

IBM Software Group

Rational Executive Event 2009, Madrid

12 Mayo 2009



Agenda

- 15.45: Bienvenida
- 16.00: Cómo IBM Rational le puede ayudar a extraer el máximo valor de sus inversiones en software
- 16.15: Cómo evolucionar hacia una Factoría de Software en su Organización
- 17.15: Café
- 17.45: Últimas novedades en las soluciones IBM Rational
- 18.15: Mesa Redonda
- 19.00: Traslado a La Caja Mágica
- 20.00: Madrid Open de Tenis y Cena
- 24:00 Regreso al hotel NH Nacional

Agenda

- 15.45: Bienvenida
- 16.00: Cómo IBM Rational le puede ayudar a extraer el máximo valor de sus inversiones en software
- 16.15: Cómo evolucionar hacia una Factoría de Software en su Organización
- 17.15: Café
- 17.45: Últimas novedades en las soluciones IBM Rational
- 18.15: Mesa Redonda
- 19.00: Traslado a La Caja Mágica
- 20.00: Madrid Open de Tenis y Cena
- 24:00 Regreso al hotel NH Nacional

Vuestro negocio depende en gran medida de vuestra habilidad para innovar y desplegar mejores Software y Sistemas

Mejores soluciones de **colaboración** ayudan a gestionar de forma más eficiente las relaciones entre proveedores y clientes



Una mejora en la **automatización** facilita la construcción de aplicaciones a un menor coste con menor necesidad de recursos que antes, a la vez que nos permite adaptarnos de forma eficiente y rápida a las nuevas demandas y tecnologías



Una mejor capacidad en la generación de **informes y métricas** facilita un mejor cumplimiento de estándares y corrección ante desviaciones en el desarrollo



Rational puede ayudar a ahorrar dinero de tres formas:

Eficiencia

- **Acelerando la disponibilidad del software y reduciendo sus costes de producción**
 - ▶ Apoyandose en Arquitecturas Empresariales y reusando los activos existentes
 - ▶ Estableciendo una infraestructura para compartir releases de software
 - ▶ Acelerando la automatización de las pruebas y de la construcción de versiones

Productividad

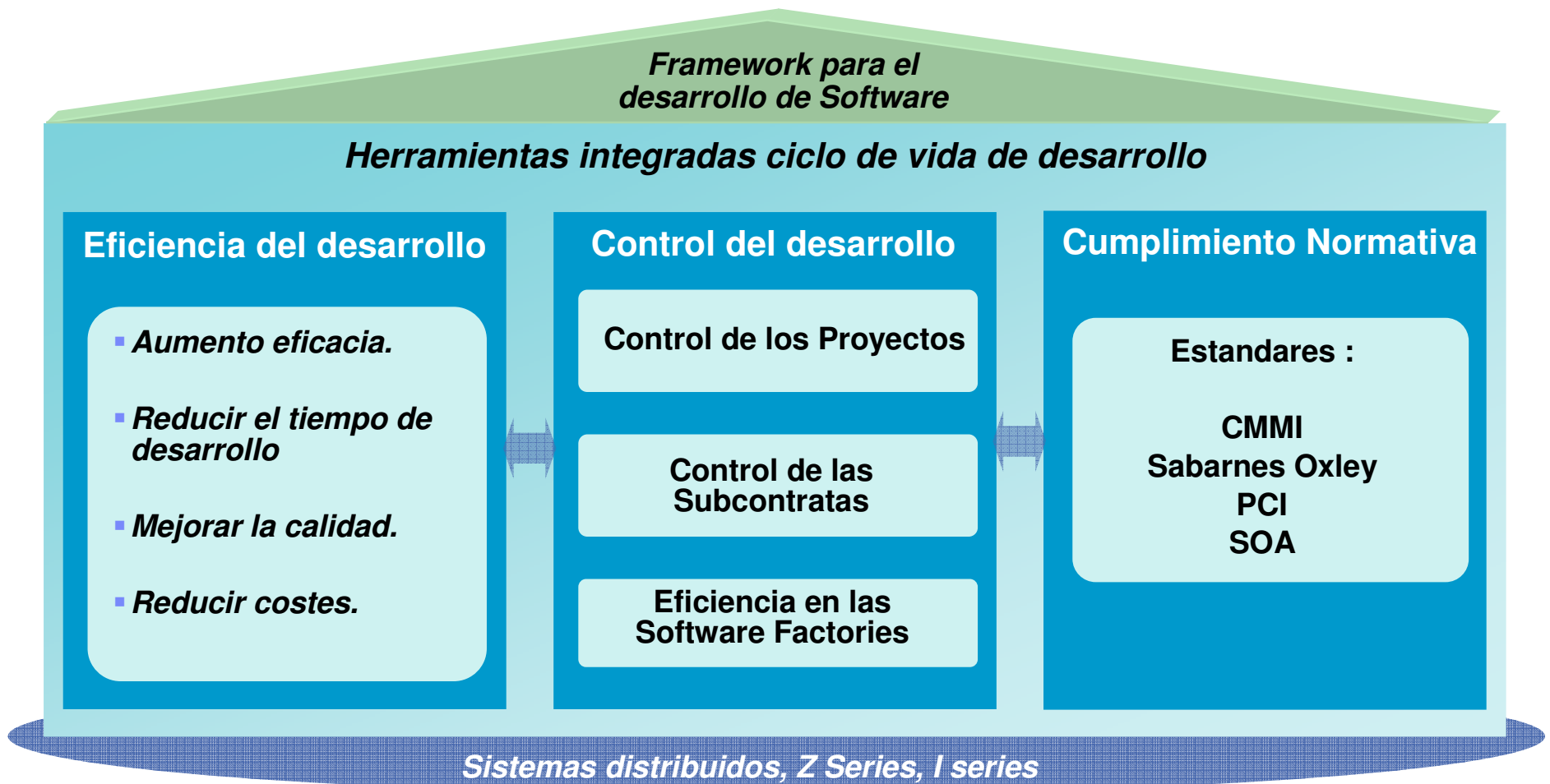
- **Mejorando la gestión de sistemas de desarrollo complejos**
 - ▶ Alineando las organizaciones de Negocio y TI
 - ▶ Gobernando y gestionando efectivamente los requisitos de negocio y los cambios

Previsibilidad

- **Mitigando el riesgo y reduciendo la varianza en los proyectos de software**
 - ▶ Focus en la mejora de procesos y en la medición del progreso
 - ▶ Mejora del trabajo en equipo incrementando la colaboración y la comunicación

El foco para el desarrollo de software ha cambiado

Eficiencia  **Control Subcontratación**  Normativas



Top 5 por el que las organizaciones externalizan sus desarrollos

- *Reducir y Controlar los Costes de Operación*
- *Acceder a Capacidades no disponibles en la organización*
- *Mejorar la Calidad del Servicio*
- *Recursos limitados dentro de la organización*
- *Liberar recursos para otras tareas*

Las organizaciones externalizan sus proyectos para que se los realicemos con mayor calidad, en menor tiempo y a un menor coste...

... lo cual solo es posible a través de un modelo productivo más eficiente



Plataforma para facilitar el trabajo distribuido

Una iniciativa de tecnología abierta para transformar el trabajo en equipo facilitando la colaboración y comunicación de equipos distribuidos



- Robusta, extensible y escalable
- Trabajo en equipos distribuidos
- Desarrollo comercial abierto en Jazz.net

Integración dinámica de personas, procesos, e información a lo largo del ciclo de vida de desarrollo software

Colaboración

- Concepto de equipo y transparencia Todo el mundo conoce “quien, que, cuando, como”
- Dashboards en tiempo real reflejan los cambios
- Chats para facilitar la comunicación instantánea
- Wikis – Mejorar cohesión equipo

Gobierno

- Vista consolidada y en tiempo real sobre el estado del proyecto
- Informes en tiempo real
- Procesos de desarrollo ágiles y fácilmente configurables
- Instalación sencilla y dinámica de proyectos y usuarios

Arquitectura abierta y extensible

- Arquitectura abierta para facilitar la integración y comunicación con otras herramientas
- Conseguir la plataforma de desarrollo más óptima con productos de IBM, de partners y/o software libre

Agenda

- 15.45: Bienvenida
- 16.00: Cómo IBM Rational le puede ayudar a extraer el máximo valor de sus inversiones en software
- 16.15: Cómo evolucionar hacia una Factoría de Software en su Organización
- 17.15: Café
- 17.45: Últimas novedades en las soluciones IBM Rational
- 18.15: Mesa Redonda
- 19.00: Traslado a La Caja Mágica
- 20.00: Madrid Open de Tenis y Cena
- 24:00 Regreso al hotel NH Nacional

Jazz es una evolución tecnológica de IBM

Jazz es :

1. La iniciativa de IBM Rational de cara a promover integración de las distintas tareas realizadas en el ciclo de vida del desarrollo
2. La tecnología que la soporta proporcionando un middleware de integración para ello

Innovación

IBM ha realizado una gran inversión en la creación de esta plataforma de colaboración escalable para equipos de desarrollo.

Evolución

Muchos productos de Rational evolucionarán para soportar la plataforma Jazz, proporcionando capacidades de última generación para el desarrollo de software.

Comunidad

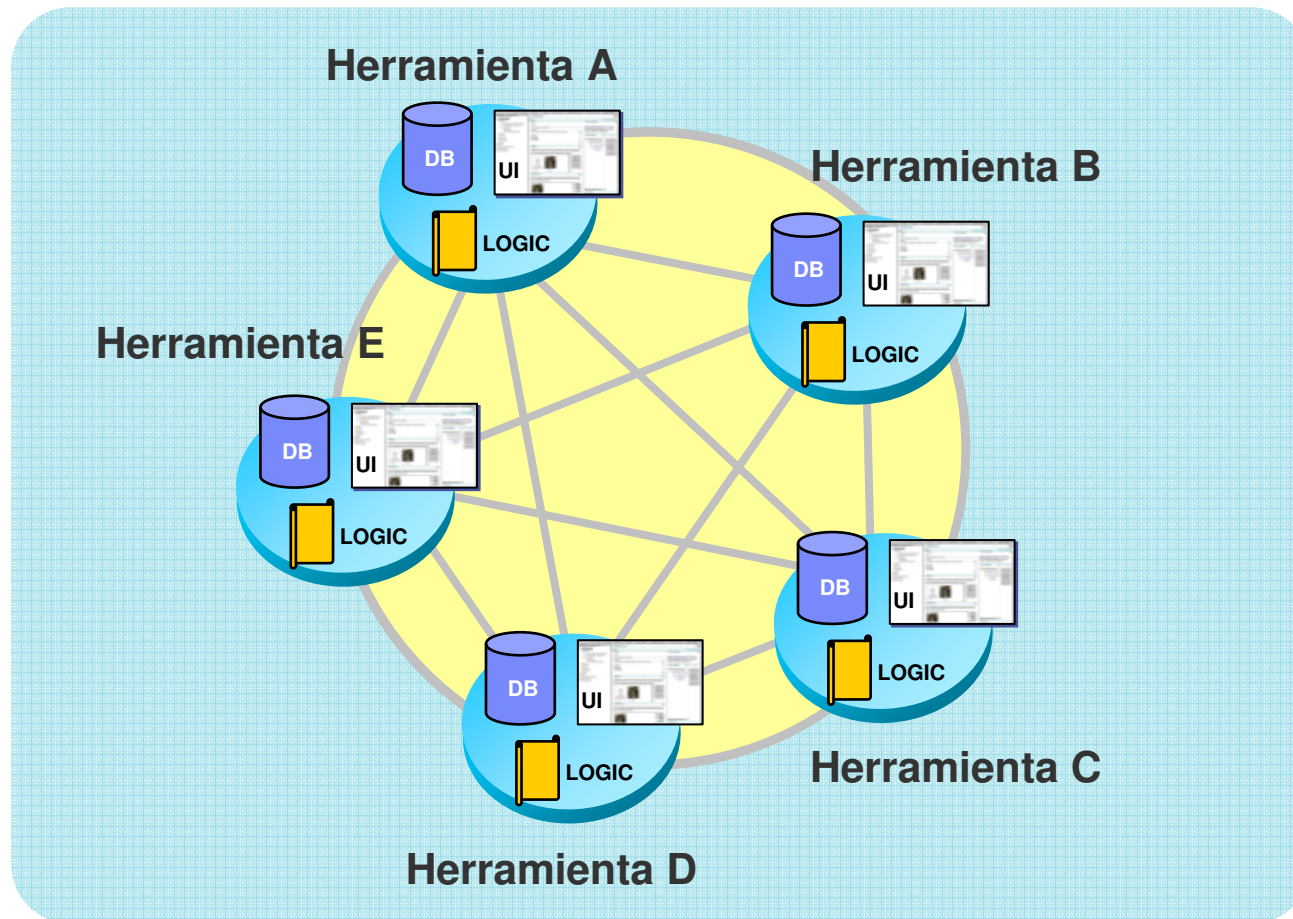
Jazz.net – Un portal abierto para el desarrollo de terceros sobre la plataforma Jazz.

