

What keeps me Rational?

IBM Rational软件开发高峰论坛



Share

IBM Rational如何帮您快速提 高IT治理能力

宁德军



企业IT治理面临的挑战

- ▶ 随着业务发展速度的加快，IT需要提供业务发展更多的灵活性
- ▶ 为了提供这种灵活性，IT面临如下挑战：
 - 无法保证IT和业务的一致性
 - 确保IT项目的高质量和可预见性
 - 无法满足生产效率和效果的要求



什么是IT治理



IT治理

IT治理的定义

确立职责、权力和沟通链条，明确人员的决策权和具体工作内容

确立绩效考核和管理机制，让人们可以各司其职

IT治理的目标

业务发展的一致性

提高效率和效果

降低风险

IBM Rational能够帮您快速实现的IT治理能力

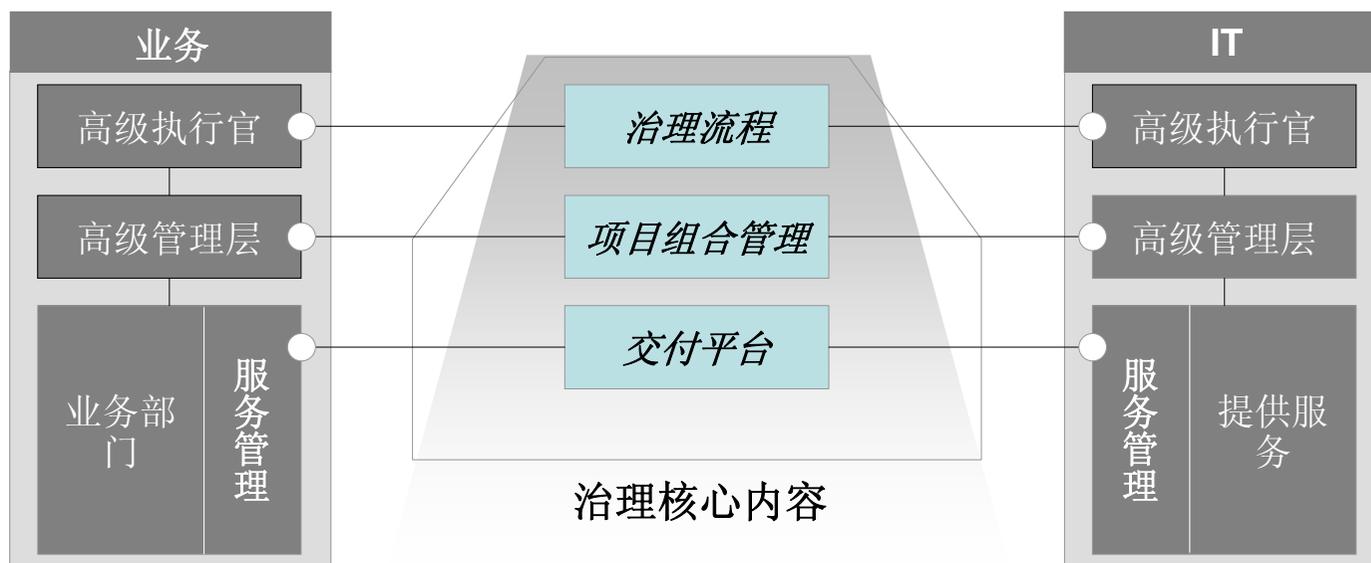


- **SOAG**: 关注于SOA的管理制度和流程，它为SOA系统的开发提供一个流程和最佳实践的框架，其目的是确保IT和业务发展目标，降低风险，提高SOA系统开发效率

- **软件开发治理**: 关注于软件开发管理制度和流程，目的是确保开发活动能够有效支持IT和业务发展目标，降低风险，增加软件开发的灵活性。

Rational能够帮您快速提高的IT治理能力

- 建立和推行标准化的治理流程，重用企业最佳实践
- 建立项目组合管理能力，确保IT和业务的一致性
- 建立整合的服务和软件交付平台，确保团队的工作效率和效果



议程安排

- ➔ 建立和推行标准化的治理流程，重用企业最佳实践
- 建立项目组合管理能力，确保IT和业务的一致性
- 建立整合的服务和软件交付平台，提高团队工作效率和效果



IT标准化面临的挑战

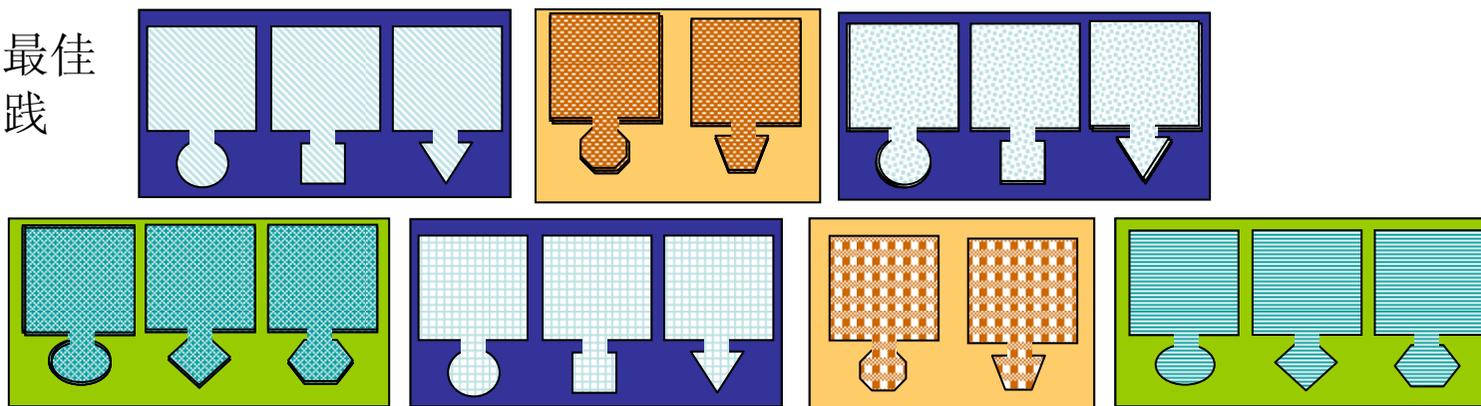
- 如何通过重用企业最佳实践，建立起灵活的标准化的治理流程
- 如何在企业内部有效推行标准化的治理流程



