:祁金华先生
电话:(010) 8520 6408	电话:(010) 63617623
电子邮件: ada.chen@ogilvy.com	电子邮件: qijinhua@cn.ibm.com