Visión

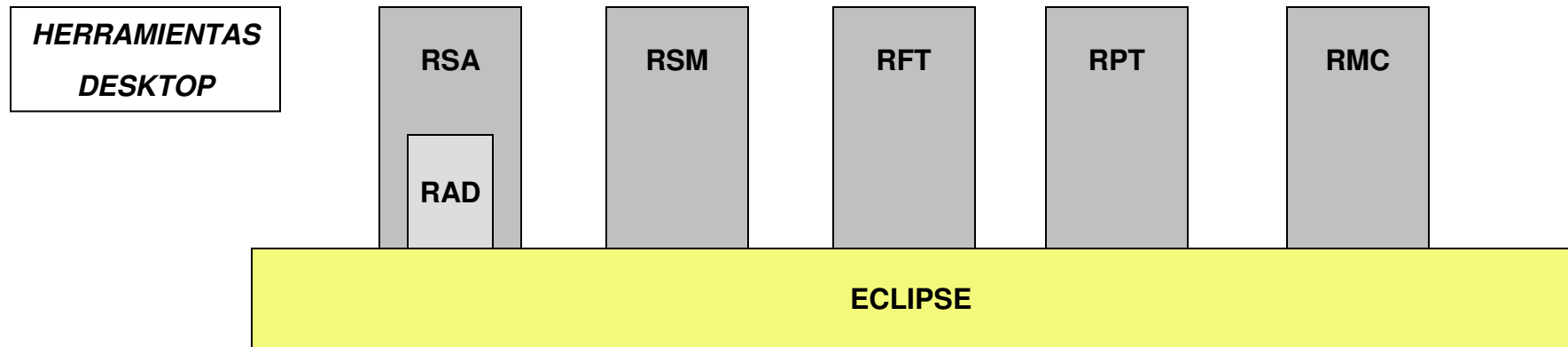
La visión de IBM es que el futuro del desarrollo de software estará en soportar tipos diversos de equipos y personal con gran dinamismo y que estará distribuido globalmente.

jazz

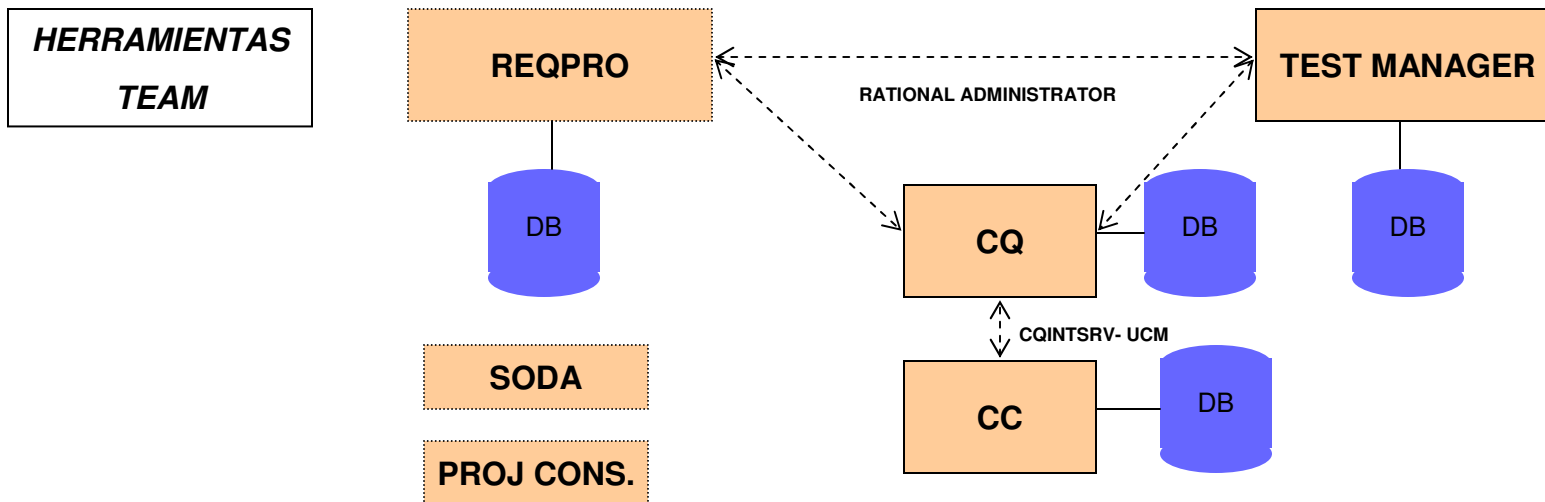
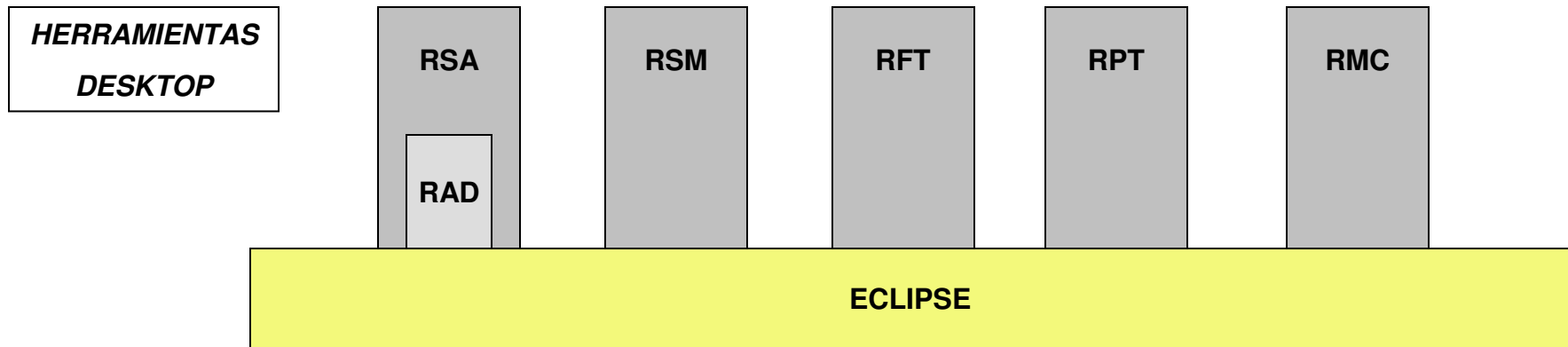
Colaboración (integración) entre herramientas es exponencialmente compleja.



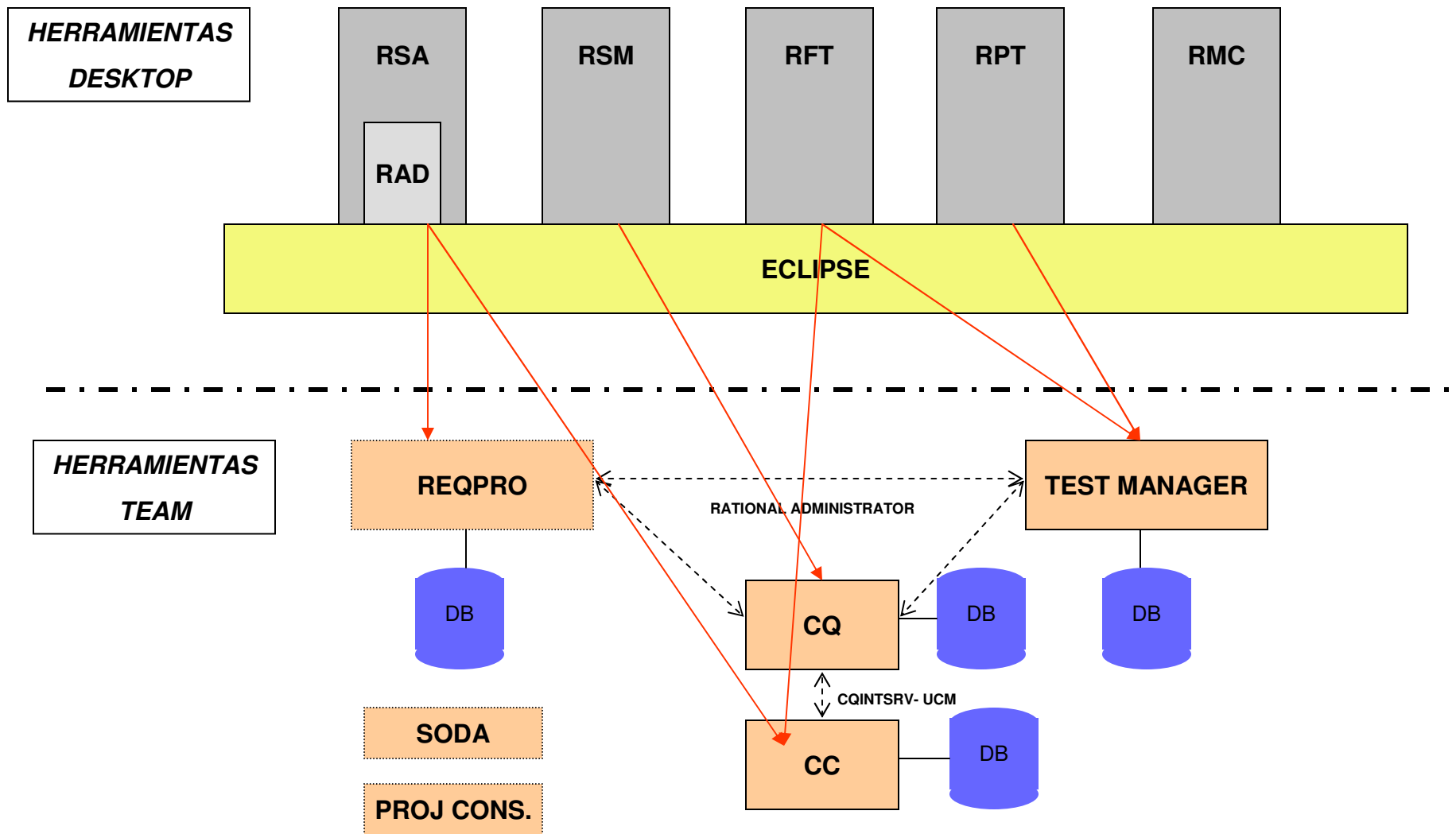
Arquitectura antes de Jazz de las herramientas Rational