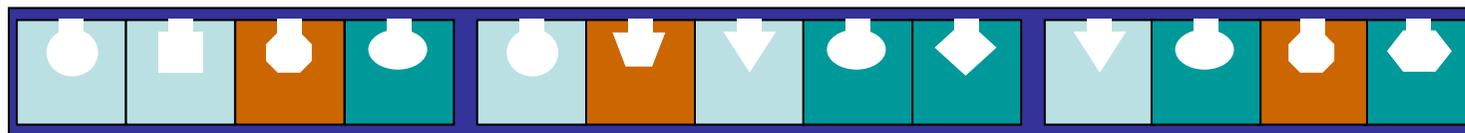
重用企业最佳实践，快速配置IT治理流程

企业方法库

企业最佳
实践



IT治理流程A

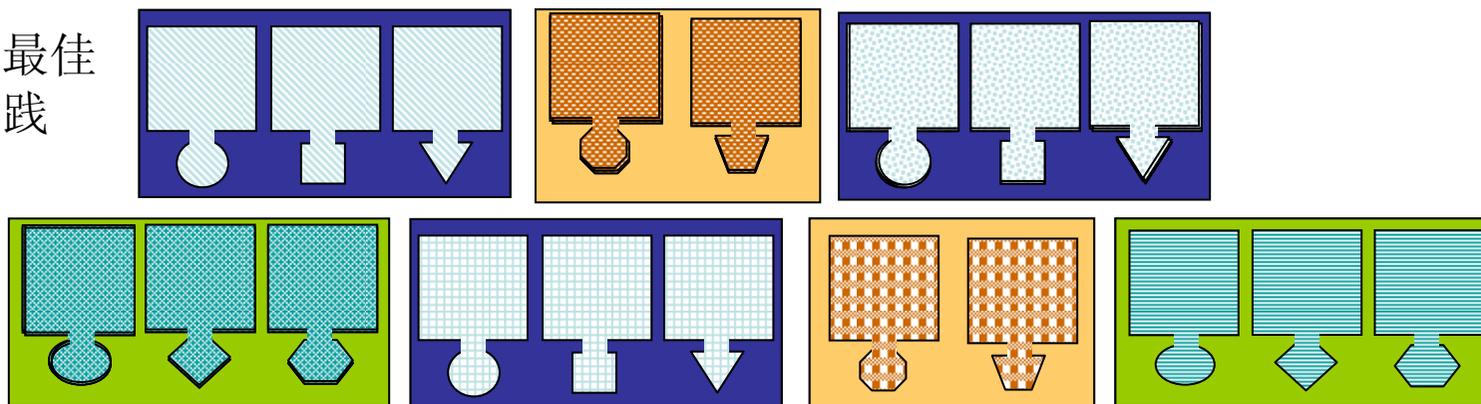


配置的流程

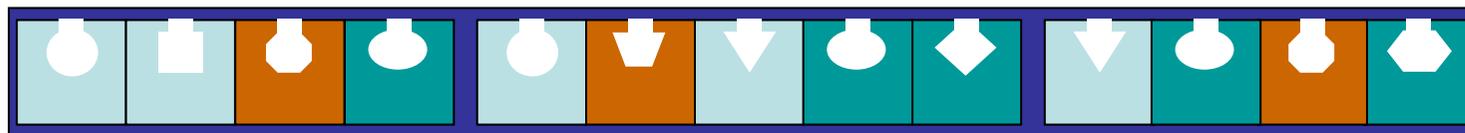
重用企业最佳实践，快速配置IT治理流程

企业方法库

企业最佳
实践

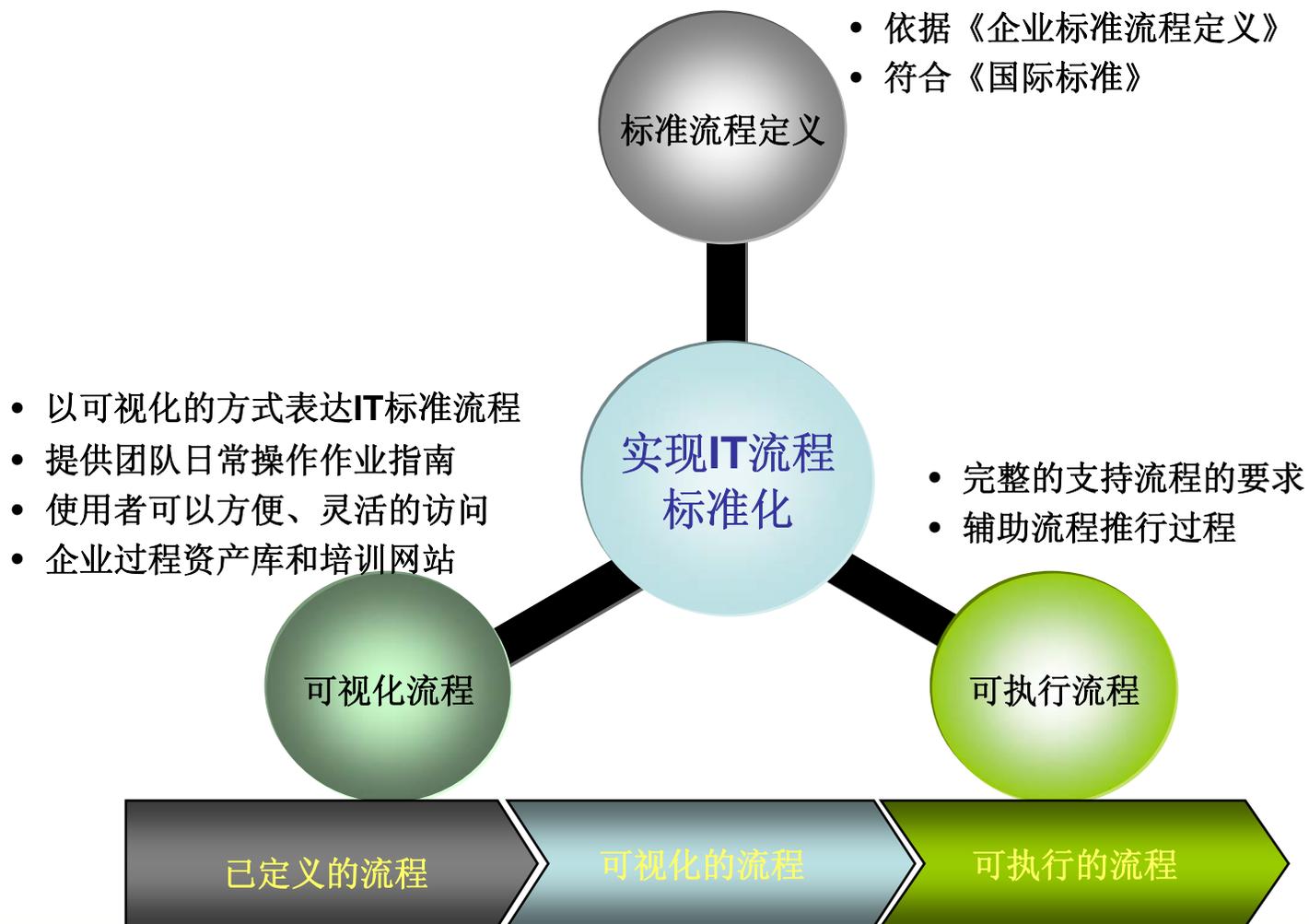


IT治理流程B

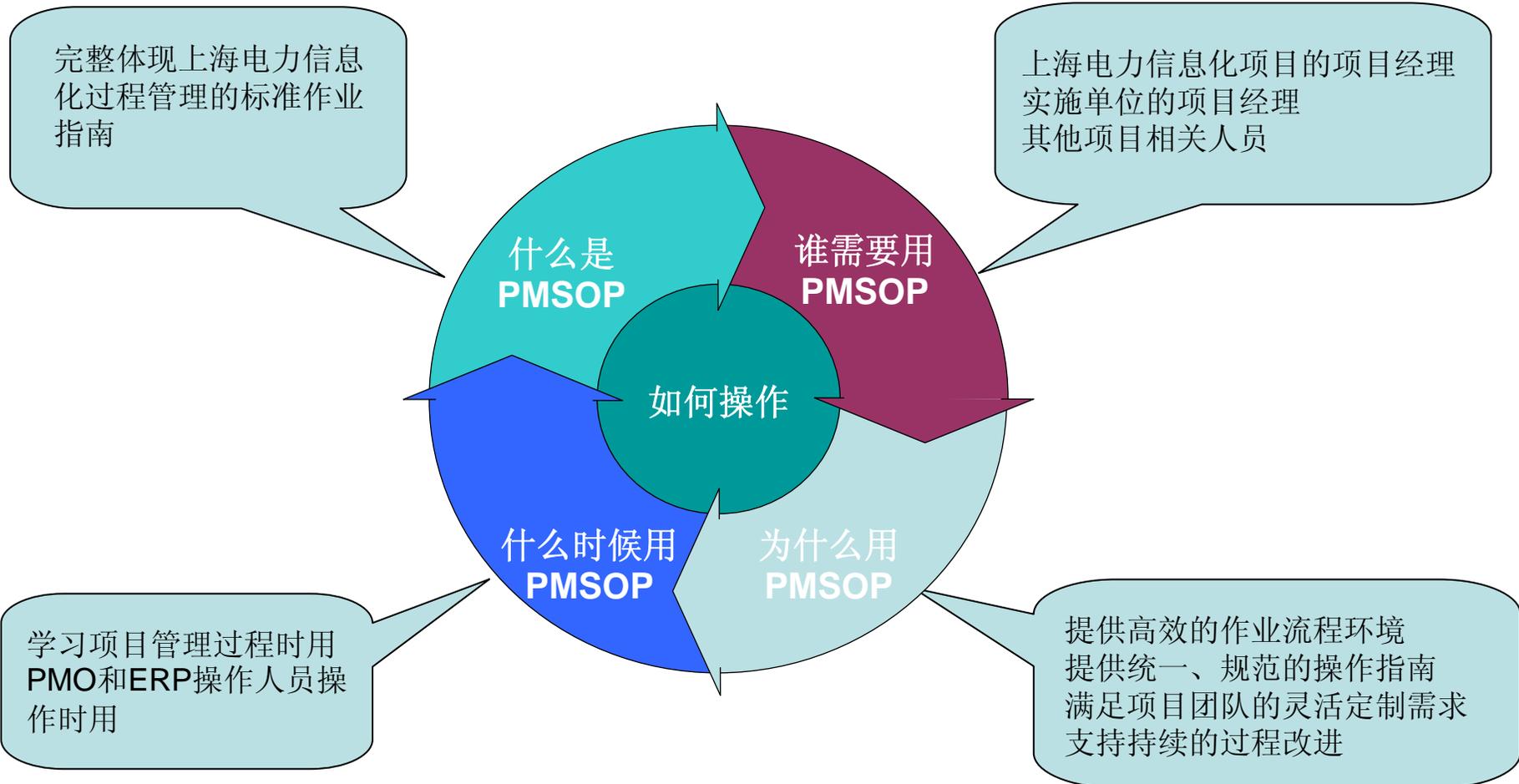


配置的流程

IBM Rational帮您快速建立和推行标准化的治理流程



案例举例：上海电力项目管理标准过程(简称：**PMSOP**)



通过流程的固化和可执行，帮助企业推行IT标准化流程

项目组合

- 01. Template Project
 - 01. 客户化项目过程模板
 - 01. 信息化应用项目模板

名称	开始日期	结束日期	开始时间	结束时间	持续时间	资源
立项阶段	2005-10-19	2006-09-04	229.00 d	1,680.00 h		
项目构思	2005-10-31	2006-01-26	64.00 d	592.00 h		
资源预算	2005-10-31	2005-11-30	23.00 d	184.00 h		
可行性研究	2005-12-01	2006-01-04	25.00 d	176.00 h		
项目启动阶段	2006-01-05	2006-01-26	16.00 d	232.00 h		
制定项目总体方案	2006-01-27	2006-04-17	57.00 d	216.00 h		
ERP系统处理	2006-01-27	2006-03-17	36.00 d	120.00 h		
项目总体计划编制	2006-01-31	2006-02-07	6.00 d	48.00 h		
项目规划阶段	2006-03-20	2006-04-17	21.00 d	48.00 h		
项目管理	2005-10-19	2006-07-17	194.00 d	392.00 h		
系统需求分析	2006-04-18	2006-04-24	5.00 d	40.00 h		
系统设计	2006-04-18	2006-05-08	15.00 d	48.00 h		
在ERP系统中建立技术服务合同	2006-05-09	2006-06-05	20.00 d	56.00 h		
程序设计	2005-10-19	2005-10-19	1.00 d			
项目执行监控阶段	2006-06-06	2006-07-17	30.00 d	248.00 h		
项目管理	2006-07-18	2006-07-21	4.00 d	32.00 h		
系统测试	2006-07-18	2006-08-04	14.00 d	112.00 h		
系统部署	2006-07-18	2006-08-04	14.00 d	112.00 h		
项目收尾	2005-10-19	2006-08-14	214.00 d	240.00 h		
项目收尾	2006-08-18	2006-09-04	12.00 d	240.00 h		

项目工件

文档过滤器

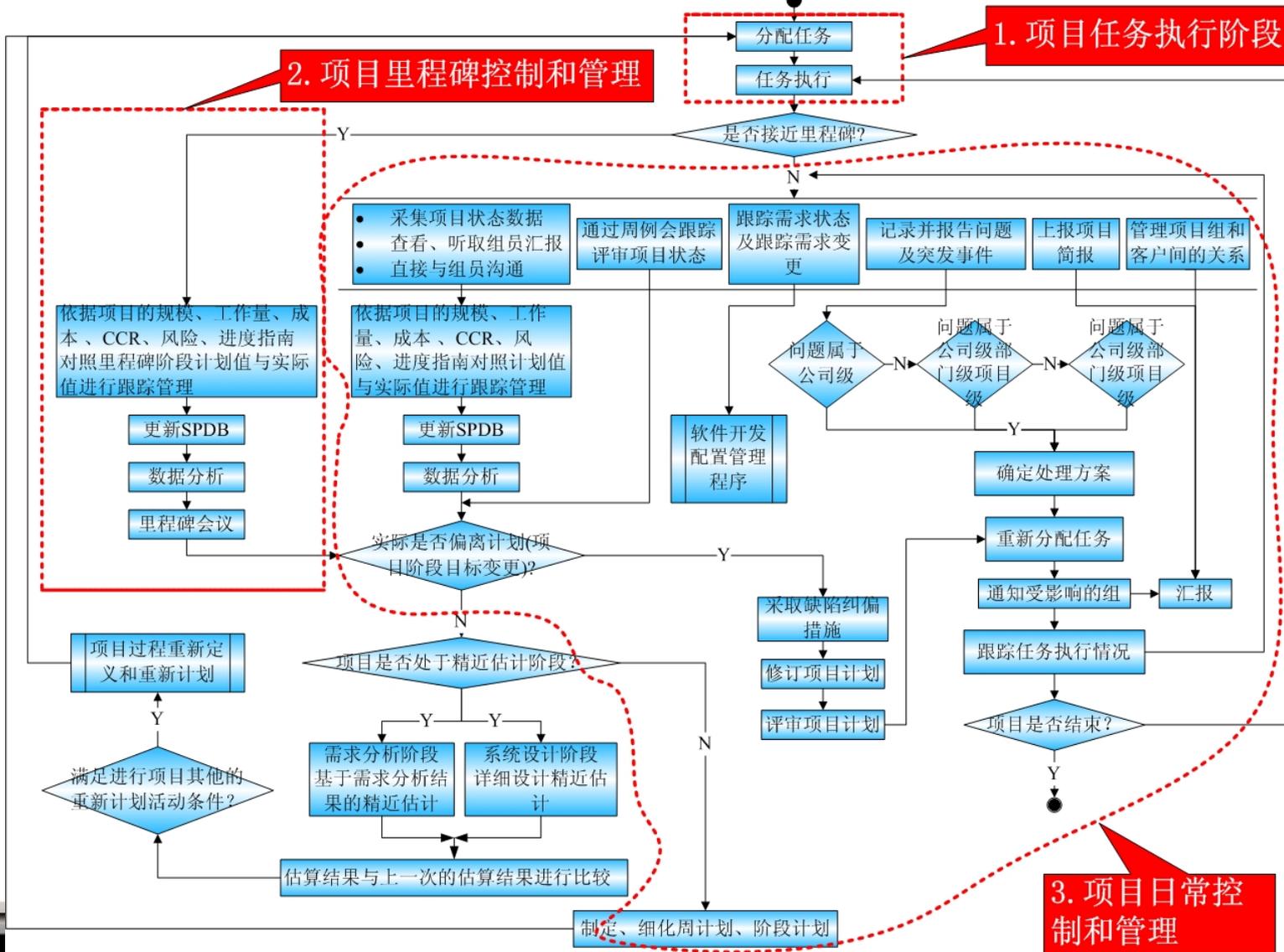
01. 信息化应用项目模板

- 可行性研究报告
- 项目总体方案
- 项目预算书
- 项目计划
- 需求说明书
- 系统设计说明书
- 需求追踪报告
- 需求变更报告
- 数据库设计报告
- 模块设计文档
- 界面设计文档
- 测试管理计划
- 项目进展报告
- 附录15 项目偏差控制报告模板 v0.4.doc
- 附录16 验收计划模板 v0.4.doc

名称	日期	
	提案开始	提案完成
01. 信息化应用项目模板	2005-10-19	2006-09-04
Architect, Role(1)	2006-05-09	2006-09-01
Business Designer, Role(1)	2006-01-05	2006-09-01
Business-Process Analyst, Role(1)	2005-10-31	2006-08-25
Deployment Manager, Role(1)	2005-10-19	2006-08-14
Designer, Role(1)	2006-06-27	2006-07-06
Designer, Role(2)	2006-06-06	2006-07-14
Project Manager, Role(1)	2005-12-01	2006-08-28
Project Manager, Role(2)	2006-01-26	2006-09-04
Requirements Reviewer, Role(1)	2006-05-02	2006-08-25
Test Designer, Role(1)	2006-07-18	2006-08-04
Test Manager, Role(1)	2006-08-18	2006-09-01

任务执行角色

建立和推行标准化的项目管理流程

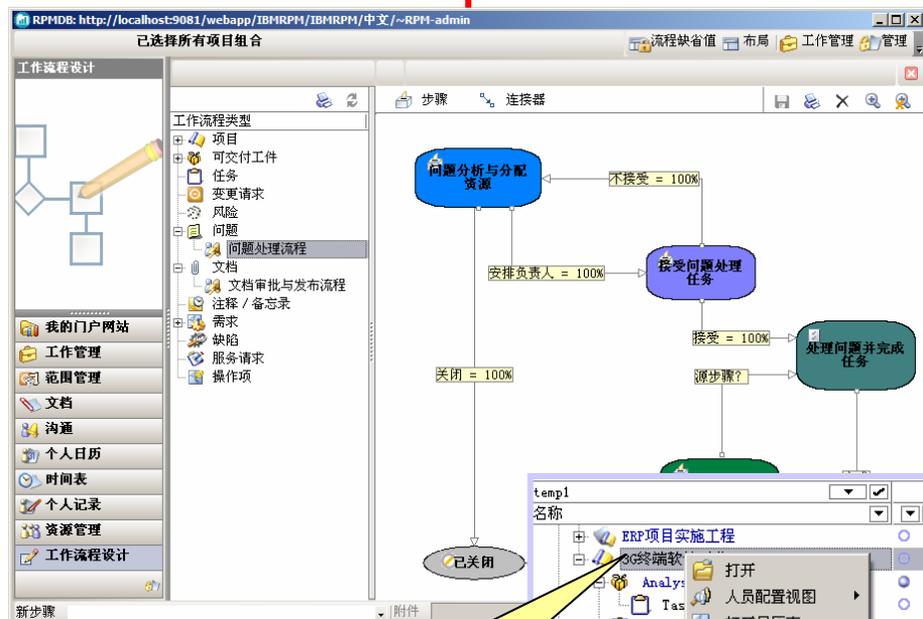


1. 项目任务执行阶段

2. 项目里程碑控制和管理

3. 项目日常控制和管理

结合企业流程的项目管理，保证质量



启动审批流程，提交
上级领导审批项目
计划

已经就绪的项目计划

temp1

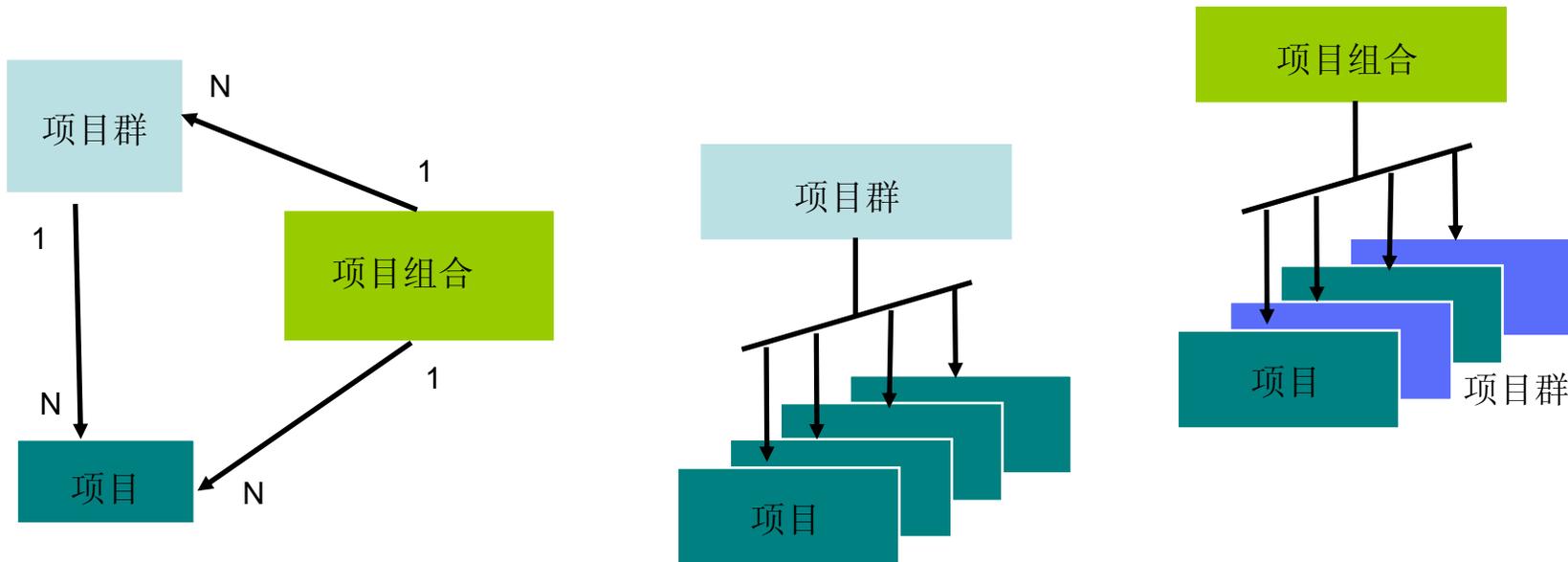
名称	开始	完成	快速状态	工作	指定	资源
ERP项目实施工程	2005-07-23	2005-09-23		805.20 h	Rene:	Rene
3G终端软	2005-08-12	2005-08-23		464.00 h	Rene:	Rene
打开	2005-08-16	2005-08-16		24.00 h	Rene:	Rene
人员配置视图	2005-08-15	2005-08-16		24.00 h	Alex;mb2;mb3:	Alex
打开日历表	2005-08-12	2005-08-29	26 d	333.02 h	Rene:	Rene
新建...	2005-08-12	2005-08-12	2.69 d	23.50 h	Rene:	Rene
签出	2005-08-12	2005-08-12	0.42 d	3.40 h	Rene;RUP P...	Rene
全部签入	2005-08-12	2005-08-12	0.42 d	3.40 h	Rene;RUP P...	Rene
转换为...	2005-08-15	2005-08-16	0.42 d	3.40 h	Rene;RUP P...	Rene
变更状态	2005-08-12	2005-08-16	2.30 d	3.40 h	Rene;RUP P...	Rene
编辑	2005-08-16	2005-08-16	0.39 d	3.10 h	Rene;RUP P...	Rene
设置为缺省	2005-08-12	2005-08-24	8.63 d	96.80 h	Rene:	Rene
发送到档案文件	2005-08-12	2005-08-16	2.04 d	16.40 h	Rene;Syste...	Rene
沟通...	2005-08-16	2005-08-18	2.13 d	17.00 h	Rene;Syste...	Rene
导入/导出...	2005-08-12	2005-08-19	1.78 d	14.30 h	Rene;Syste...	Rene
计算/平衡	2005-08-12	2005-08-22	6.83 d	14.30 h	Rene;Softw...	Rene
提交预留资源	2005-08-15	2005-08-15	1.78 d	14.30 h	Rene;Requi...	Rene
复制提案到计划	2005-08-24	2005-08-24	8.63 d	20.50 h	Rene;Techn...	Rene
	2005-08-26	2005-08-26	9.38 d	75.00 h	Rene:	Rene
	2005-08-17	2005-08-17	3.63 d	51.22 h	Rene:	Rene
	2005-08-12	2005-08-16	2.41 d	40.90 h	Rene:	Rene
	2005-08-12	2005-08-17	3.99 d	45.60 h	Rene:	Rene

议程安排

- 建立和推行标准化的治理流程，重用企业最佳实践
- ➔ • 建立项目组合管理能力，确保IT和业务的一致性
- 建立整合的服务和软件交付平台，提高团队工作效率和效果



什么是项目、项目群、项目组合？



项目 (Project)

定义 创造指定范围的一个独特产品或服务。项目是项目群和项目组合的构成基础

特点 短期、战术性的

项目群 (Program)

定义 一个项目群由多个项目所构成，它是战略性的、实施周期较长

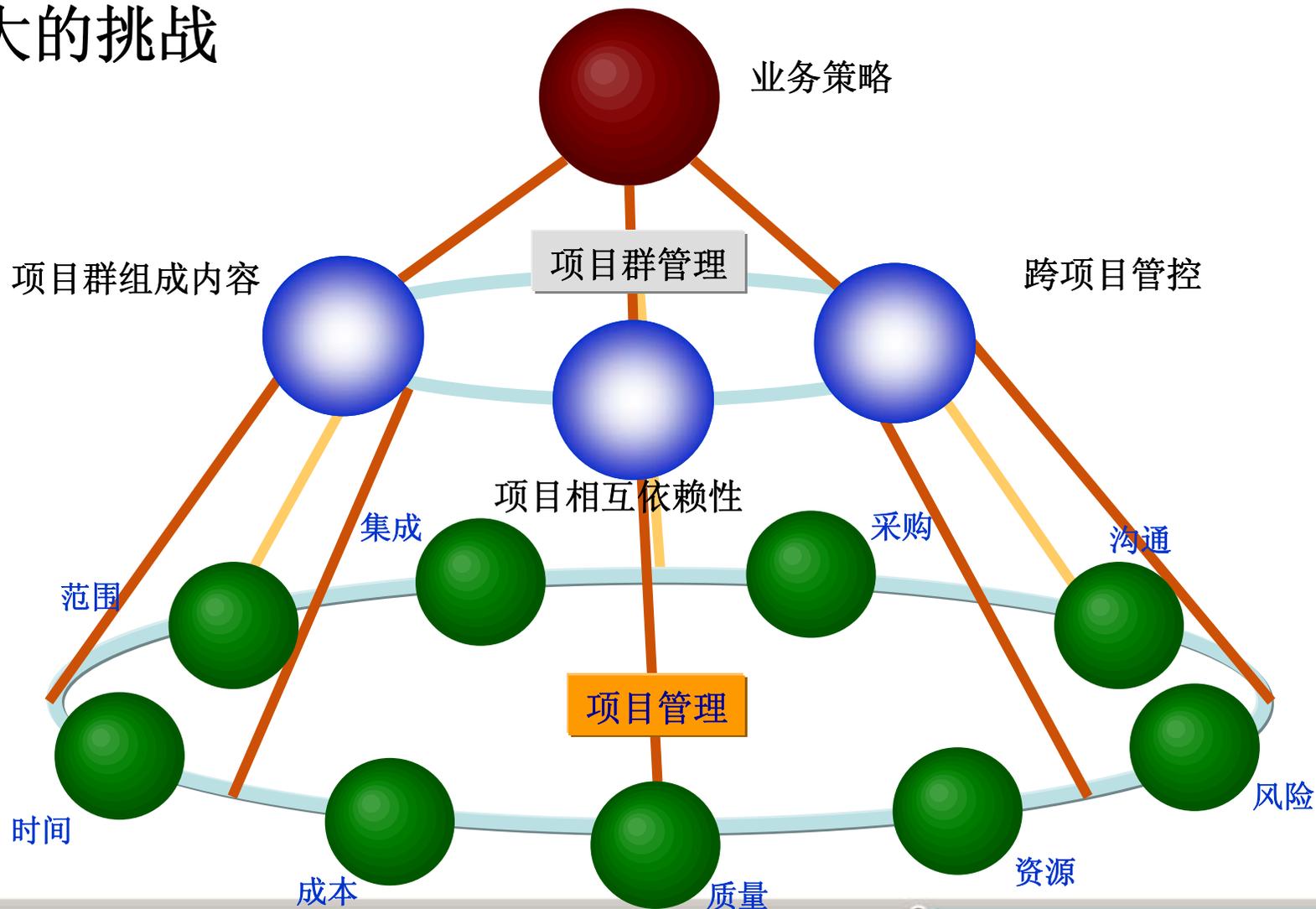
特点 长期、战略性的

项目组合 (Portfolio)

定义 一个项目组合由多个项目或项目群构成，它们具有共同特性，为了管理需要而把它们组织在一起进行管理

特点 管理周期（每季度、每年）

在项目群的环境中体现一致性的项目管理纪律更是巨大的挑战

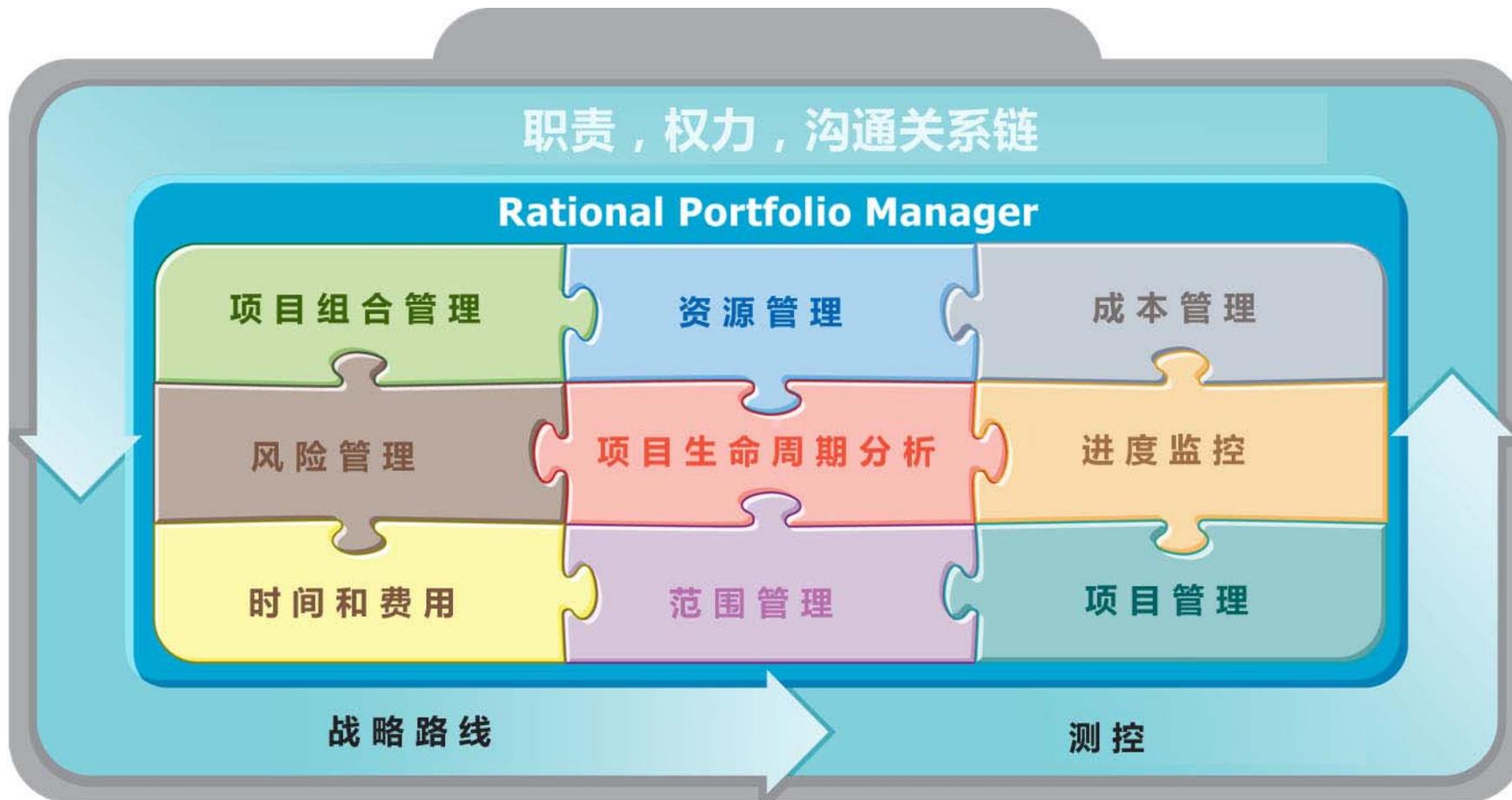


项目组合管理面临的挑战

- 如何结合企业流程，建立标准化的项目组合管理流程
- 如何提高组织过程资产重用，减少生产中的大量重复性工作
- 如何进行项目组合管理，确保IT投资与业务保持一致
- 如何对项目里程碑和关键节点进行有效执行和监控
- 如何完成对供应商的有效控制和管理
- 如何对企业重要资源进行有效管理
- 如何对产品进行有效的质量管理