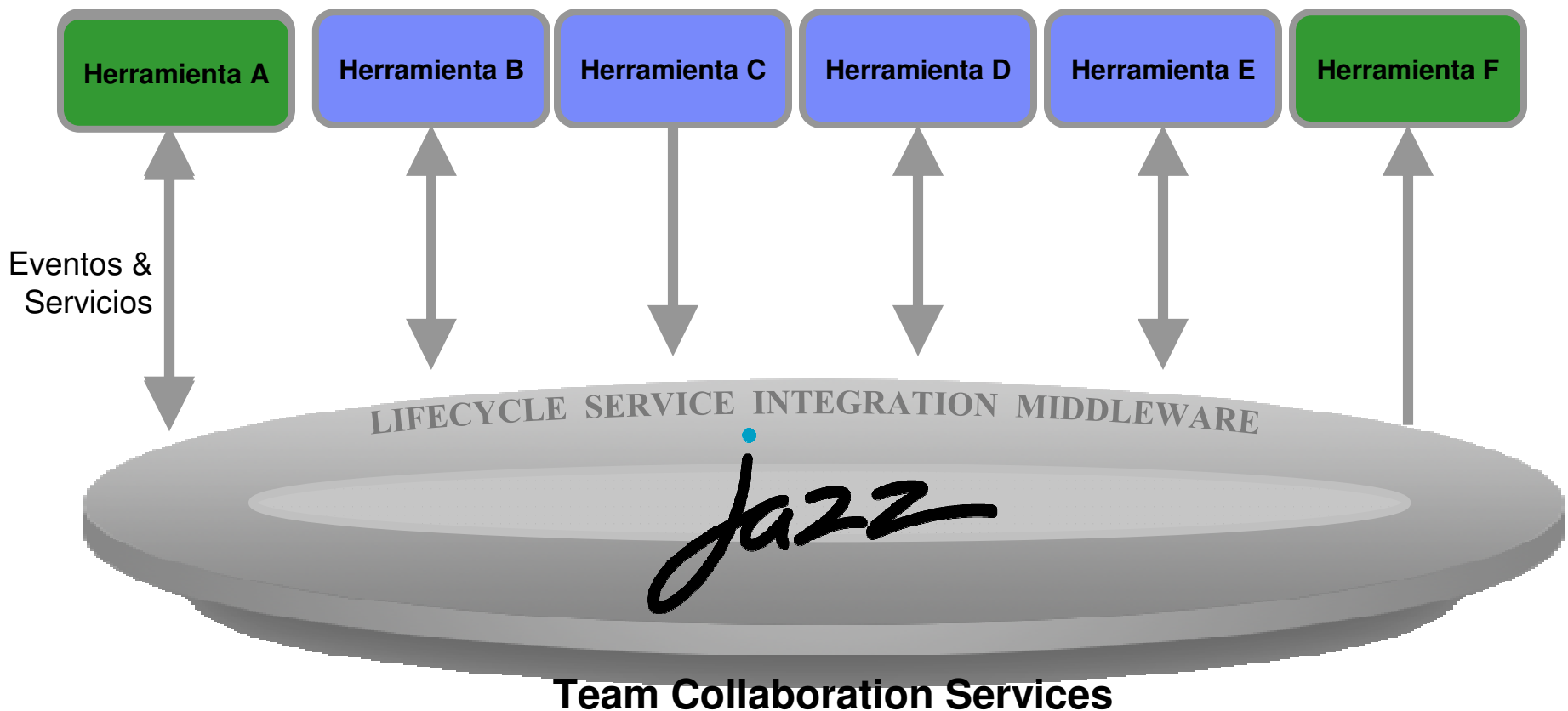
Arquitectura antes de Jazz de las herramientas Rational



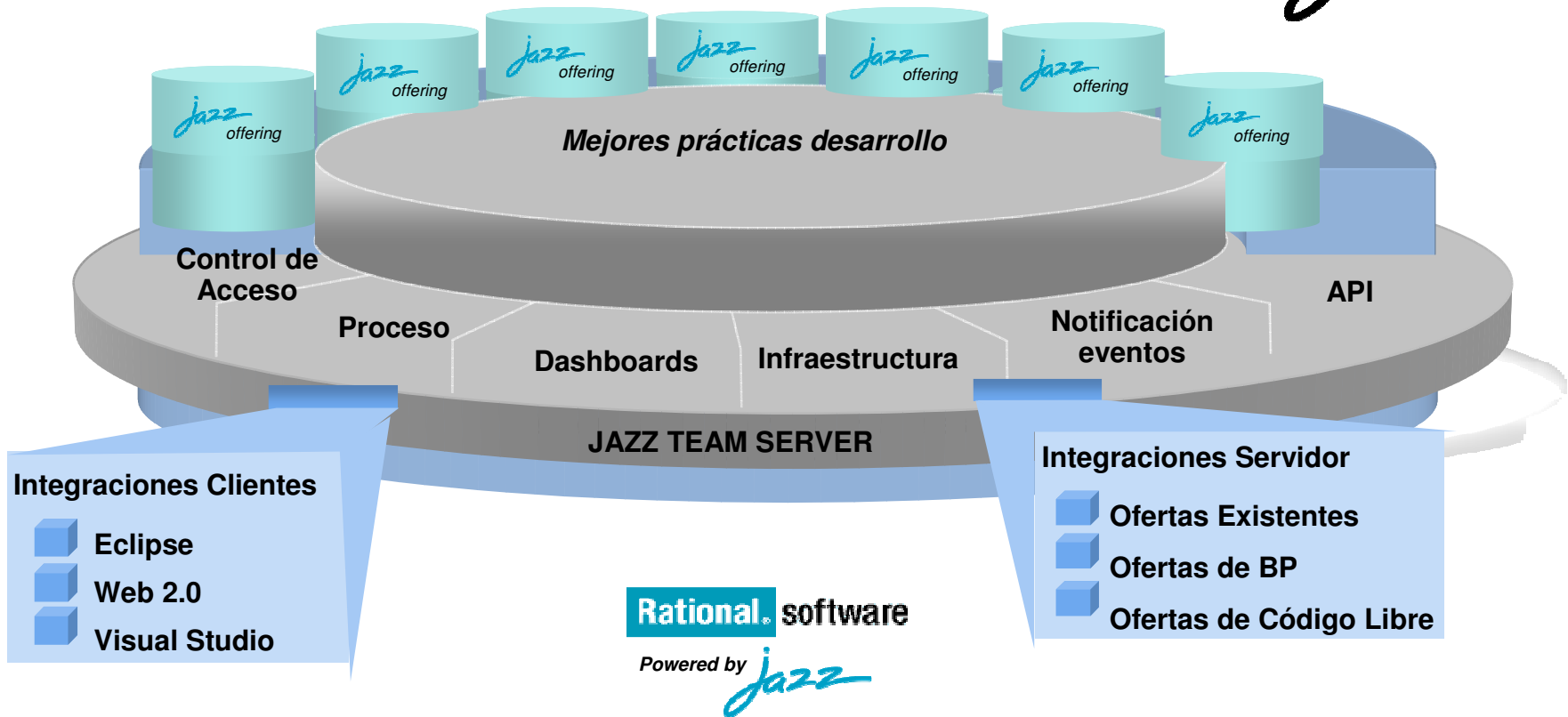
Arquitectura antes de Jazz de las herramientas Rational



En Jazz la colaboración entre herramientas se realiza a través de servicios proporcionados por un middleware



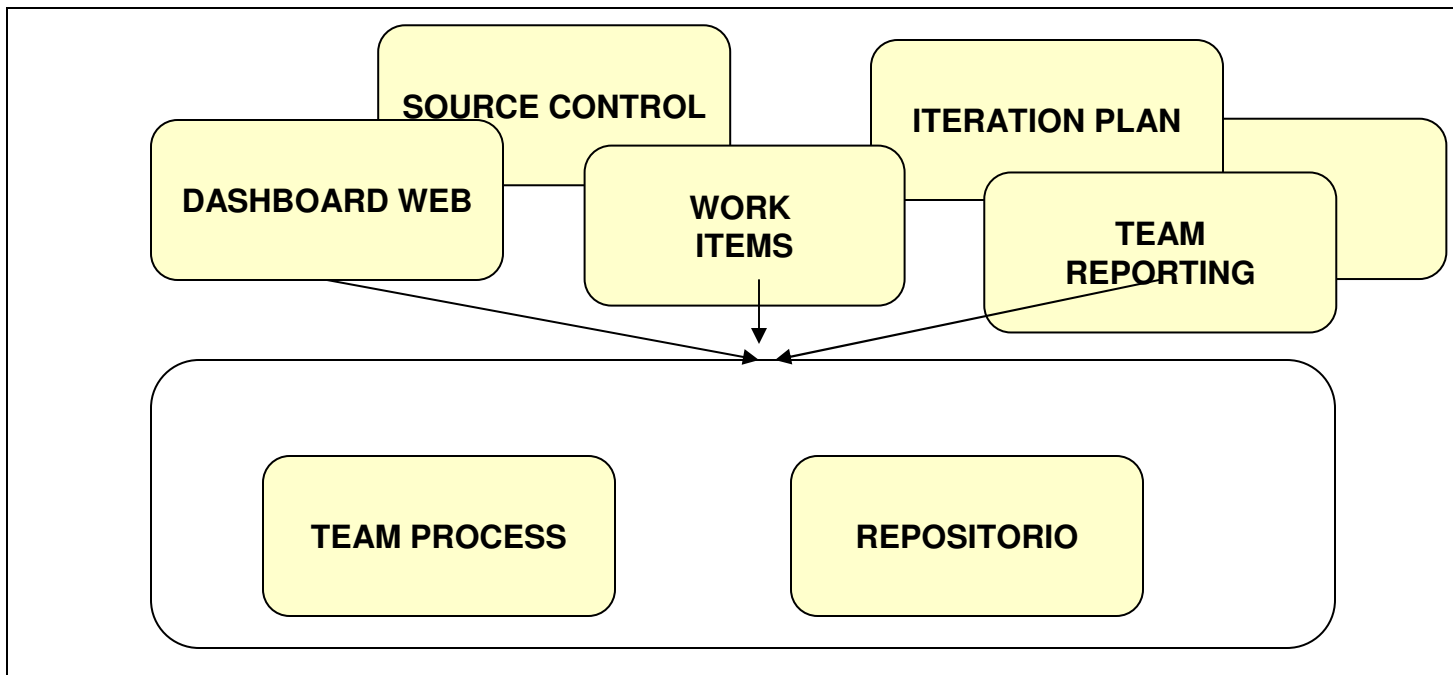
Jazz ofrece una plataforma de servicios comunes



Jazz es una Plataforma Modular : Componente Jazz

Un componente Jazz proporciona una capacidad relacionada con el ciclo de vida de desarrollo

ALGUNOS COMPONENTES DE LA PLATAFORMA



Instalar un componente en el Jazz Server hace que los servicios de dicho componente se encuentren disponibles para su uso.

Instalar el componente en el Jazz Client permite el acceso a los servicios desde el cliente.

jazz.net Open Development Community

The collage displays several key components of the Jazz.net Open Development Community:

- Registration Form:** A form titled "Create a jazz.net account" with fields for first name, last name, email, and company/organization. It includes a "Create a jazz.net account" button and a "Log Out" link.
- Community Site:** A page with a "Learn" sidebar containing links to "Articles", "Online Help", "Tech Notes", "User Workshop", "Presentations", and "Videos". The main content area features a "Main" section with a welcome message and "My links" to a home page and main activities.
- Iteration Plans:** A list of current iteration plans, such as "0.6 beta2 Dec 3, 2007" and "0.6 RC2 Apr 28, 2008". Each entry includes details like "Name", "Team Area", and "Reports".
- Defect Management:** A detailed view of "Defect 50855" with a summary, overview, and description. The description includes specific instructions for UI changes and a reference to work item 50701.

¿ En qué se diferencia Jazz de aproximaciones anteriores?

Personas

- Funcionalidad primero → **Equipo primero y transparencia**
- Integración desktop → **Integración distribuida en Web**
- Funcionalidades predeterminadas → **Extensible**

Procesos

- Reglas rígidas → **Desarrollo ágil**
- Tareas manuales → **Automatización**
- Infraestructura propietaria → **Estándares Internet Web 2.0**

Proyectos

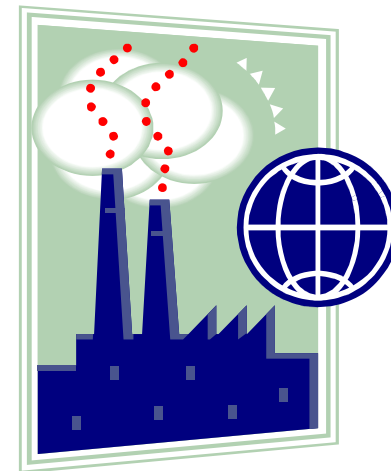
- Largas implantaciones → **Productividad desde primer día**
- Desarrollo reactivo → **Predictivo, análisis de tendencias**
- Estimaciones manuales → **Gobierno**

¿Cómo nos va a ayudar trabajar a trabajar con factorías de software?