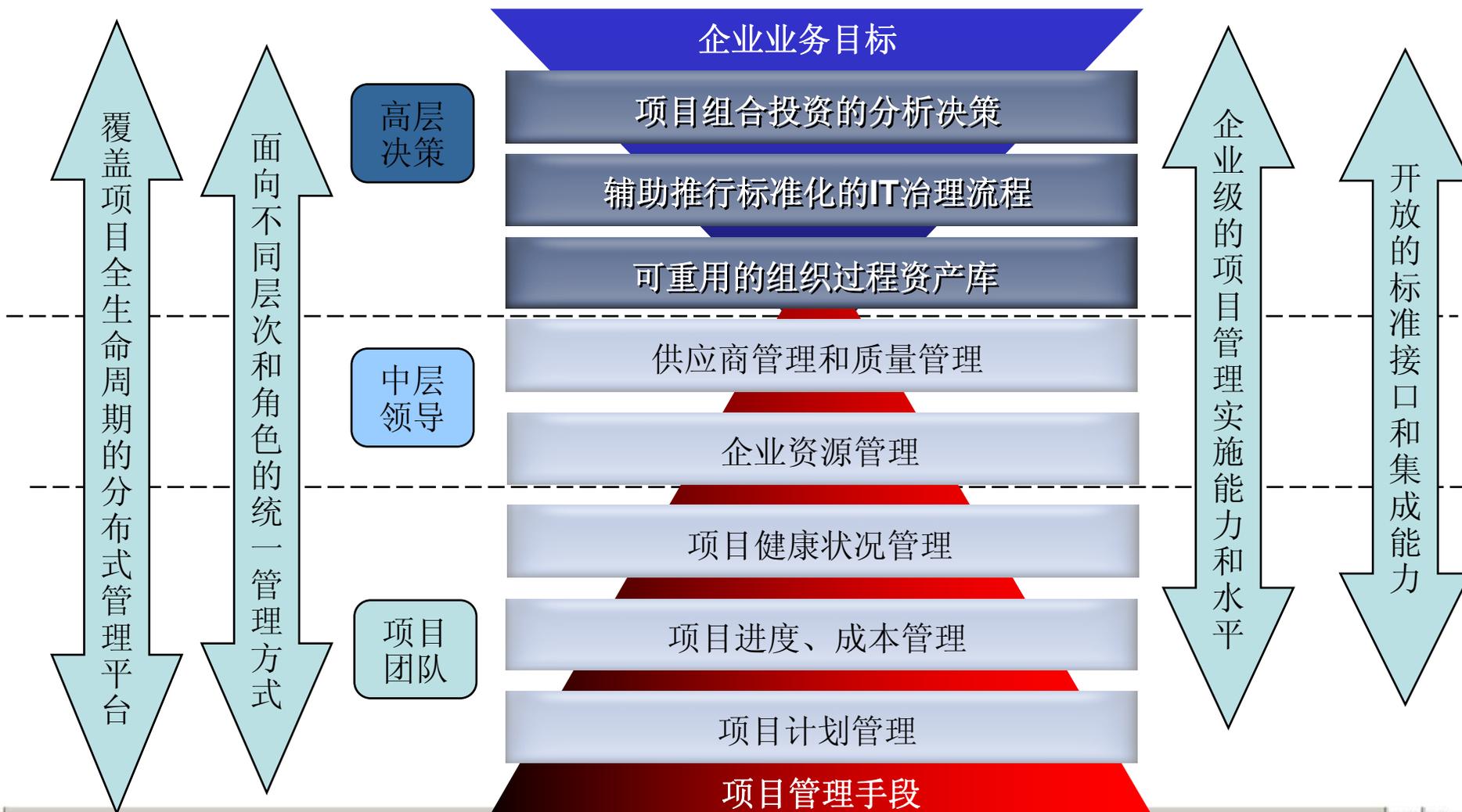
企业级项目组合管理工作内容

保持业务优先级、流程和人的一致性



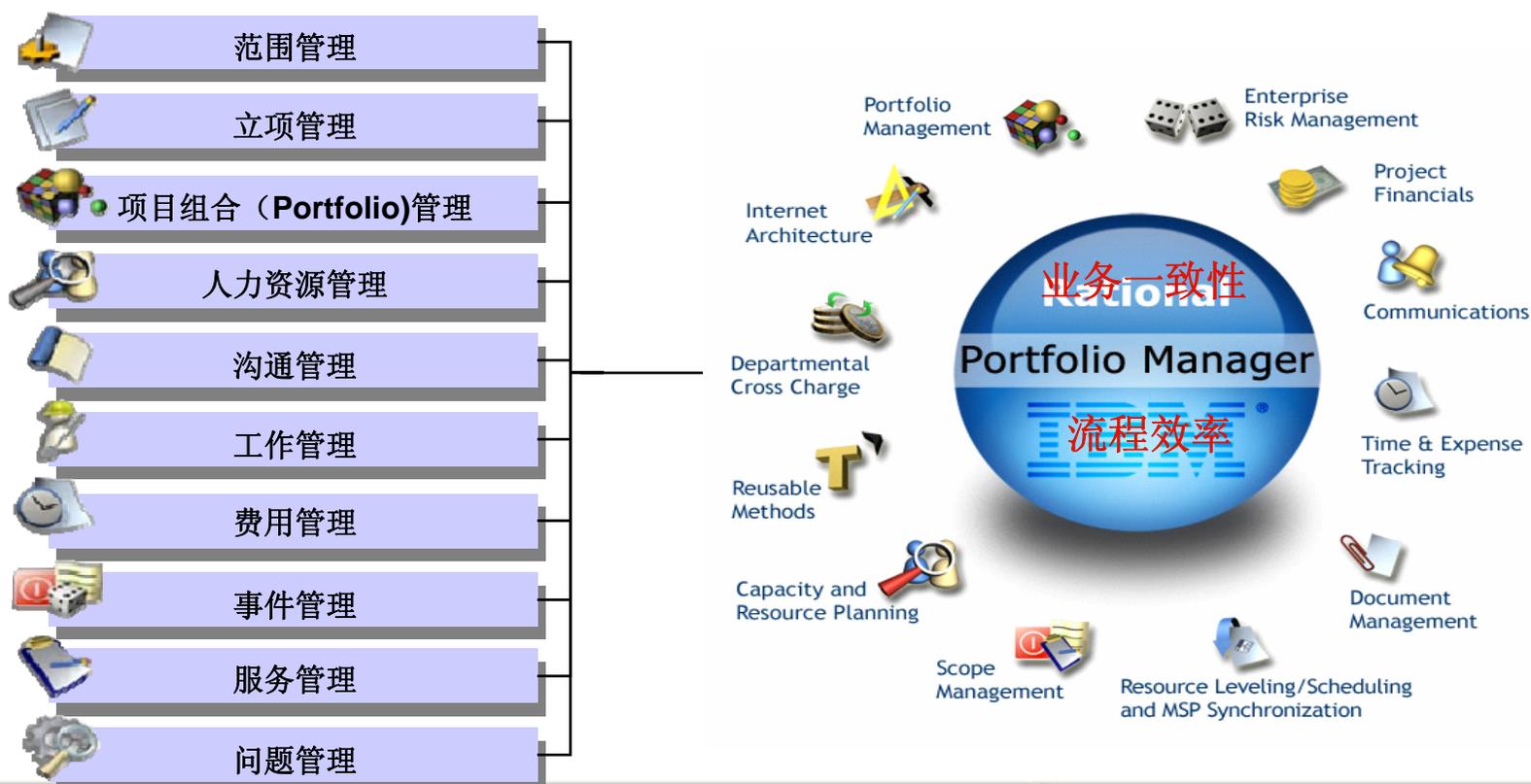
从混乱... 到可控制

满足IT治理要求的项目组合管理解决方案，必须…



IBM覆盖项目全生命周期的分布式项目组合管理平台

Rational Portfolio Manager（简称RPM）是一个可伸缩的、可定制的、可扩展的企业级项目管理平台，它基于一个工具、一个架构，支持了PMBOK九大知识领域和五个过程组



RPM提供面向不同层次和角色的统一管理方式

项目团队成员



- 得到任务安排
- 协作与沟通
- 汇报工作进度

其它干系人



- 协作与沟通
- 得到项目报告
- 共享文档
- 提出项目需求

项目经理



- 项目计划
- 项目监控
- 协作与沟通

项目管理办公室



- 支持项目经理
- 建立标准化的流程和工具
- 提供培训和咨询服务
- 系统管理
- 其它支持

公司高层

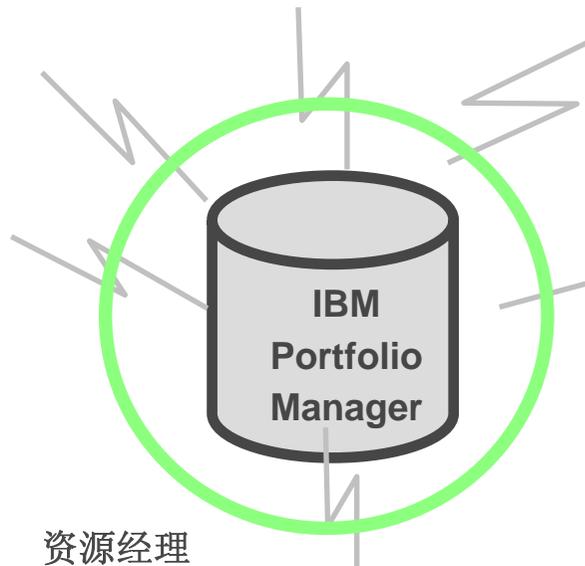


- 项目组合分析
- 关注项目/项目组合与业务保持一致
- 关注重要项目的健康状况

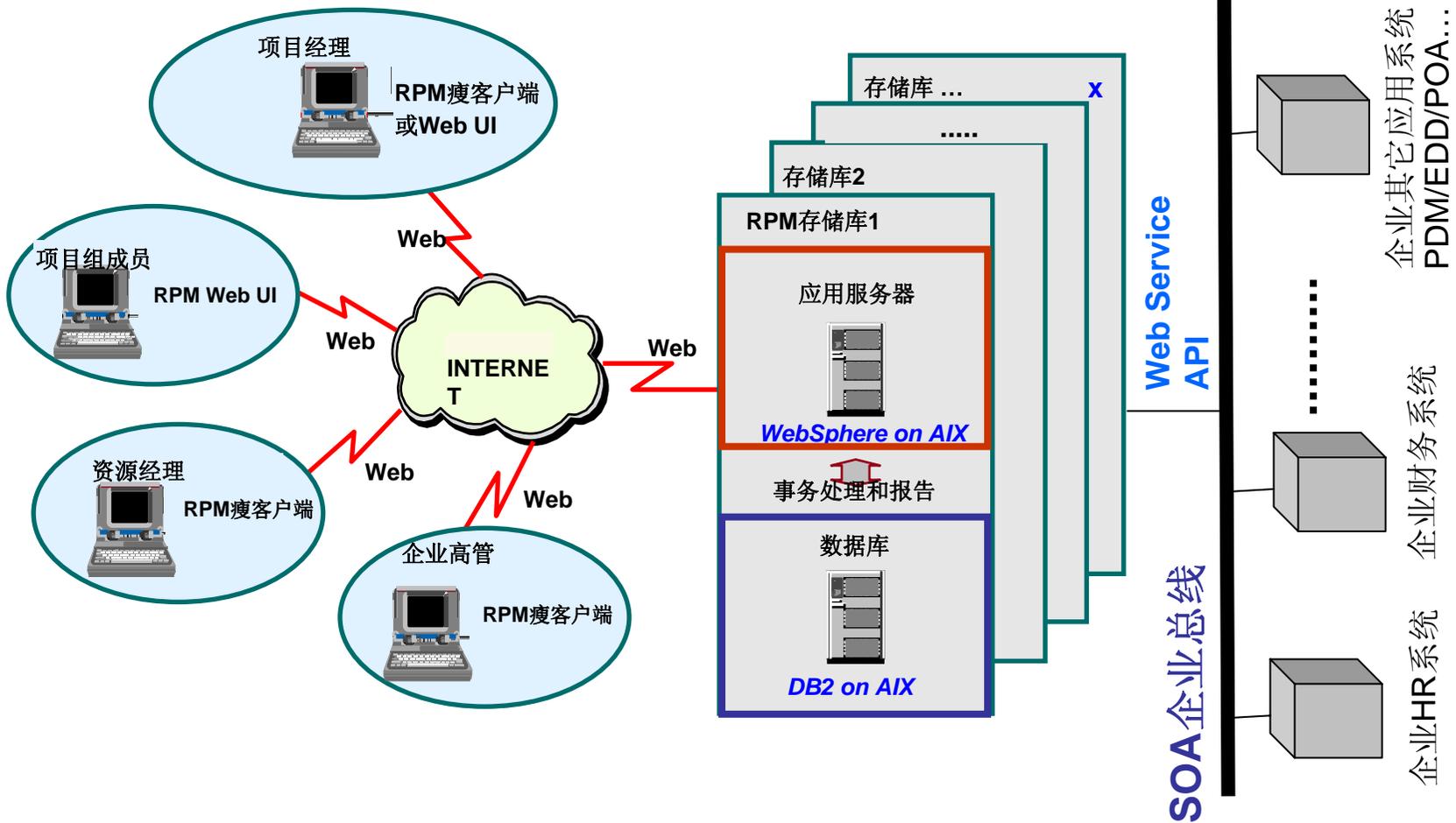
资源经理



- 资源定义
- 资源分配
- 资源报告



RPM提供开放的标准接口和集成能力



通过项目组合仪表盘，辅助企业高层进行各种决策分析

项目组合管理仪表盘，主要包括以下功能：

- 投资分析图
- 平衡计分卡
- OLAP数据透视表
- What-IF分析
- 报表



使用RPM的投资图，进行项目与业务的一致性分析

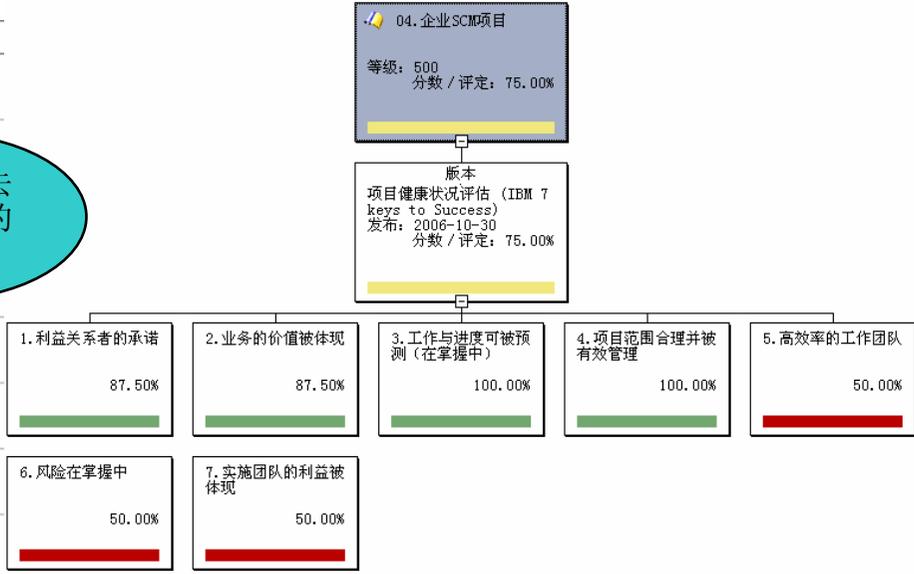


使用RPM的平衡计分卡分析项目的业务一致性

名称	报表...	缺省答案	权重	概率类型	描述	活动
项目健康状况评估 (IBM 7 keys to Success)			1	(无)		活动
1. 利益关系者的承诺			1	(无)		
2. 业务的价值被体现			1			
有说服力的业务价值是否已被清晰地定义?		<input type="checkbox"/>	1			
红色 - 紧急 - 需要马上采取纠正行动		缺省值	2			
黄色 - 警告 - 即将要采取纠正行动			3			
绿色 - 正常 - 不需要采取纠正行动			4			
项目的解决方案是否产生成本?			1			
工作产品的质量是否符合?			1			
业务收益是否正在进行有效的跟踪?		<input type="checkbox"/>	1			
3. 工作与进度可被预测 (在掌握中)			1	(无)		