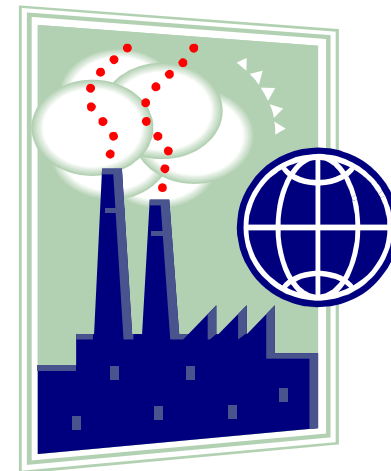
Cómo evolucionar hacia una factoría de software

1. Introducción a las Factorías de Software
2. Beneficios , costes y riesgos de trabajo con Factorías
3. IBM Rational Jazz : Solución Integral de trabajo con Factorías
4. Demo

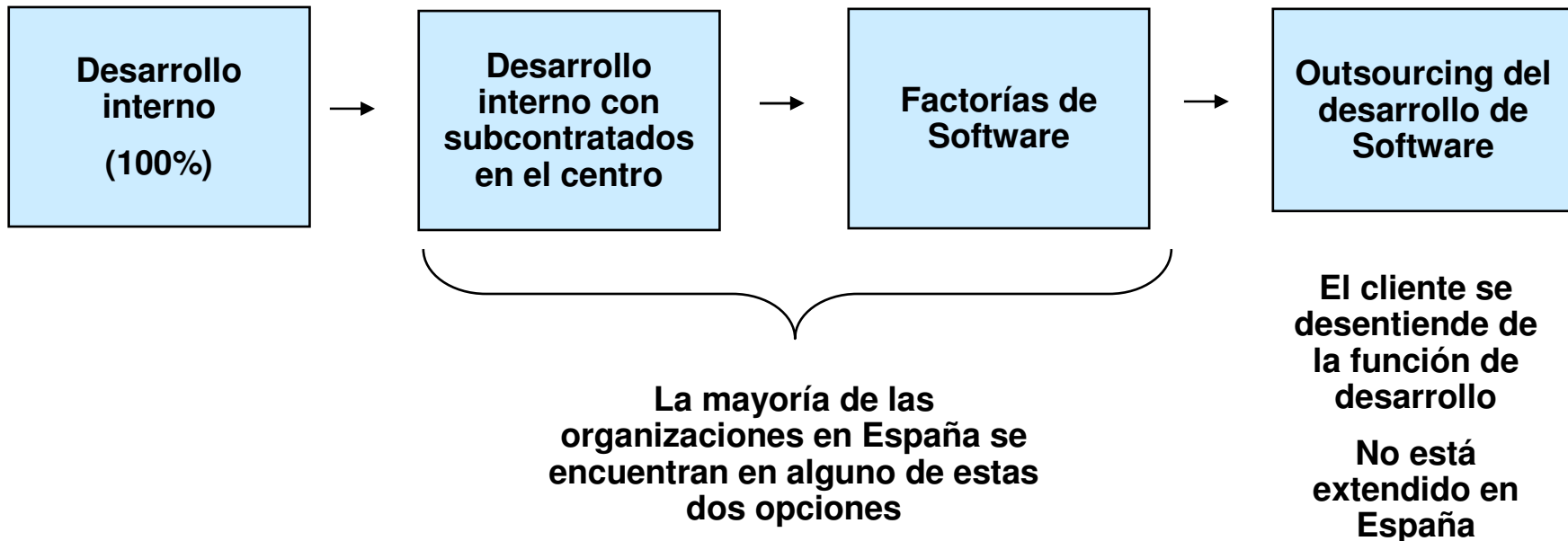


Cómo evolucionar hacia una factoría de software

1. Introducción a las Factorías de Software
2. Beneficios , costes y riesgos de trabajo con Factorías
3. IBM Rational Jazz : Solución Integral de trabajo con Factorías
4. Demo



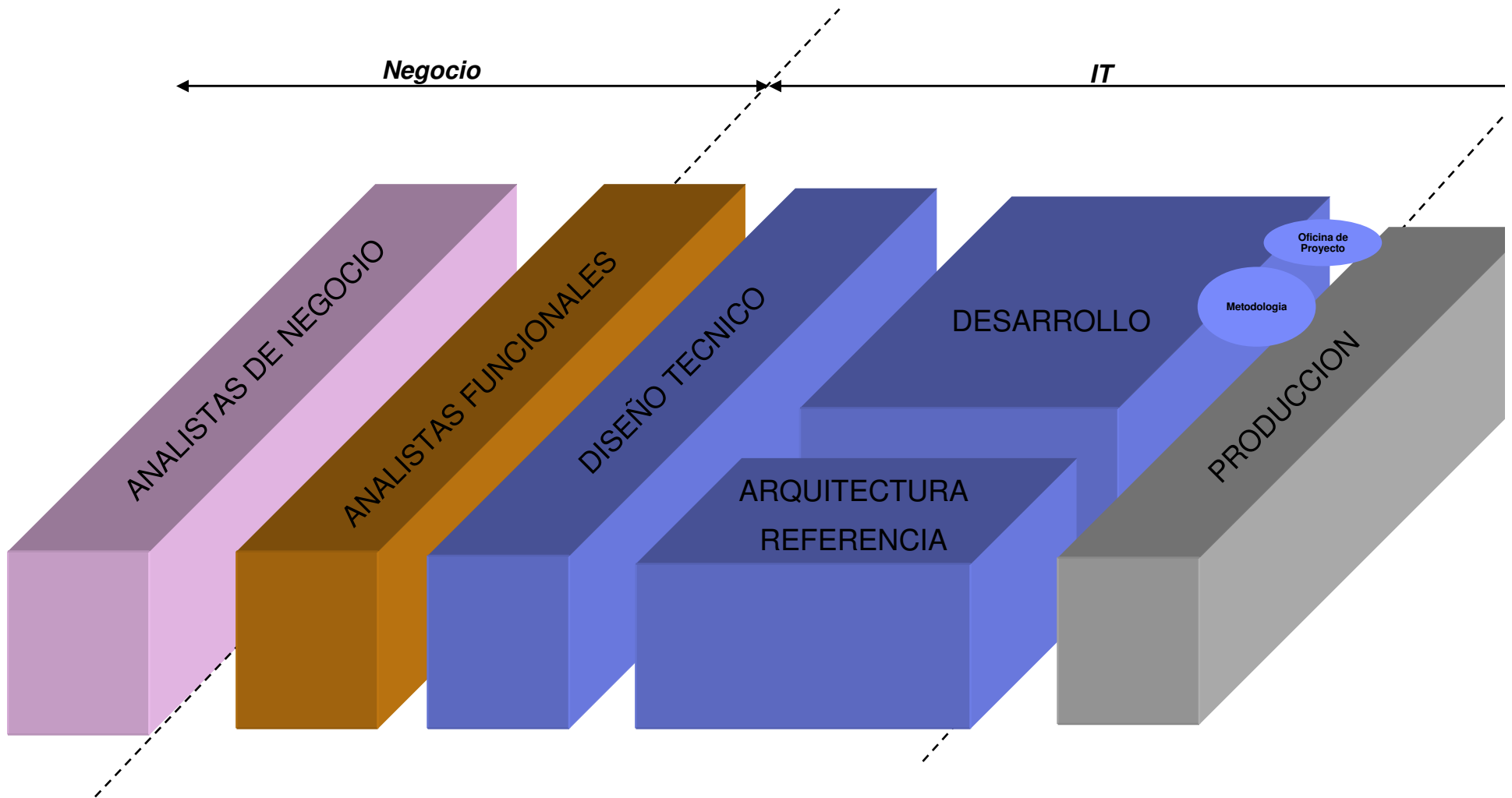
¿Qué es una factoría de Software?



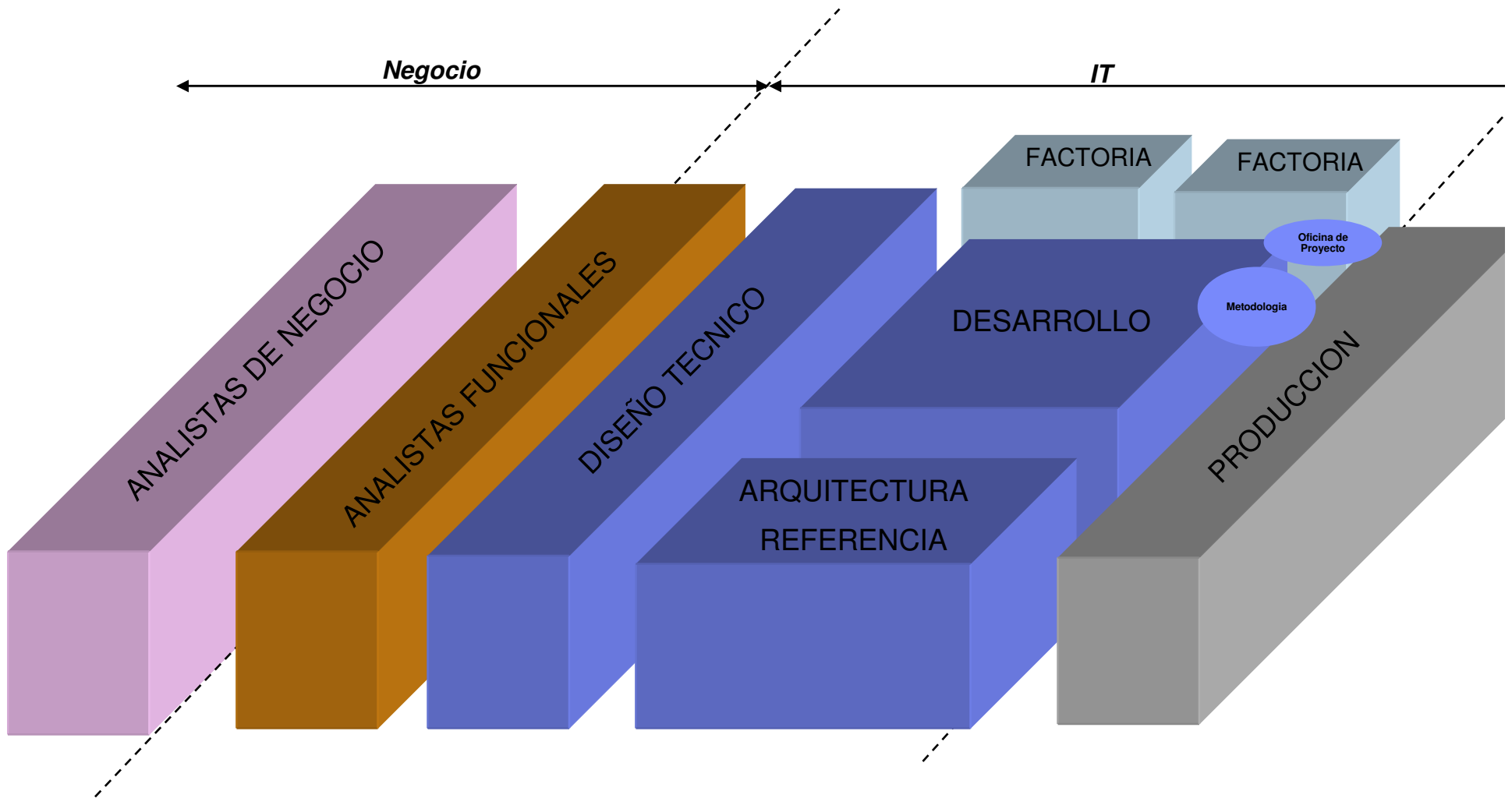
Factoría de Software :

Unidad organizativa **externa** que desarrolla y mantiene aplicaciones para su cliente con una orientación a **reducción de costes y mejora de la calidad** en base a su experiencia y conocimiento. El cliente que subcontrata trabajo a las factorías es el **responsable del producto final** y por lo tanto sigue siendo propietario de buena parte del desarrollo.