通过权重去量化问题的不同回答

通过一系列的问题和回答来细化业务决策准则的内涵

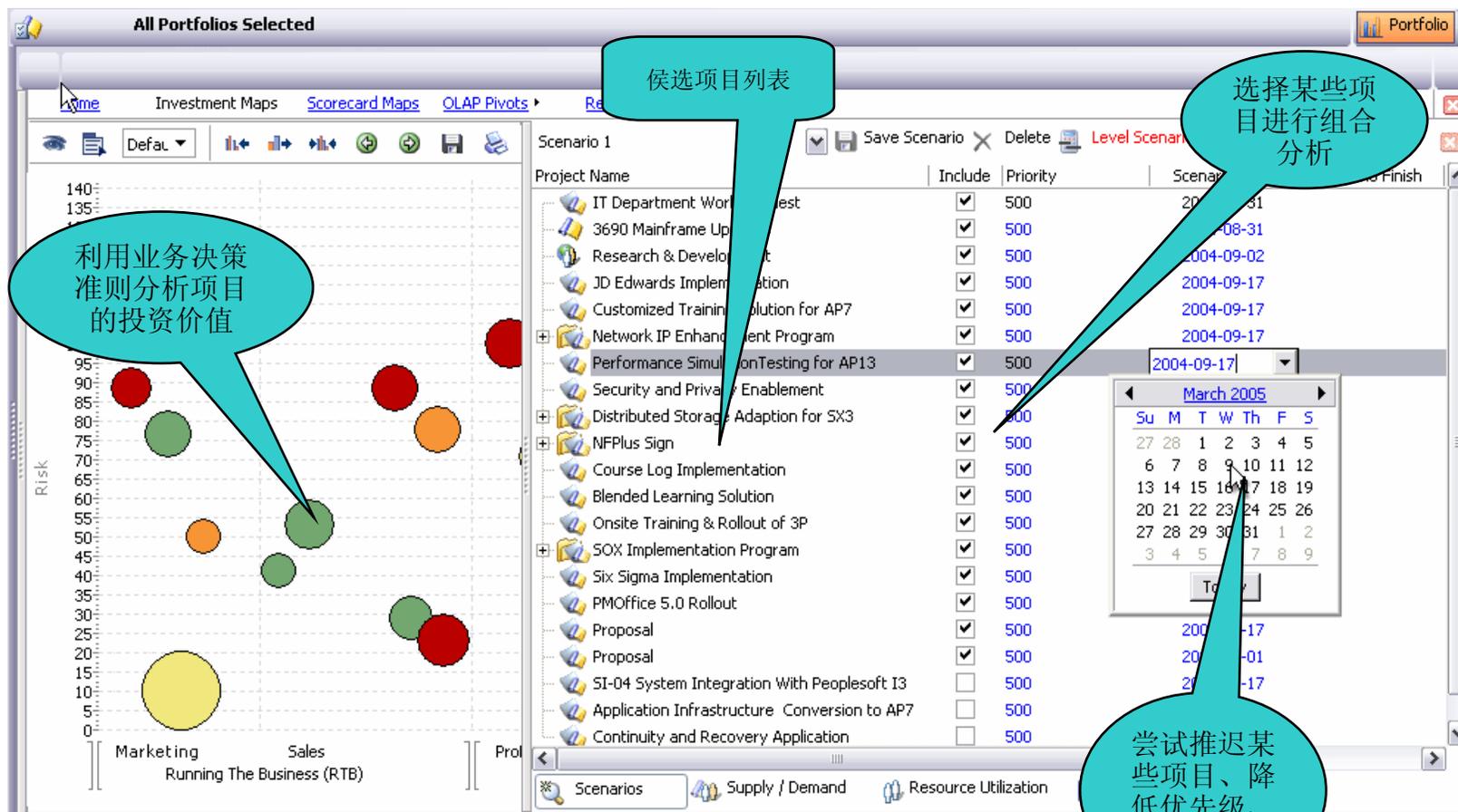


名称	响应	报...	费率	描述	注释...	作者	日期/时间
项目健康状况评估 (IBM 7 key...)			75.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
1. 利益关系者的承诺			87.50 %			戴经理	2006-10-30 ...
2. 业务的价值被体现			87.50 %			戴经理	2006-10-30 ...
有说服力的业务价值是否... 绿色-正常...	<input type="checkbox"/>		100.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
项目的解决方案是否产生... 黄色-警告...	<input type="checkbox"/>		75.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
工作产品的质量是否符合... 绿色-正常...	<input type="checkbox"/>		100.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
业务收益是否正在进行... 黄色-警告...	<input type="checkbox"/>		75.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
3. 工作与进...			100.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
4. 项目范围			100.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
5. 高效率的			50.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
6. 风险在掌			50.00 %			戴经理	2006-10-30 ...
7. 实施团队			50.00 %			戴经理	2006-10-30 ...

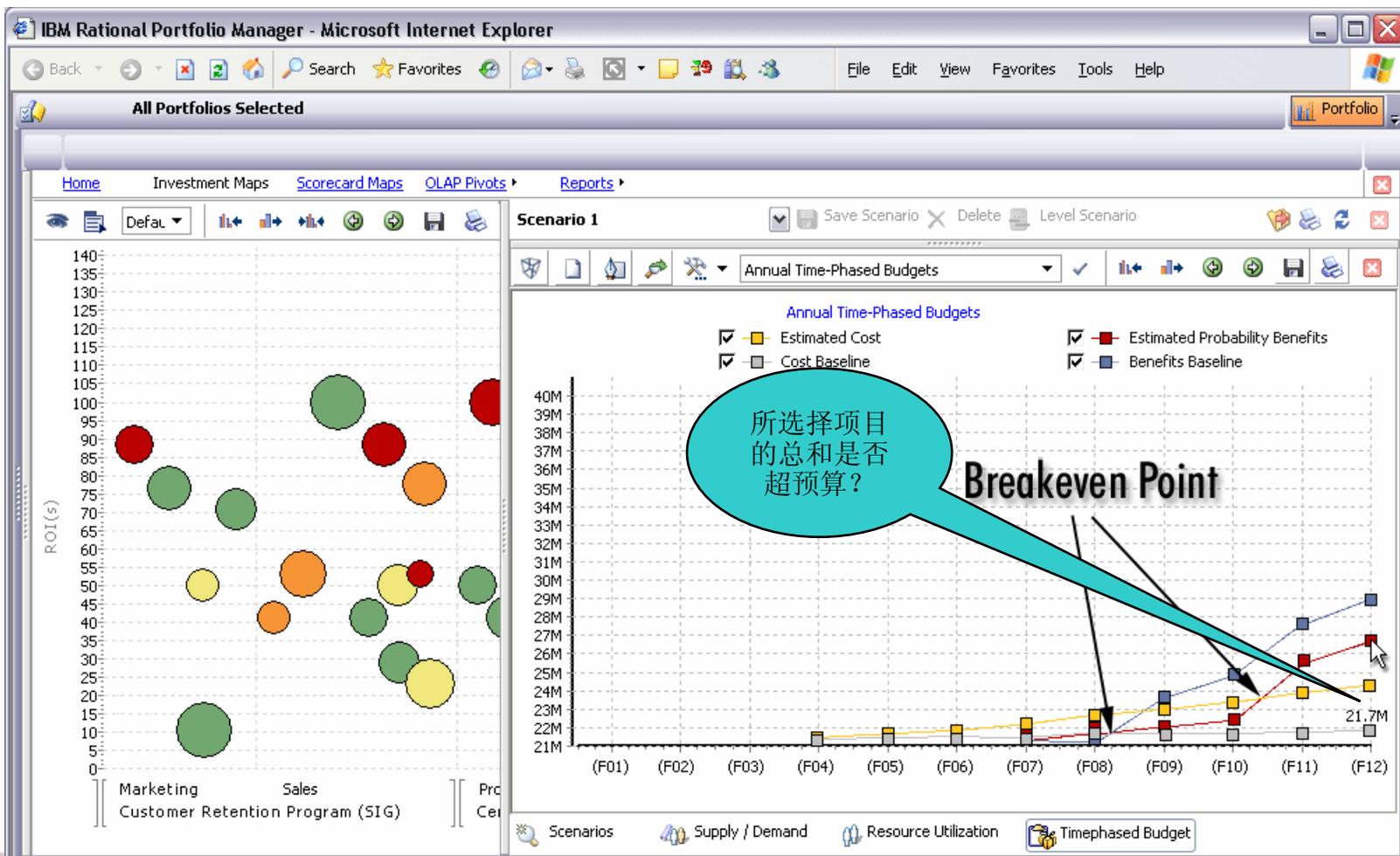
不同的回答得到不同的分数

平衡记分卡是一种应用非常广泛的项目管理技术，它可以把项目管理中的定性问题进行量化分析

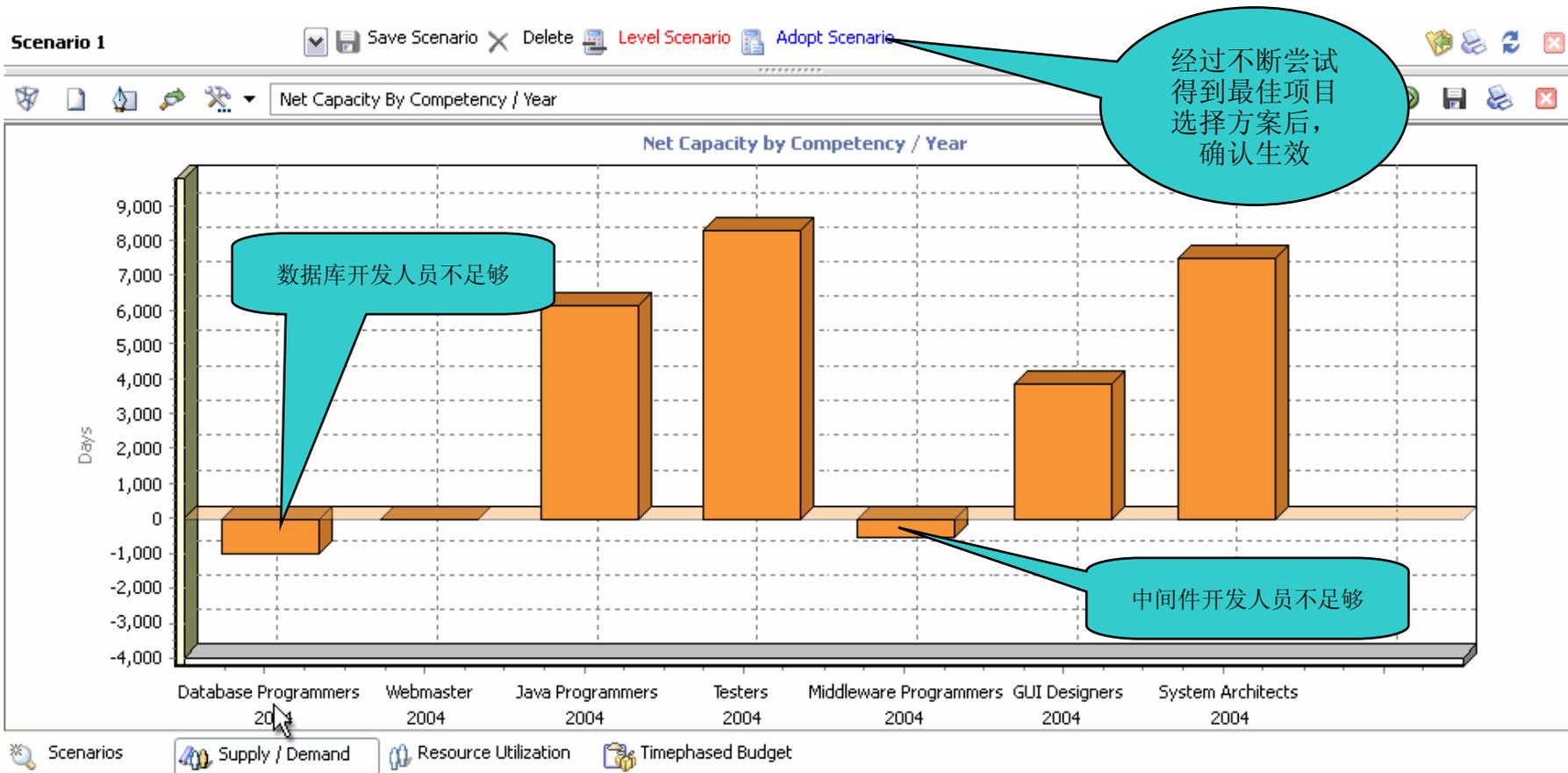
RPM: 假设分析 (What-If) → 选择哪些项目?



RPM: 假设分析 (What-If) → 投资回报分析



RPM: 假设分析 → 资源是否足够?