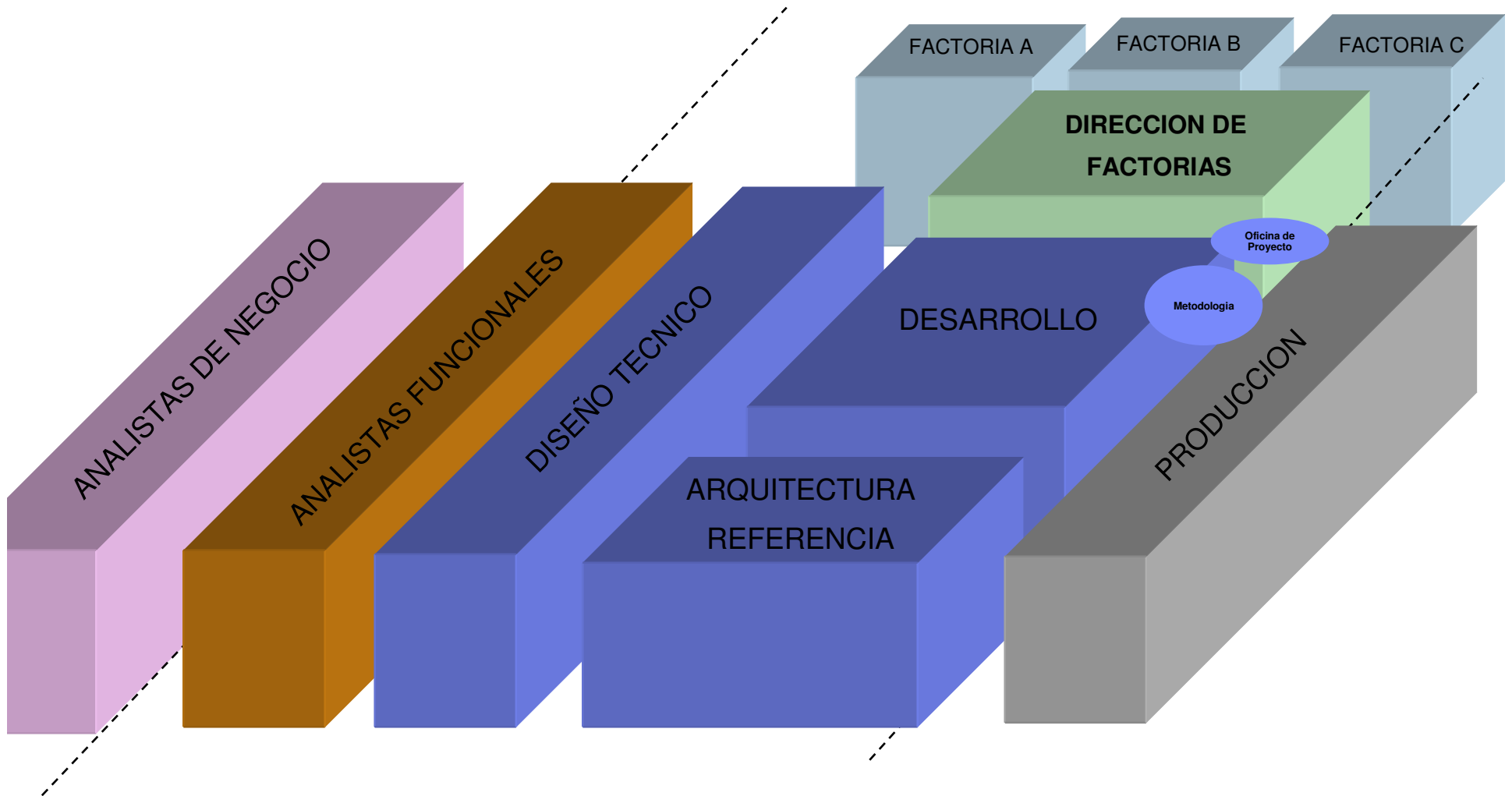
Esquema tradicional departamento de desarrollo



Las factorías se introducen como una unidad externa



Creación de una Dirección de Factorías



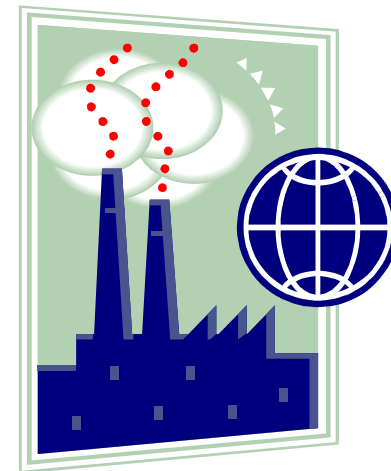
Cómo evolucionar hacia una factoría de software

1. Introducción a las Factorías de Software

2. Beneficios , costes y riesgos de trabajo con Factorías

3. IBM Rational Jazz : Solución Integral de trabajo con Factorías

4. Demo



Beneficios para el comprador de Factorías

▪ **Financieros :**

- Ahorro de costes
- Reducción de costes fijos



▪ **Gestión :**

- Disminución de actividades para la dirección
- Mayor control sobre los resultados del desarrollo y calidad



▪ **Estratégicos :**

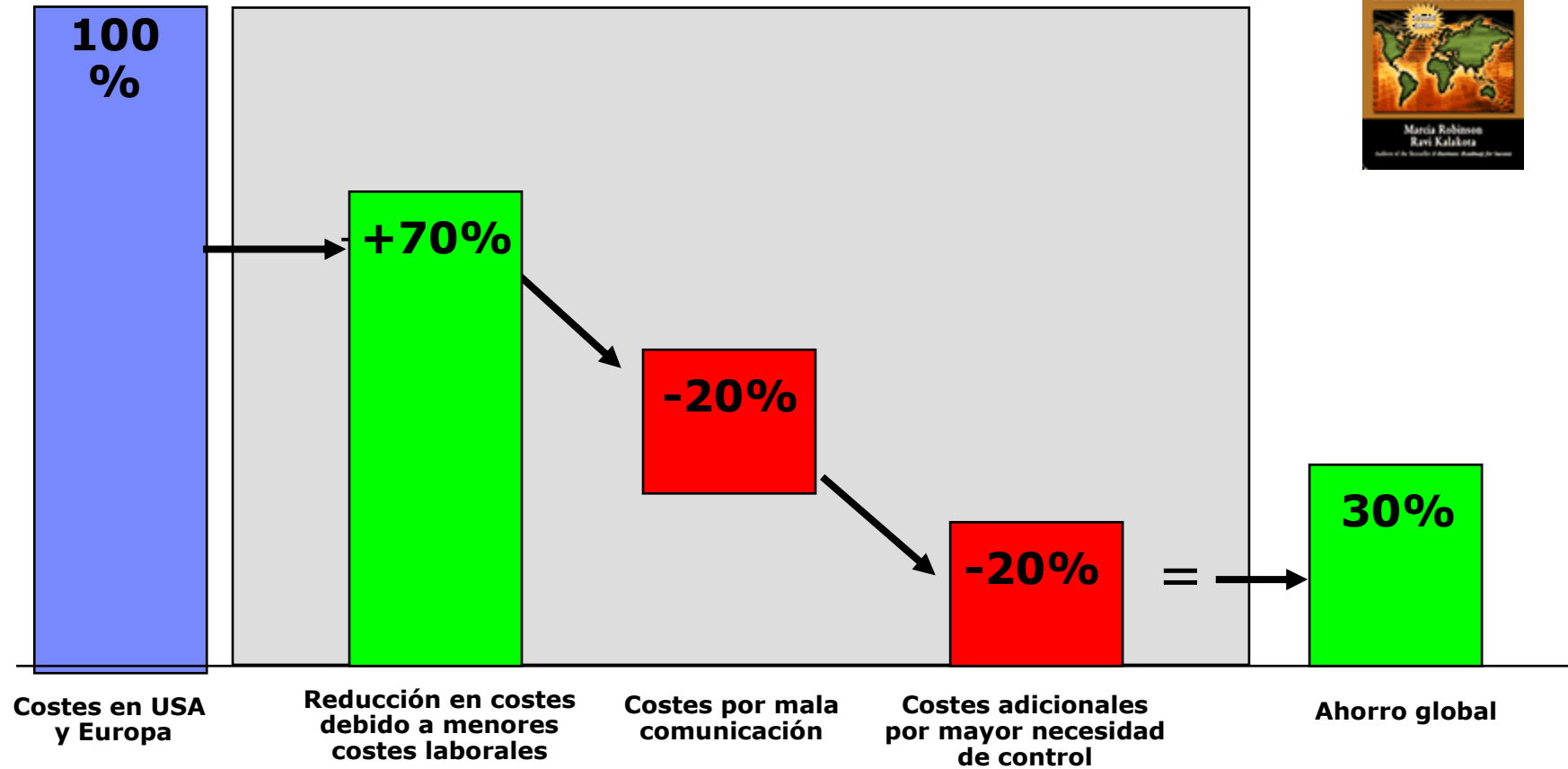
- Flexibilidad
- Rápida respuesta al necesidad de mercado
- Ventaja competitiva



Los beneficios y problemas de la subcontratación

Centralizado

Subcontratación

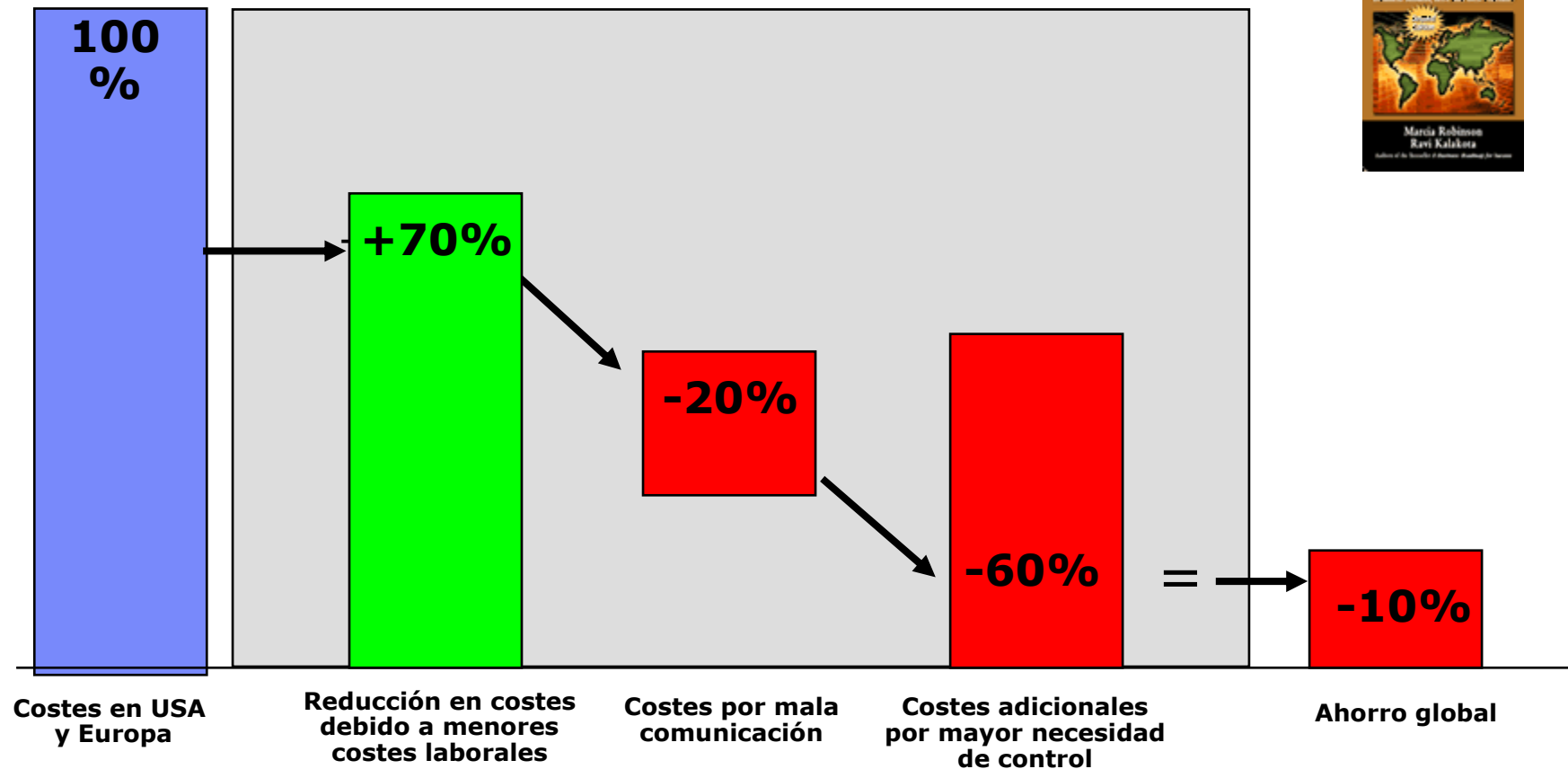


"Offshore Outsourcing – Business Models, ROI and Best Practices" Marcia Robinson & Ravi Kalak

Los beneficios y problemas de la subcontratación

Centralizado

Subcontratación



"Offshore Outsourcing – Business Models, ROI and Best Practices" Marcia Robinson & Ravi Kalak

Costes → Riesgos

Operativos :

- Costes de coordinación de actividades y demanda
- Comunicación : Mezcla tecnológica y de proceso
- Coste por requerimientos de infraestructura
- Intercambio de información
- Costes logístico : Viajes, conferencias, etc..

Estratégico – Organizativos :

- Pérdida de control de la función de desarrollo.
- Perdida del capital intelectual.
- Coste social debido a la indefinición de funciones.

Operativos :

- Operaciones no eficientes, retrasos
- Procesos pesados, baja calidad
- Infraestructura no válida
- Retardos, descoordinación, no reutilización
- Costes ocultos, proyectos fuera de presupuesto

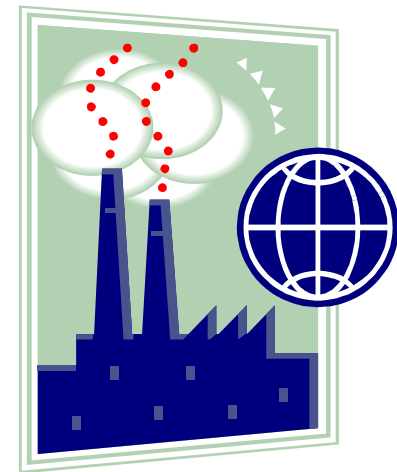
Estratégico – Organizativos :

- Dependencia del proveedor de la factoría
- Falta de conocimiento para tomar decisiones
- Desmotivación, abandono..

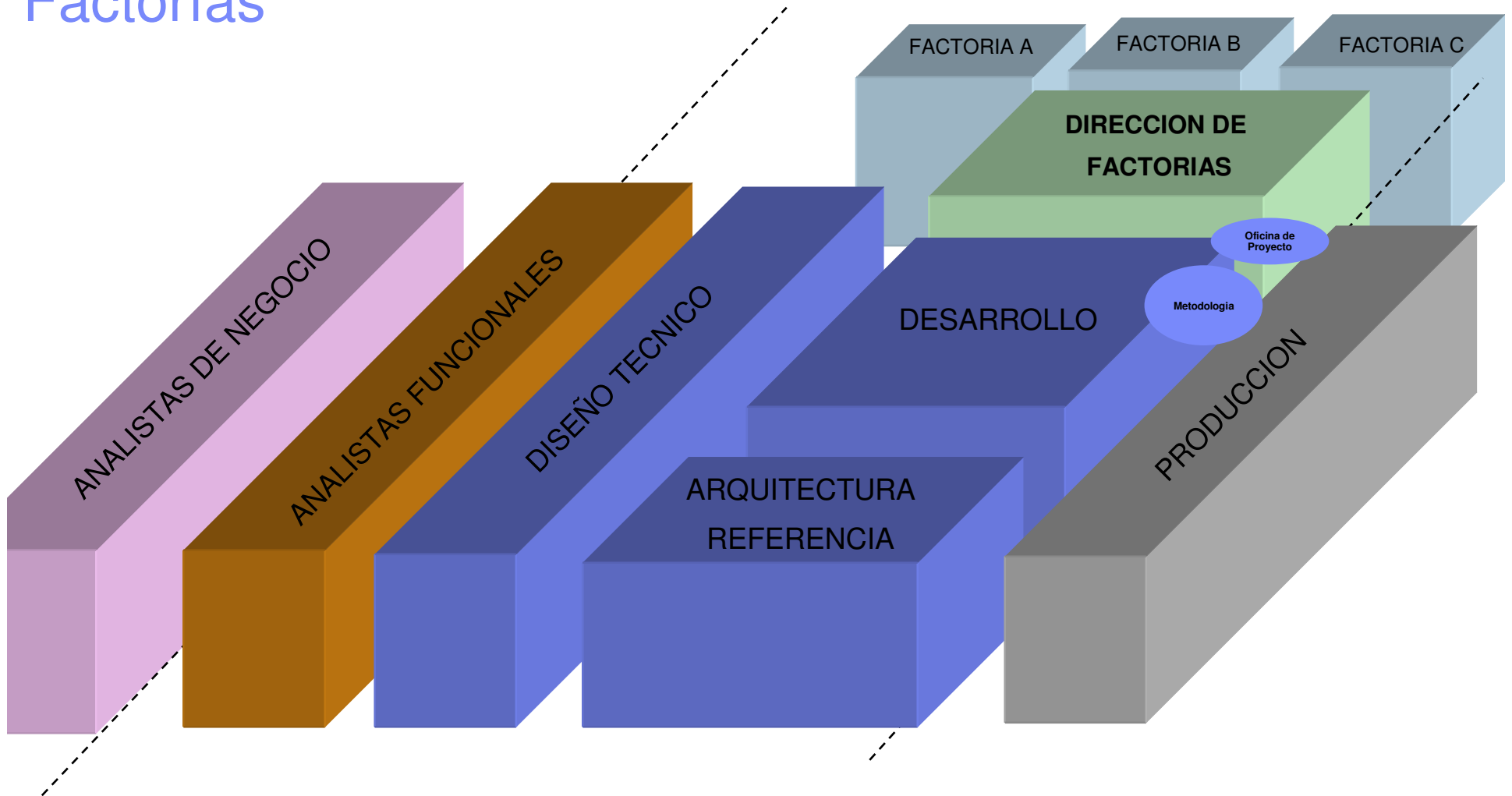
*Necesitamos establecer un entorno operativo y de gobierno para el control y gestión de factorías que permita **reducir costes** ocultos y **mitigar riesgos***

Cómo evolucionar hacia una factoría de software

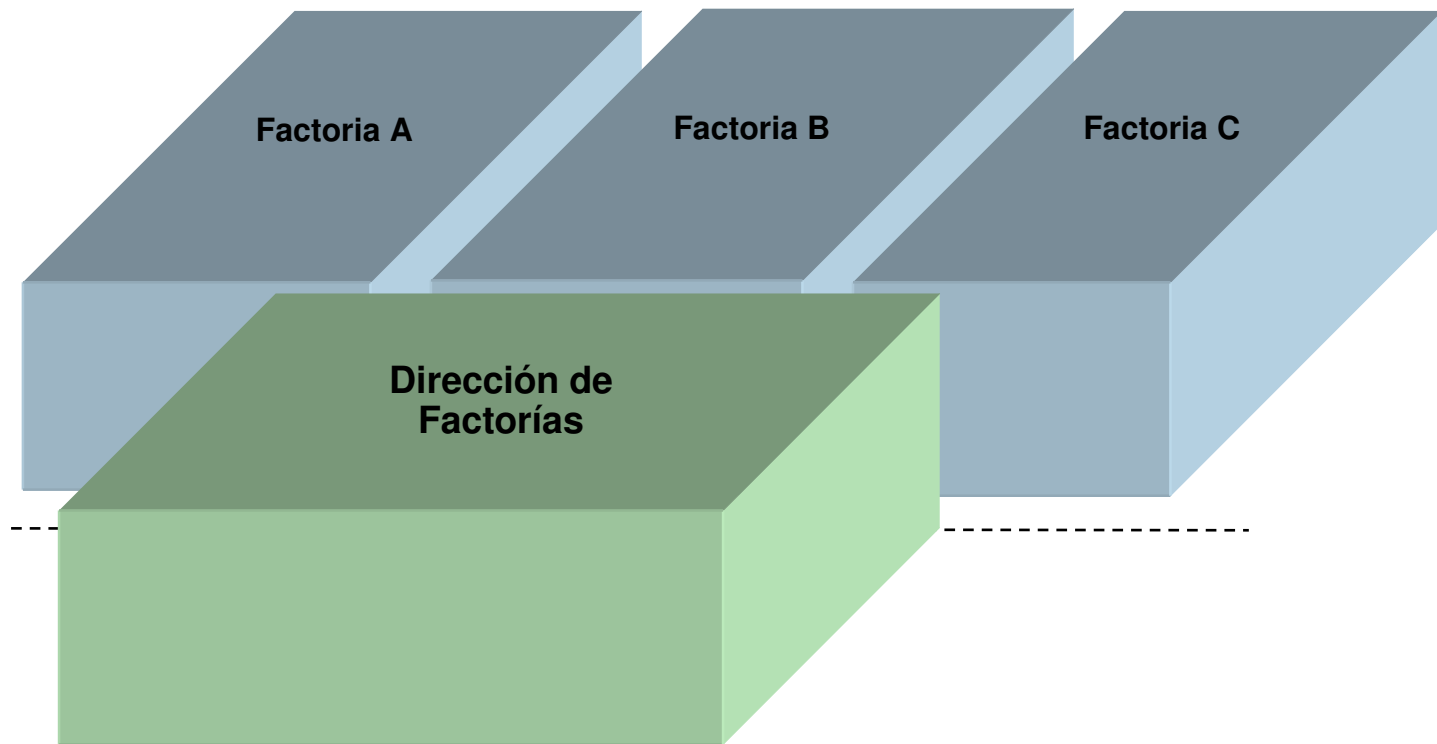
1. Introducción a las Factorías de Software
2. Beneficios , costes y riesgos de trabajo con Factorías
3. IBM Rational Jazz : Solución Integral de trabajo con Factorías
4. Demo



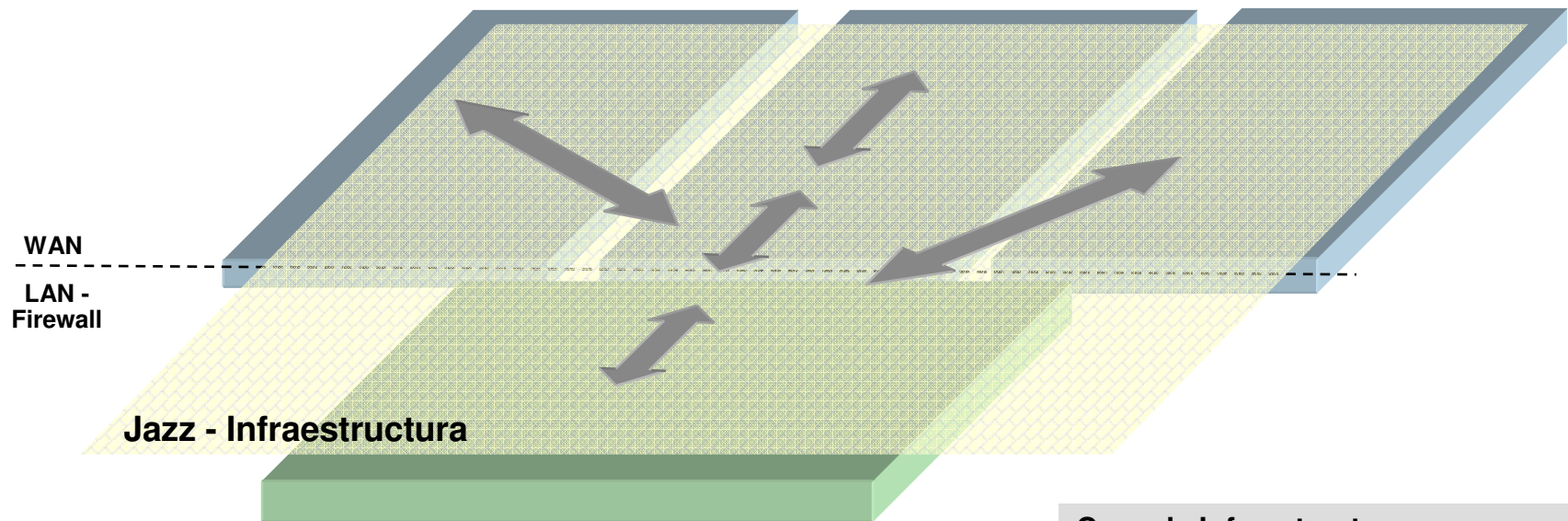
Consciente de los riesgos : se crea una dirección de Factorías