RPM : OLAP数据透视图

Home Bubble Maps Scorecards OLAP Pivots ▾ Reports ▾

Year / ▾ Month / ▾

Default Layout Time

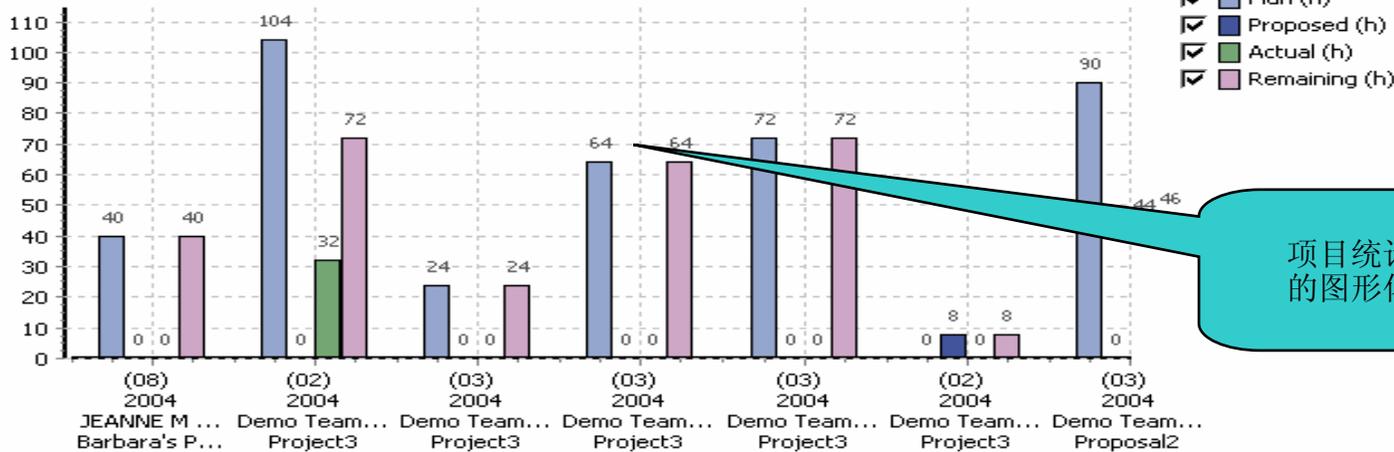
Name	Competency (Ref...)	Type	Quarter	Average (h)	Proposed (h)	
2004					2174.0 h	8.0 h
(01)					1056.0 h	0.0 h
Demo Sponsor		Resource	Q1	176.0 h	0.0 h	
Demo Team Member1		Resource	Q1	176.0 h	0.0 h	
Demo Team Member2		Resource	Q1	176.0 h	0.0 h	
Demo Team Member3		Resource	Q1	176.0 h	0.0 h	
Demo Team Member4		Resource	Q1	176.0 h	0.0 h	
JEANNE M STYRON		Resource	Q1	176.0 h	0.0 h	

Utilization by Project/Month

项目数据
分组统计

Resource Utilization by Project/Month (2004-01 - 2005-08)

(Project Name <> (Calendar))



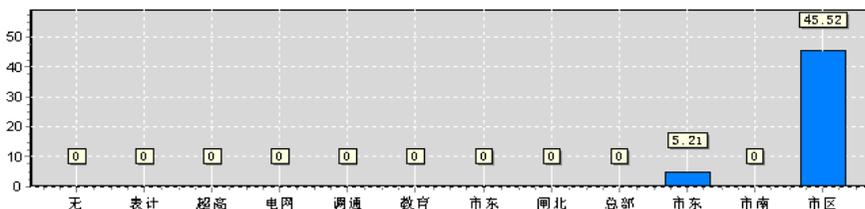
项目统计数据的
图形化显示

项目组合投资平衡报表

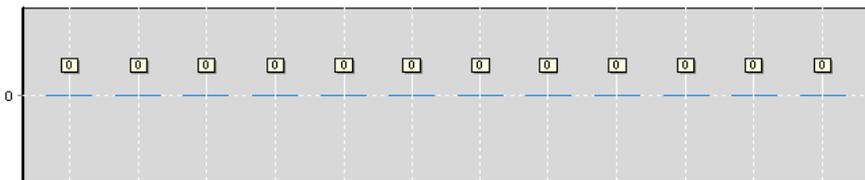
跨年度信息项目投资完成情况一览表 (按所属组织)

单位: 万元

单位	资本金	成本金	总费用	实际费用	比率
年份 2006					
表计量测管理所	45	0	45	0	0%
超高压公司	63.02	0	63.02	0	0%
电网建设公司	112	50	162	0	0%
调通中心	34.08	0	34.08	0	0%
教育培训中心	2727.37	75.69	2803.06	0	0%
市东电缆	236.92	0	236.92	0	0%
市东电厂	50	0	50	0	0%
市东电力总部	225.4	0	225.4	0	0%
市东供电公司	3262.73	2583.51	5846.24	0	0%
市南供电公司	135.09	7.43	142.52	7.43	5.21%
市区供电公司	895.89	83	978.89	0	0%
市区供电公司	685.08	0	685.08	311.85	45.52%



单位	资本金	成本金	总费用	实际费用	比率
年份 2007					
表计量测管理所	0	0	0	0	0%
超高压公司	0	0	0	0	0%
电网建设公司	0	0	0	0	0%
调通中心	743.33	18.31	761.64	0	0%
教育培训中心	73.08	0	73.08	0	0%
市东电缆	0	0	0	0	0%
市东电厂	0	0	0	0	0%
市东电力总部	201.55	0	201.55	0	0%
市东供电公司	0	0	0	0	0%
市南供电公司	0	0	0	0	0%
市区供电公司	155.99	155.99	311.98	0	0%

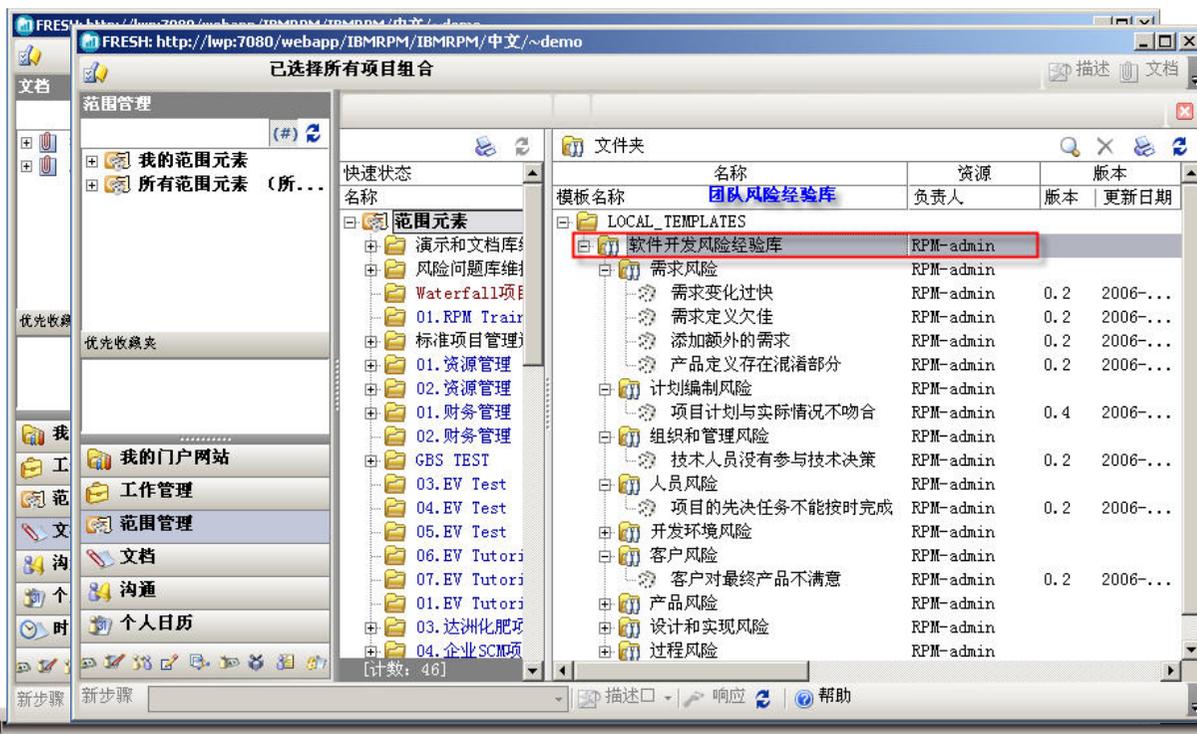


- 01. 信息项目汇总表 (多条件查询)
- 02. 项目信息分类统计表 (按项目实施部门)
- 03. 项目信息分类统计表 (按项目立项部门或单位)
- 04. 项目信息分类统计表 (按项目承建方)
- 05. 项目信息分类统计表 (按项目状态)
- 06. 项目信息分类统计表 (按业务类型)
- 07. 项目信息分类统计表 (按项目类型)
- 08. 项目信息分类统计表 (按项目开始时间)
- 09. 项目信息分类统计表 (按项目结束时间)
- 10. 信息项目完成情况分析 (按项目实施部门)
- 11. 信息项目完成情况分析 (按业务类型)
- 12. 信息项目计划情况分析 (按项目实施部门)
- 13. 信息项目计划情况分析 (按业务类型)
- 14. 信息项目投资完成情况按年度一览表 (按所属组织)
- 15. 信息项目投资完成情况按年度一览表 (按实施部门或单位)

RPM提供了120多种实时报告、还可以对项目数据进行OLAP多维度的统计分析

易于推行的IT治理流程和可重用的组织过程资产库

- 项目管理流程的固化和重用
- 对于项目评估标准进行重用
- 对于项目标准文档进行重用
- 对于项目的风险库进行重用
- 根据项目特点，进行项目归并和重用



通过项目模板进行项目重用

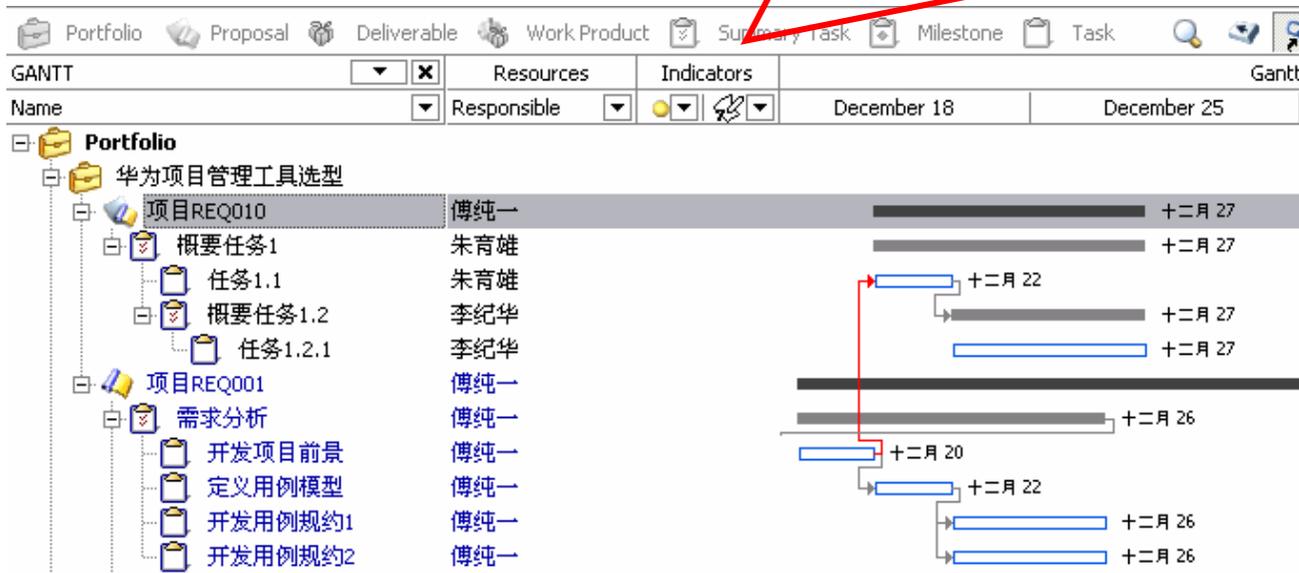
The screenshot displays the Rational software interface with several callouts highlighting key features:

- Standardized Process (标准化流程):** A callout points to a tree view of project templates. The tree includes:
 - 售后服务模板 (After-sales service template)
 - 安装调试及测试服务请求 (Installation, debugging, and testing service request)
 - 安装调试任务接收 (Installation and debugging task reception)
 - 安装任务分配 (Installation task allocation)
 - 安装调试前准备 (Preparation before installation and debugging)
 - 安装实施 (Installation implementation)
 - 测试验收 (Testing and acceptance)
 - 交付 (Delivery)
- Other Description Information (其他描述信息):** A callout points to the '范围描述' (Scope Description) panel on the right, which lists:
 - 集成项目现场环境测试 (Integrate project on-site environment testing)
 - 开箱验收设备 (Unboxing acceptance equipment)
 - 安装调试 (Installation and debugging)
 - 对于单台设备的安装 (Installation for single equipment)
- Related Step Guidance Documents or Work Outputs (相关步骤指导文档或工作产出):** A callout points to a table at the bottom of the interface showing documents like '《客户服务报告》' (Customer Service Report) and '《系统信息记录及安装报告》' (System Information Record and Installation Report).