Aproximación de Jazz en 4 capas a la solución integral de Factorías



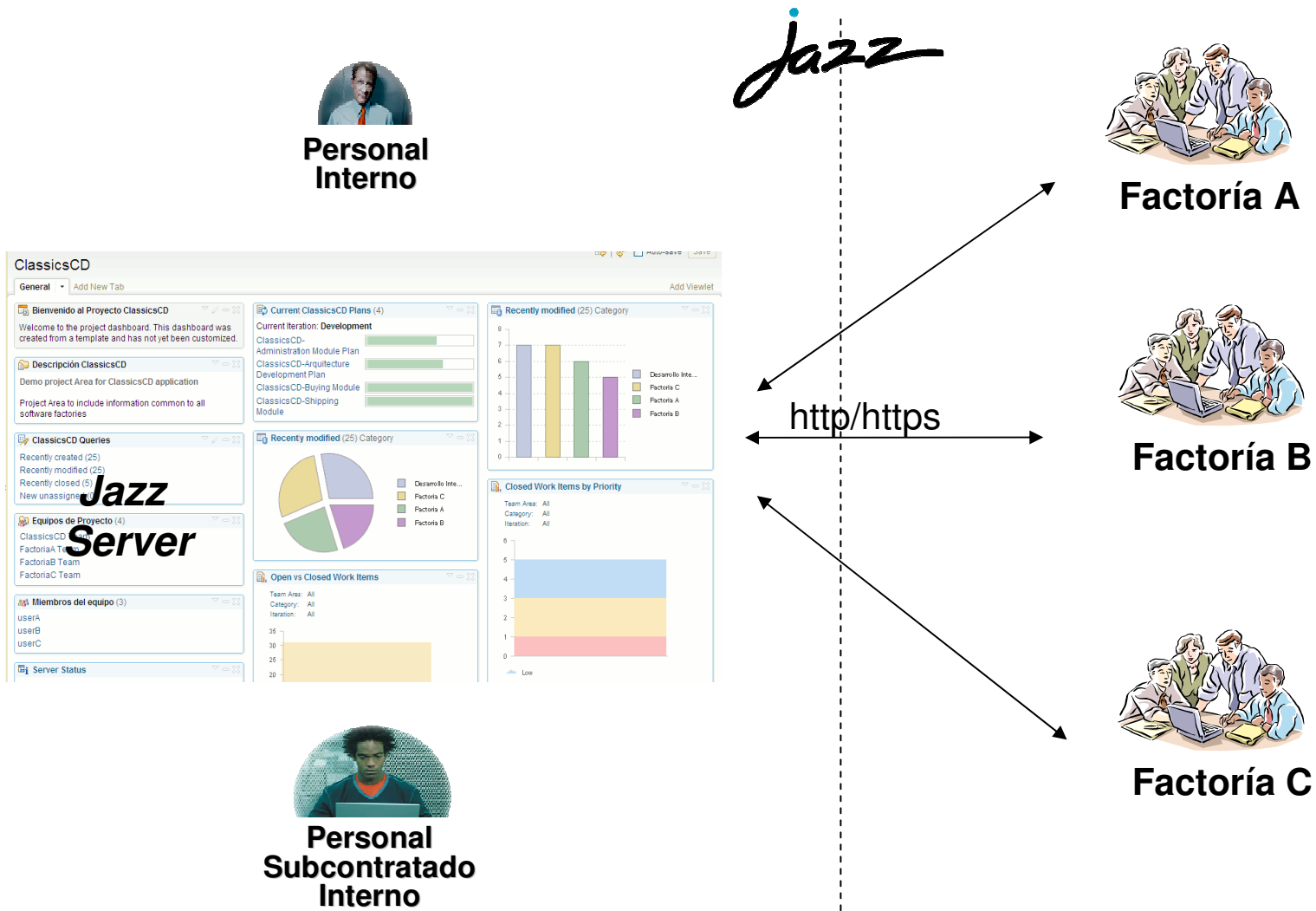
1) Capa de Infraestructura : Factorías y Centro se encuentra 100% interconectados.



Capa de Infraestructura:

- Jazz – 100% http/https
- Jazz – WEB 2.0
- Jazz – Servicios de Colaboración y trabajo en equipo

Jazz: Infraestructura que permite trabajo distribuido



Personal Interno

jazz



Factoría A



Factoría B



Factoría C



Personal Subcontratado Interno

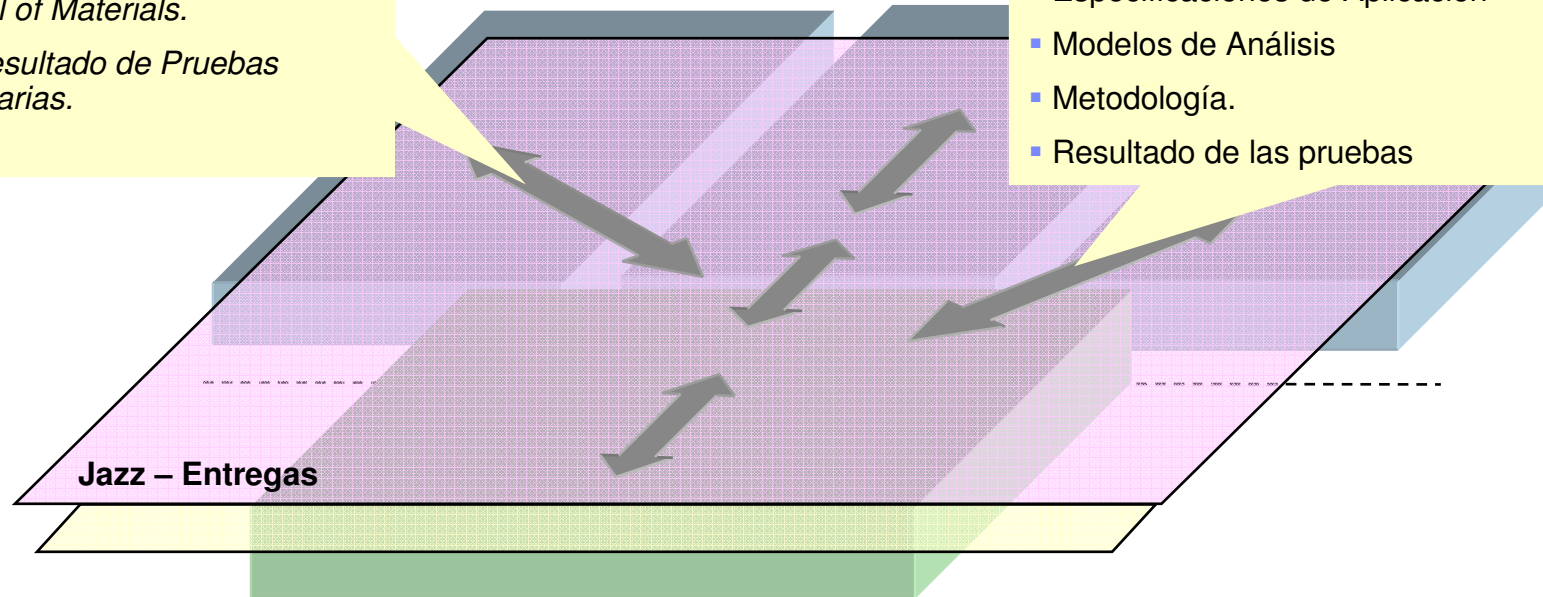
2) Capa de Entregas (Delivery) e intercambio de productos de trabajo

Ejemplos de entrega de la Factoría al Centro :

- Entregable de código.
- Bill of Materials.
- Resultado de Pruebas Unitarias.

Ejemplos de entrega del Centro a la Factoría :

- Frameworks de arquitectura
- Especificaciones de Aplicación
- Modelos de Análisis
- Metodología.
- Resultado de las pruebas



Capa de Entregas:

- Establecemos la estructura de la unidad de entrega.
- Mecanismo de aprobación de unidades entregadas.
- Mecanismo automático de suscripción al canal de entregas.
- Estandarización de los productos de trabajo entregados.

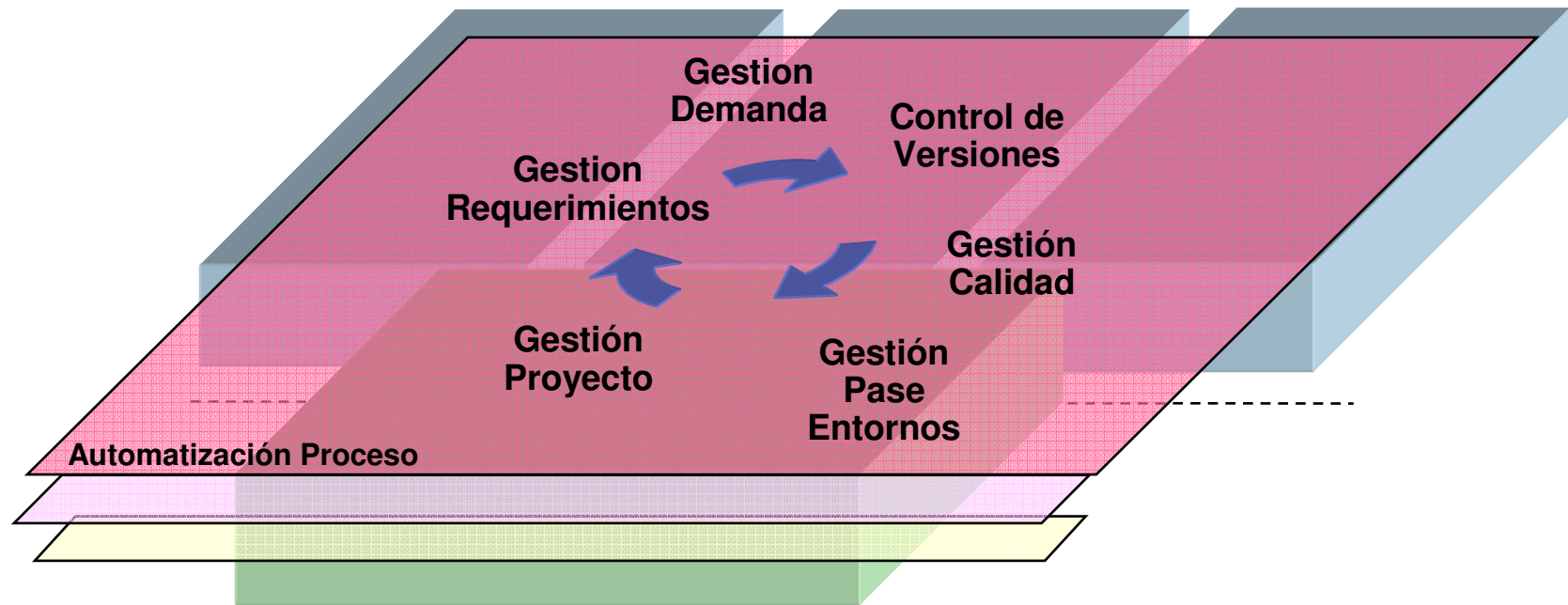
Mecanismo de Entregas : Normalización y comunicación

The screenshot shows the 'Assets' section of the IBM Rational software. A search for 'Aplicacion: ClassicsCD' is active. The results table lists four assets, with callouts explaining their status and origin:

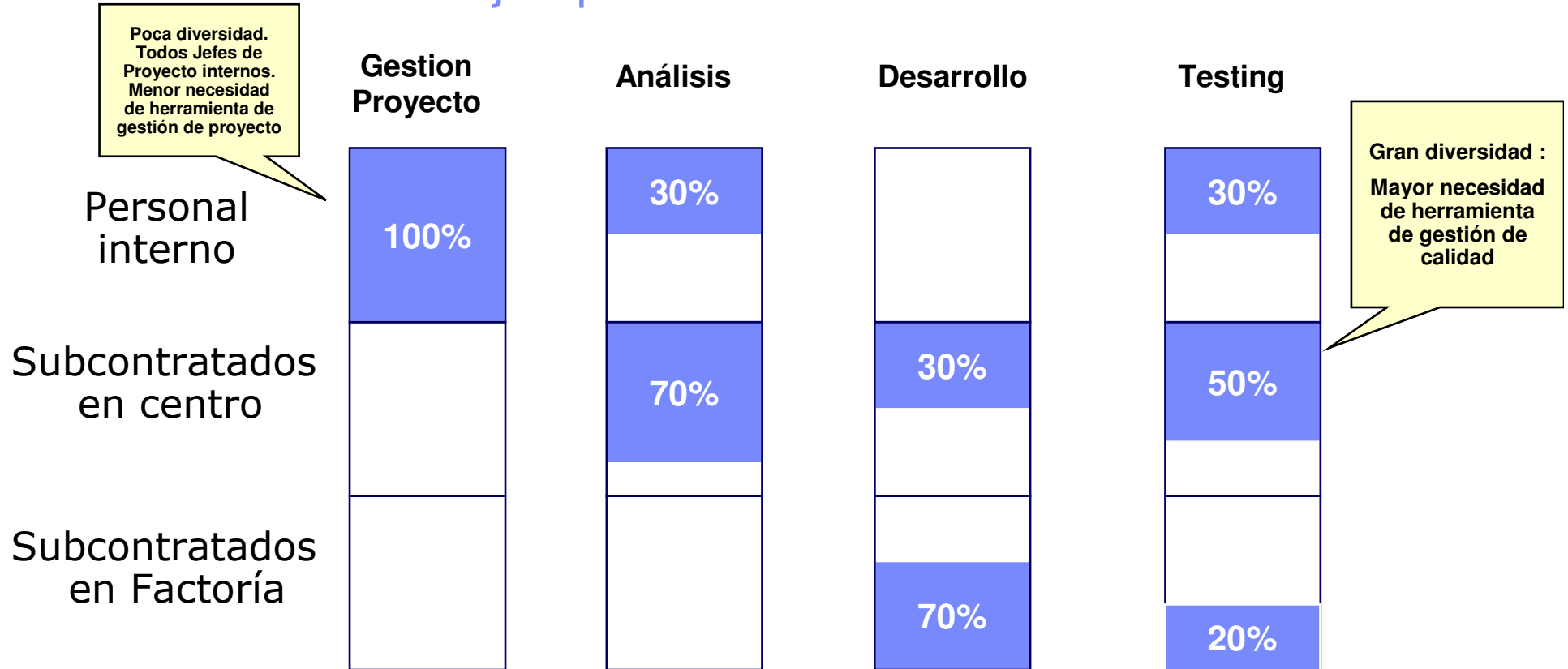
- La Factoría entrega código**: Points to the 'Implementation modulo Buying' asset.
- Entregas de Cada Factoría**: Points to the 'Community' column in the filter sidebar.
- Centro Publica Especificación de requisitos**: Points to the 'Requisitos ClassicsCd' asset.
- Aprobación de Entregas**: Points to the 'State' column in the results table.