项目进度和计划管理

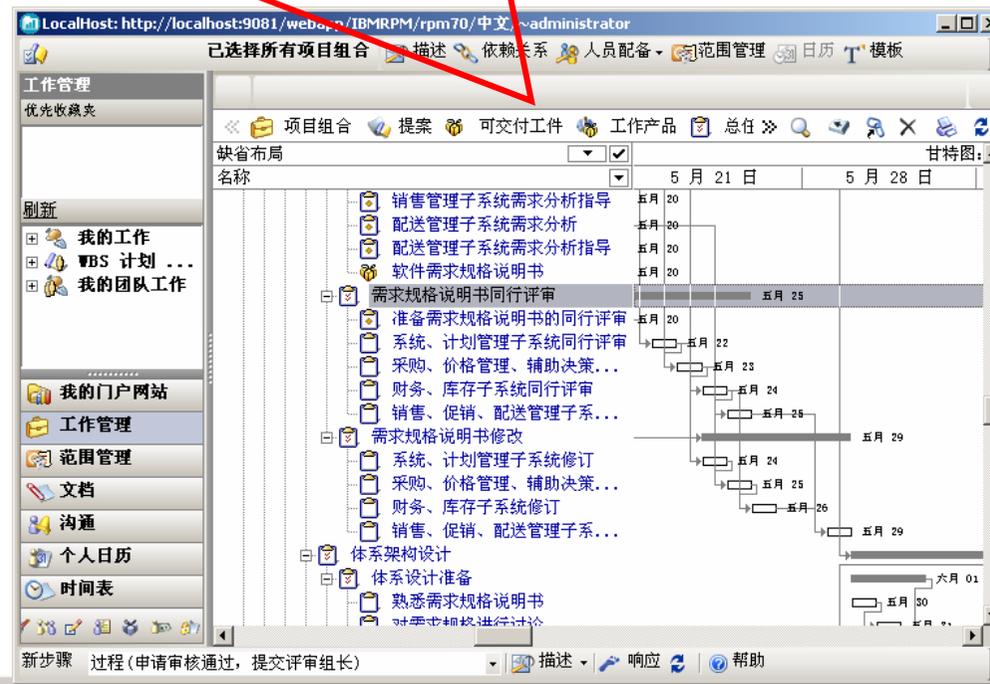
- 进行项目的总体计划安排
- 监控项目的执行信息，控制项目进度和成本偏差
- 提供统一的项目协作平台，保证项目的高效执行



制定体现项目范围的 WBS

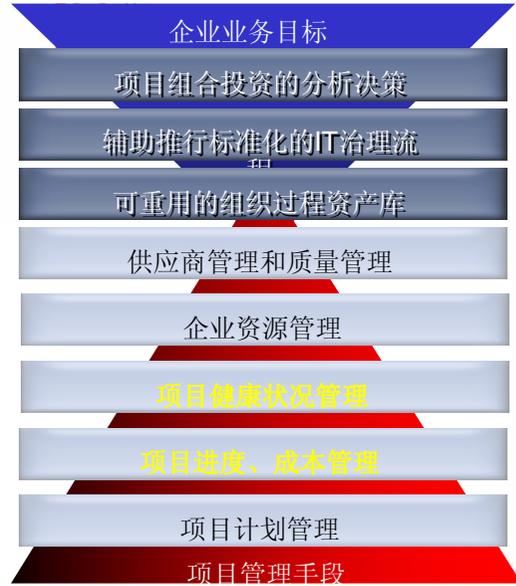
- WBS (Work Breakdown Structure)
- WBS 结构可以用甘特图 (Gantt Diagram) 来表示
- WBS 元素: 项目群、项目、概要任务、可交付成果、工作产品、里程碑、任务等

项目组合 提案 可交付工件 工作产品 总任务 里程碑 任务



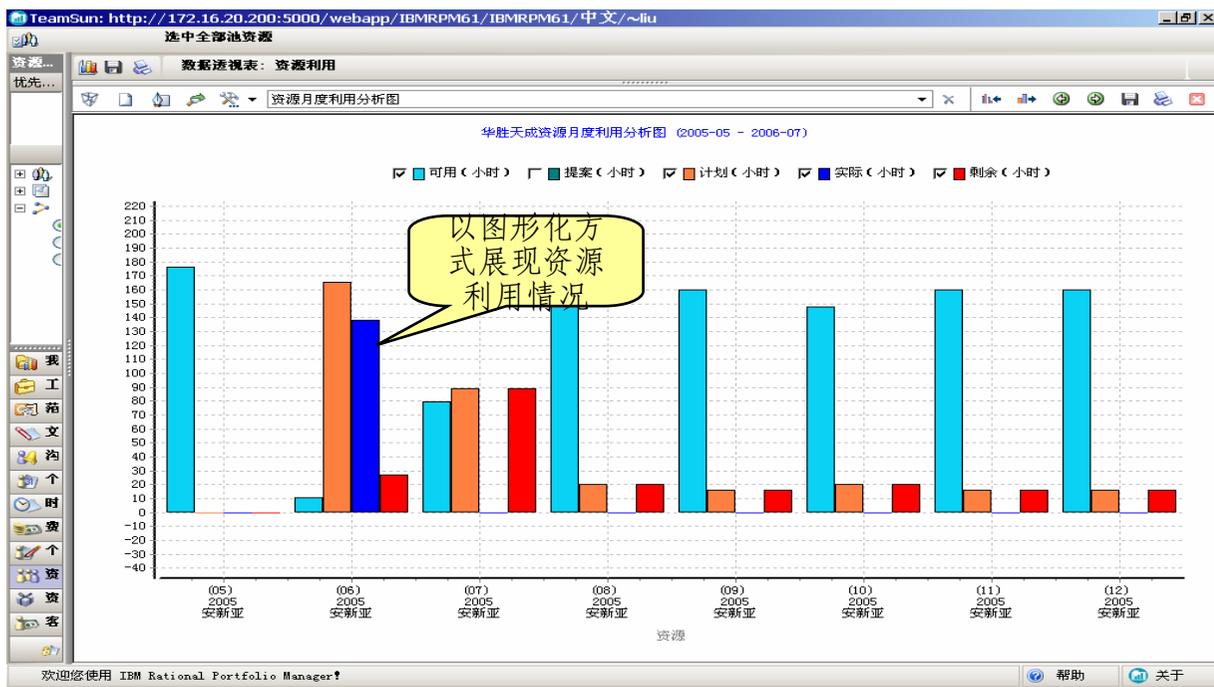
项目进度、成本管理和项目健康状况管理

- 进行项目进度和成本分析，确保项目绩效
- 监控项目健康状况，优化项目决策和评估

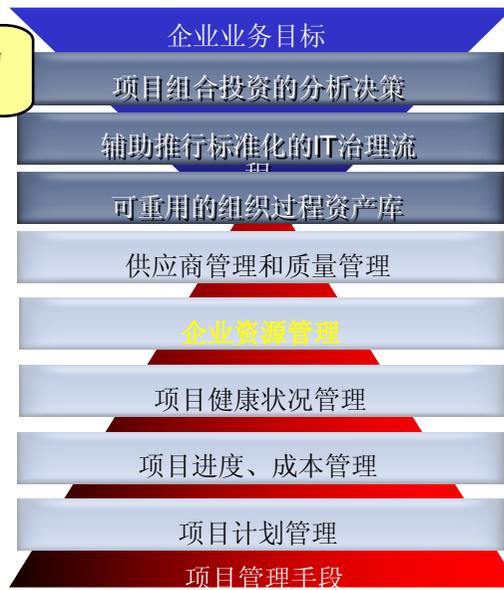


项目资源管理

- 基于统一资源库，集中管理项目资源
- 根据任务计划，明确任务责任人
- 对于责任人进行评估和考量
- 为后续的资源管理提供资料进行分析



任务的
情况



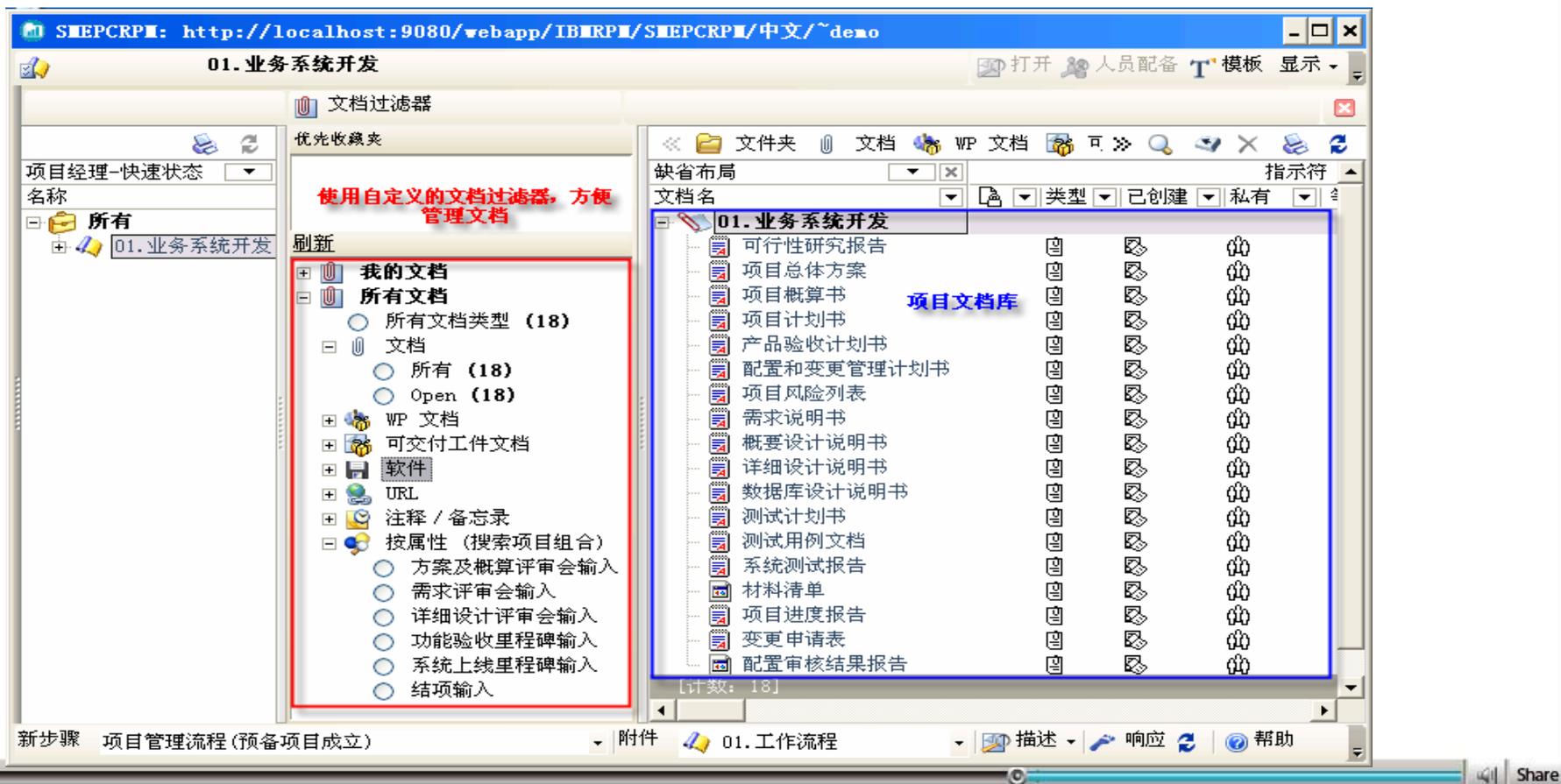
供应商管理和质量管理

- 对供应商进行评估，建立供应商的信用等级
- 对供应商产品质量进行检查
- 从企业角度进行供应商评估和选择



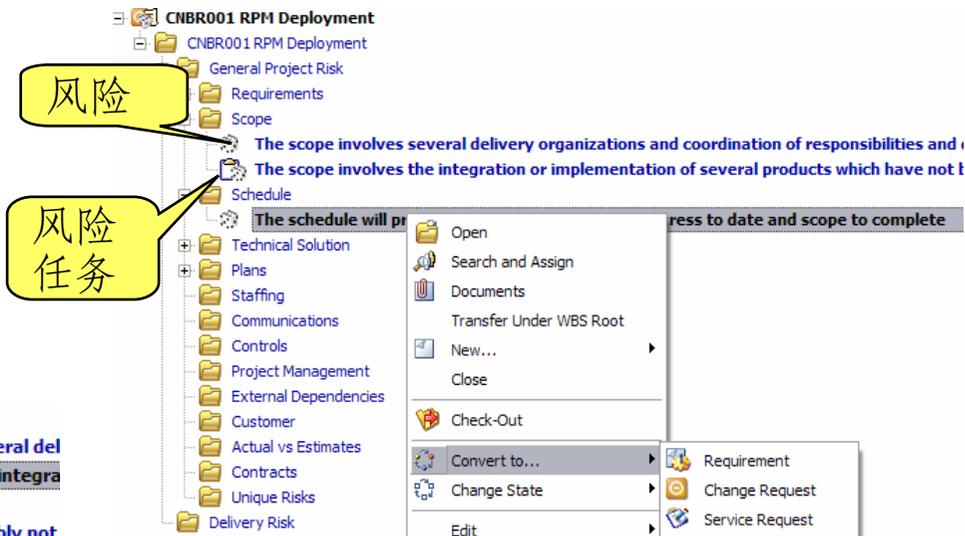
基于项目管理标准流程，管理里程碑质量

- 方便地按照合同和管理流程规定的里程碑，检查项目交付件
- 支持使用 workflow 控制交付件质量

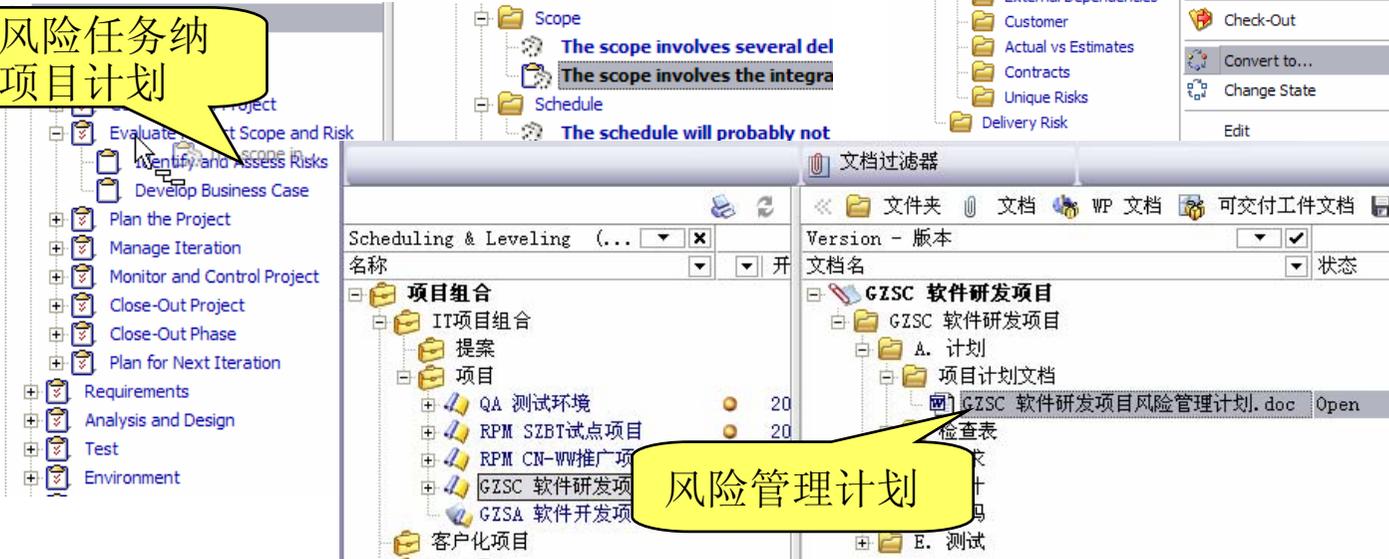


风险管理规划

- 风险与风险任务
- 将风险管理计划纳入项目管理计划集中管理
- 风险计划可以作为文档管理功能的一部分



将风险任务纳入项目计划



风险与风险任务相互转化

风险记录

- 概率和影响矩阵
- 风险数据质量评估：风险数据精确度
- 风险分类：使用属性、自定义字段等对风险进行分类
- 风险紧迫性评估：基于风险等级，对风险进行优先排序

The screenshot displays the Rational software interface for risk management. It includes several panels:

- Identification:** A table with fields like Name, Rank (500), Priority (500), Reference Number (282), External Ref #, Client Name, Asset Name, Asset Code (None), Risk Event Occurred Date/Time, Duplicate #, and Element Security (Project Level).
- Risk Description:** A text area containing the description: "Customer raises change to requirement and schedule in many way and those information was not well documented hence it's difficult to track and make sure all changes are well tracked."
- Risk Matrix:** A section showing a "Risk Matrix" set to "Yellow". Below it is a "Risk Ranking Matrix" heatmap. The heatmap has "Probability" on the y-axis (20, 40, 60, 80, 100) and "Average Impact" on the x-axis (20, 40, 60, 80, 100). The cells are colored in a gradient from green to red, with a yellow cell at (60, 60) containing the letter 'L'.
- Attributes:** A table with columns for Category, Classification, Assigned Attribute, and Value. It lists "Risk Stable Type" and "Department Level" as assigned attributes.
- Status Update, Schedule Date, Proposed By, Order of Magnitude Mitigation Cost/Revenue, Mitigation/Estimate:** These are listed as fields at the bottom of the interface.

Yellow callout boxes highlight specific features:

- "风险级别及优先级" (Risk Level and Priority) points to the Rank and Priority fields in the Identification panel.
- "风险概率和影响矩阵" (Risk Probability and Impact Matrix) points to the Risk Ranking Matrix heatmap.
- "自定义属性" (Custom Attributes) points to the Attributes table.
- "风险数据精确度定义" (Risk Data Accuracy Definition) points to the Precision field in the Identification panel.

将关键问题、风险或变更等加入项目计划

The screenshot displays the IBM Rational Portfolio Manager (RPM) interface. The main window shows a project hierarchy with tasks such as '编制项目开发计划', '编制项目工程实施指南', '项目周例会', '项目跟踪监控', '容灾整体方案设计及评审', '容灾整体方案设计', '容灾整体方案修改', '容灾整体方案评审', '设备安装DM', 'CISCO替换', '用户机房电源功率不足', '用户提出需要替换EMC阵列', '与EMC确定解决方案', '向用户提交解决方案', '网络设计不合理', '数据迁移DRP', and '业务连续性计划BCP'. A callout box highlights the tasks '用户提出需要替换EMC阵列', '与EMC确定解决方案', '向用户提交解决方案', and '网络设计不合理'. A speech bubble points to this callout box with the text: '将关键问题、需求、变更或风险等放入任务计划中进行综合考虑并结合进度进行追踪'.

选中全部项目组合

工作管理

优先收藏夹

刷新

我的工作

工作分解结构计划

我的团队的工作

我的快速入口

工作管理

范围管理

文档管理

沟通

个人日历

时间表

费用管理

个人信息

资源管理

资产

客户/成本中心

项目财务概况

资源

名称

负责人

基线

范围过滤器

Quick Progress

名称

提案提出日

银联容灾

需要跟踪的问题

用户机房电源功率不足

IT Assessment工作延期2天

需求

网络设计不合理

用户提出需要替换EMC阵列

用户提出要重新接上IBM shark阵列

变更请求

用户延迟审批

计数: 1

欢迎您使用 IBM Rational Portfolio Manager?

帮助 关于

Start IBM ... Ji Hu... 1:16... IBM ... GMB 项目... 项目... Untitl... 21% 10:56

RationalTools Atlantic

企业级项目组合管理工作，包括

主要工作

- 1. 平衡投资组合的投资、回报和风险，确定项目的优先级别
- 2. 确保资源与企业战略目标保持一致

领导层



主要工作

- 1. 建立和推行标准化的项目管理流程
- 2. 项目团队协作：计划、执行和监控
- 3. 进行资源的优化平衡
- 4. 管理项目交付成果，共享成功经验
- 5. 开展项目绩效考核

项目经理和
项目管理办公室



主要工作

- 1. 遵从标准化的项目管理流程
- 2. 项目团队协作：计划、执行和监控
- 3. 提交项目交付件
- 4. 更新项目进度、成本、风险和变更等

项目
团队成员



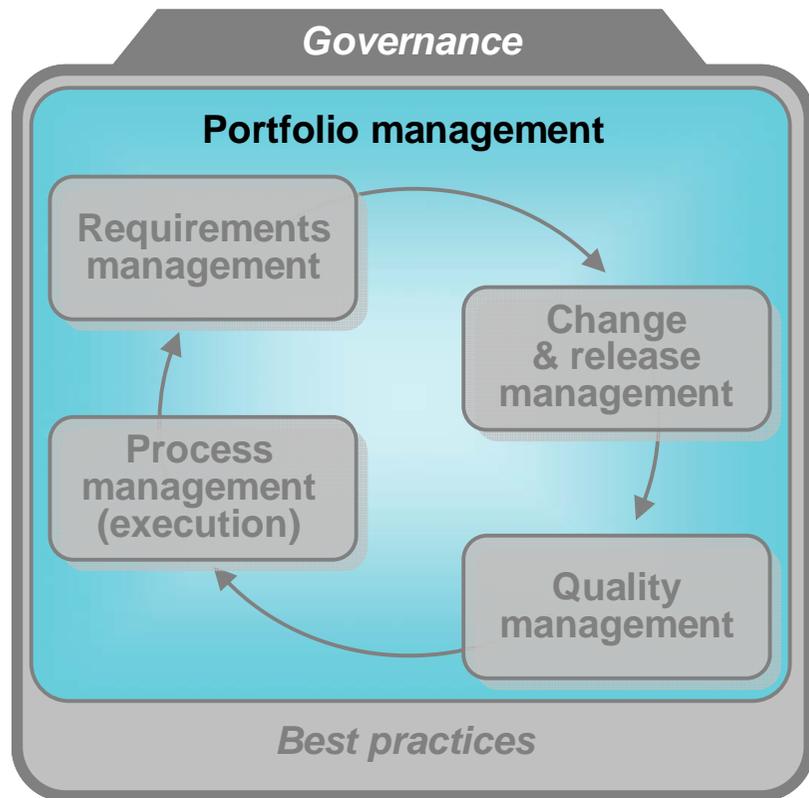
做正确的项目



把项目做正确

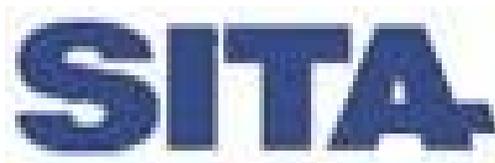
项目团队协同工作平台

RPM 7.1新特性介绍（2007年5月份正式发布）



- 提供与需求管理、流程和最佳实践库、变更和发布管理和质量管理工具的无缝集成
- 易用性大幅度提高
 - Web GUI
 - 更方便的编辑和修改能力
 - 将平衡计分卡结合在图形化的工作流程中
- 提供数据仓库的能力
 - 客户可以将项目管理数据和其它业务数据更好的整合
 - 与其它业务智能工具集成
- 分析能力的提高
 - 更灵活的、实时的透视图和报表分析能力

IBM Rational项目组合管理成功案例



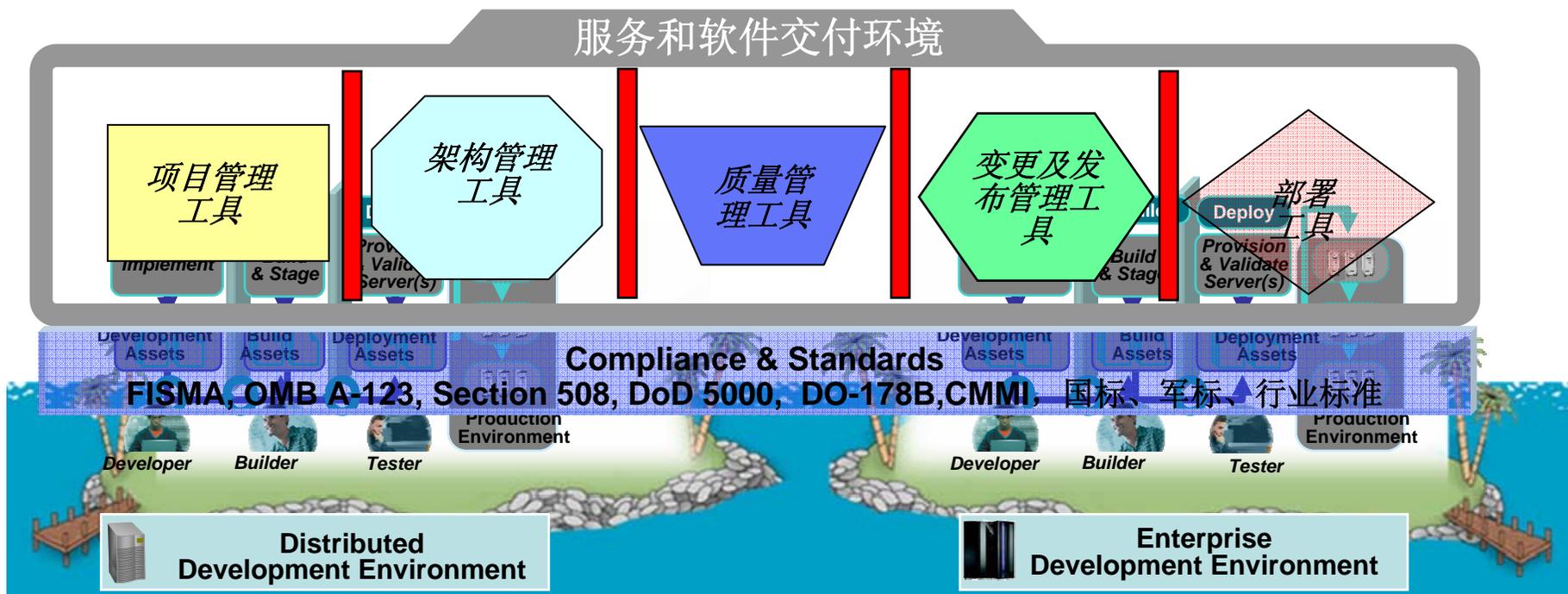
议程安排

- 建立和推行标准化的治理流程，重用企业最佳实践
- 建立项目组合管理能力，确保IT和业务的一致性
- ➔ • 建立整合的服务和软件交付平台，提高团队工作效率和效果



服务和软件交付平台面临的挑战

- 不同的团队，使用不同的流程；不同环节，有不同的工具；不同的工具，有不同的风格，而且信息无法互通
 - ▶ 缺乏可追踪性，阻碍了企业建立端到端的治理能力



IBM Rational为您提供整合的服务和软件交付平台

IBM Rational解决方案

整合的软件生产线

(涵盖需求分析、架构管理、开发、测试和部署过程)

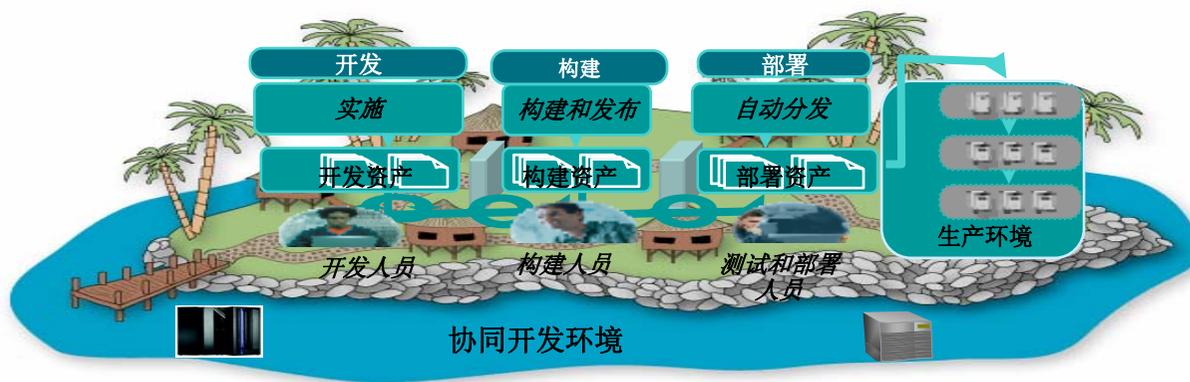
透明的团队协作平台

(涵盖需求管理、变更管理、测试管理和缺陷追踪和部署等团队的协作，提供数据的追踪性和审计能力)

灵活的开发流程

(可装配的流程)

开放的基础框架 & 开放的标准 & 开放的技术和社区的创新
合作驱动软件和系统工程



IBM Rational software

品牌价值



Rational. software

帮助组织治理系统和软件交付过程

超过十年的，经过实践证明的
过程管理经验和设计经验
我们客户的成功

可适应的软件治理业务流程

整合的软件交付平台

透明的团队协作平台

基于开放的基础架构，保护投资

SOA 服务全生命周期的管理

风险管理和业务规则的管理



IBM Rational: The software development leader

- # **1** Analysis, Modeling & Design¹
Twice the market share of nearest competitor *IDC, July 2004*
- # **1** Software Configuration Management¹
Widened market lead with double digit growth 2002/2003 *IDC, July 2004*
- # **2** Requirements Management²
Double-digit revenue growth 2002/2003 *Gartner, July 2004*
- # **2** Automated Software Quality¹
Double-digit revenue growth outpaced #1 competitor *IDC, August 2004*
- # **1** Embedded Software Modeling and Test Automation³
Modeling: twice the market share of nearest competitor *VDC, July 2004*

Fortune 500企业使用IBM Rational软件情况

- ① 财富500强中的10家航空国防企业，有9家使用Rational软件
- ② 财富500强中的10家商业银行，全部使用Rational软件
- ③ 财富500强中的7家计算机软件企业，有6家使用Rational软件
- ④ 财富500强中的7家信息技术服务企业，全部使用Rational软件
- ⑤ 财富500强中的10家电信企业，有8家使用Rational软件
- ⑥ 财富500强中的10家医药产品和设备生产企业，有8家使用Rational软件



Security

Watchfire产品线



从1996年一直为企业Web应用提供安全和遵从保证软件



Questions