Name	Version	State	Community	Rating	Modified
Implementacion modulo Buying	1.0	Approved	FactoriaC	★★★★★	Dec 15, 2008
Modulo Shipping ClassicsCD	1.0	Review	FactoriaB	★★★★★	Dec 15, 2008
Modulo Administracion ClassicsCD	1.0	Approved	FactoriaA	★★★★★	Dec 15, 2008
Requisitos ClassicsCd	1.0	Approved	Activos comunes	★★★★★	Dec 15, 2008

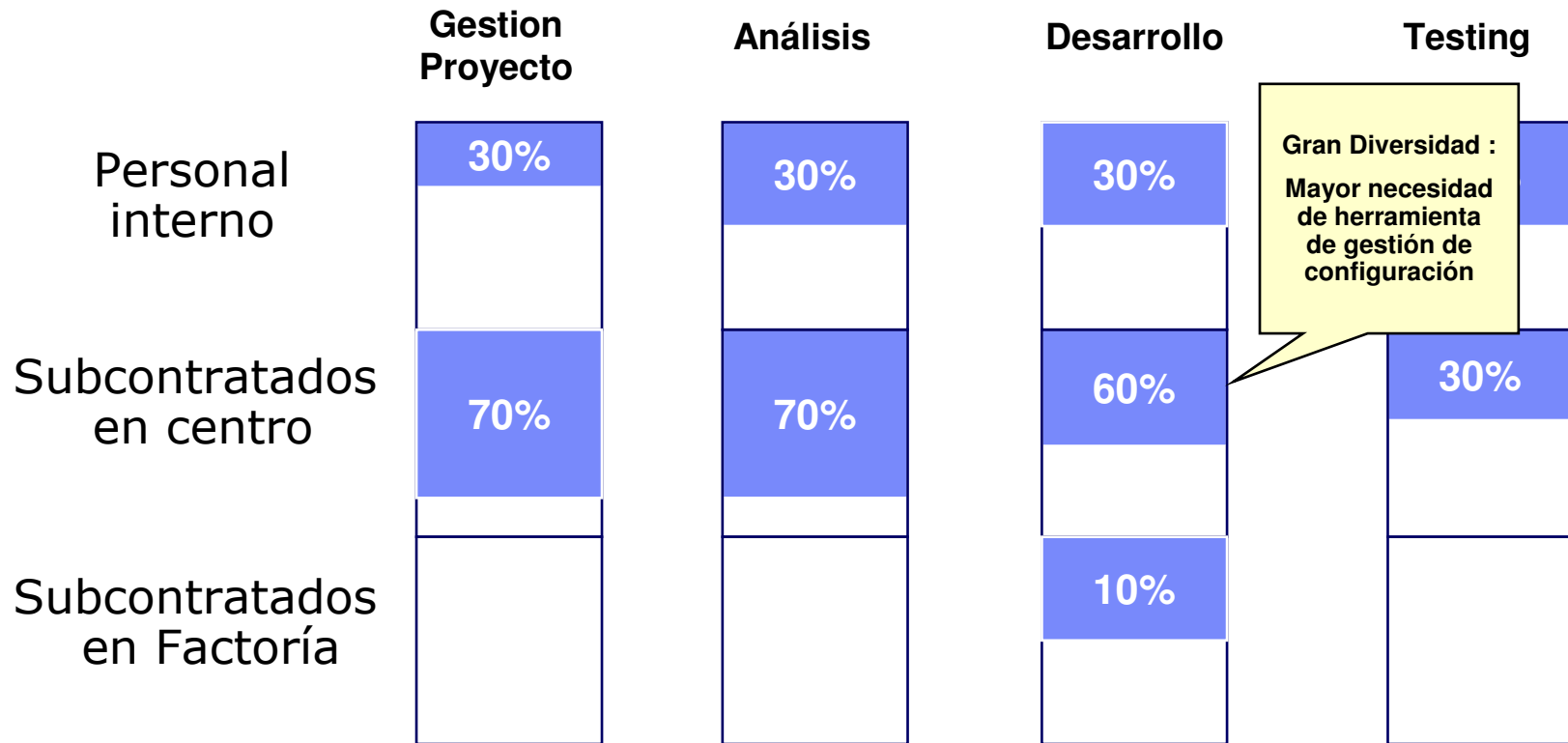
3) Capa de automatización de proceso ciclo de vida



La importancia de cada proceso depende del modelo de de subcontratación : Ejemplo 1

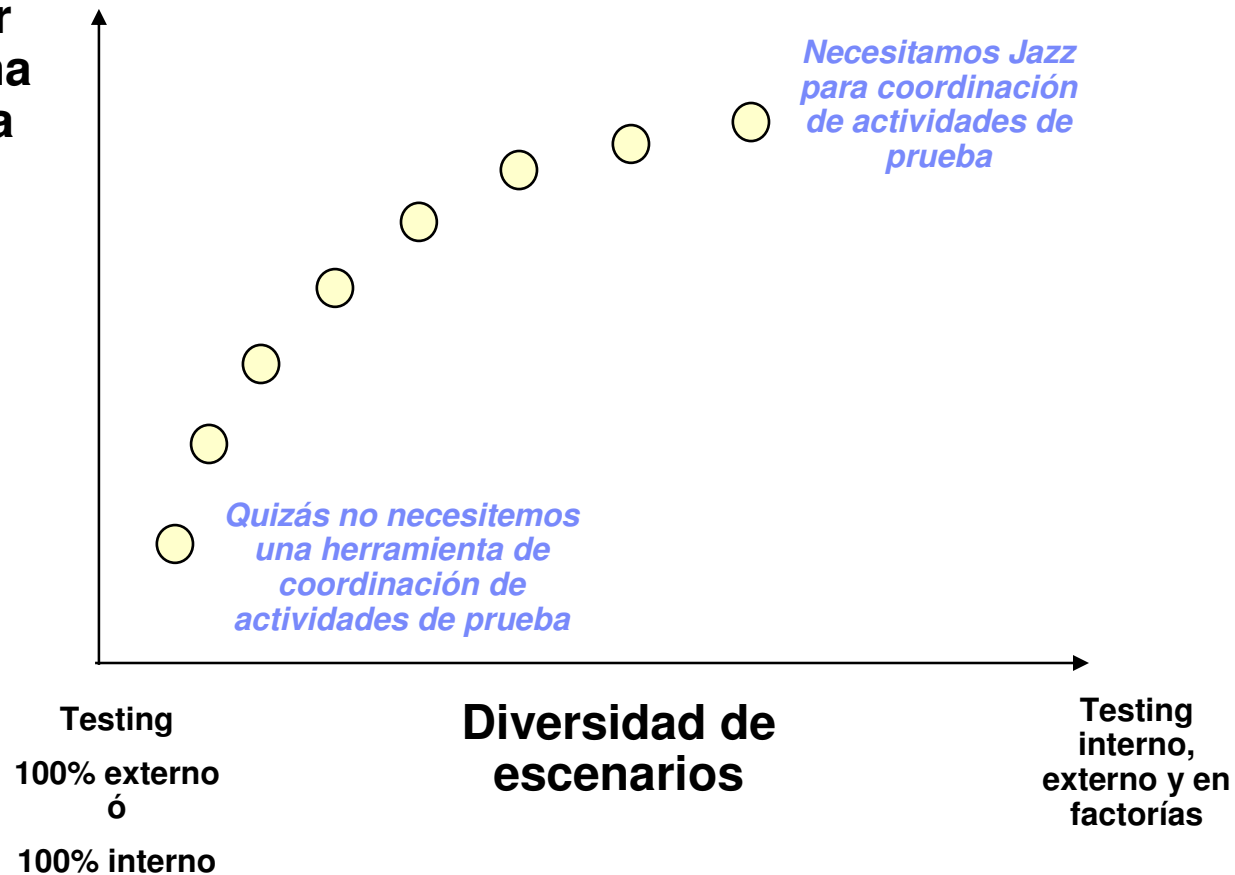


La importancia de cada proceso depende del modelo de subcontratación : Ejemplo 2

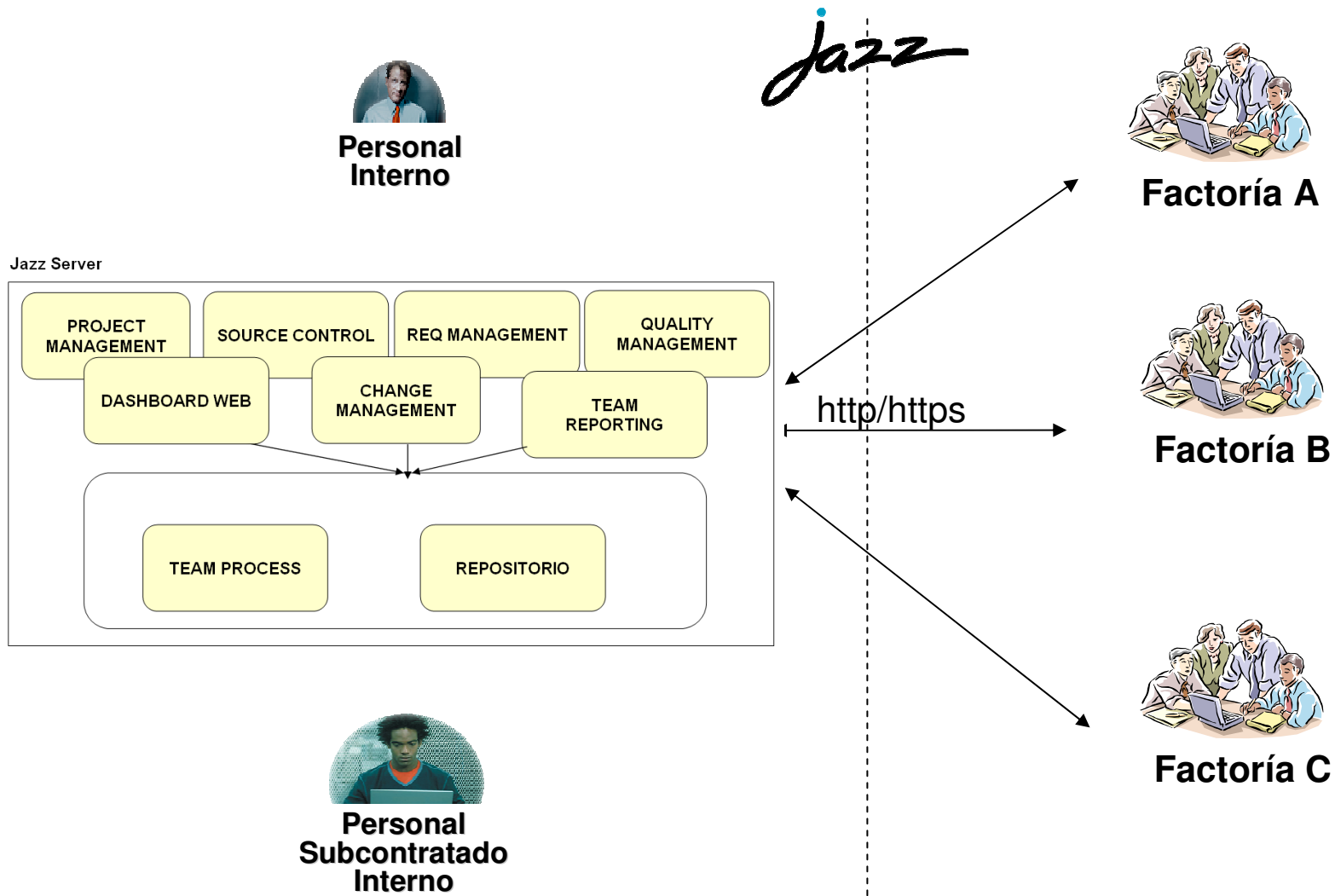


Importancia de automatización con herramientas de ciclo de vida según el modelo de subcontratación

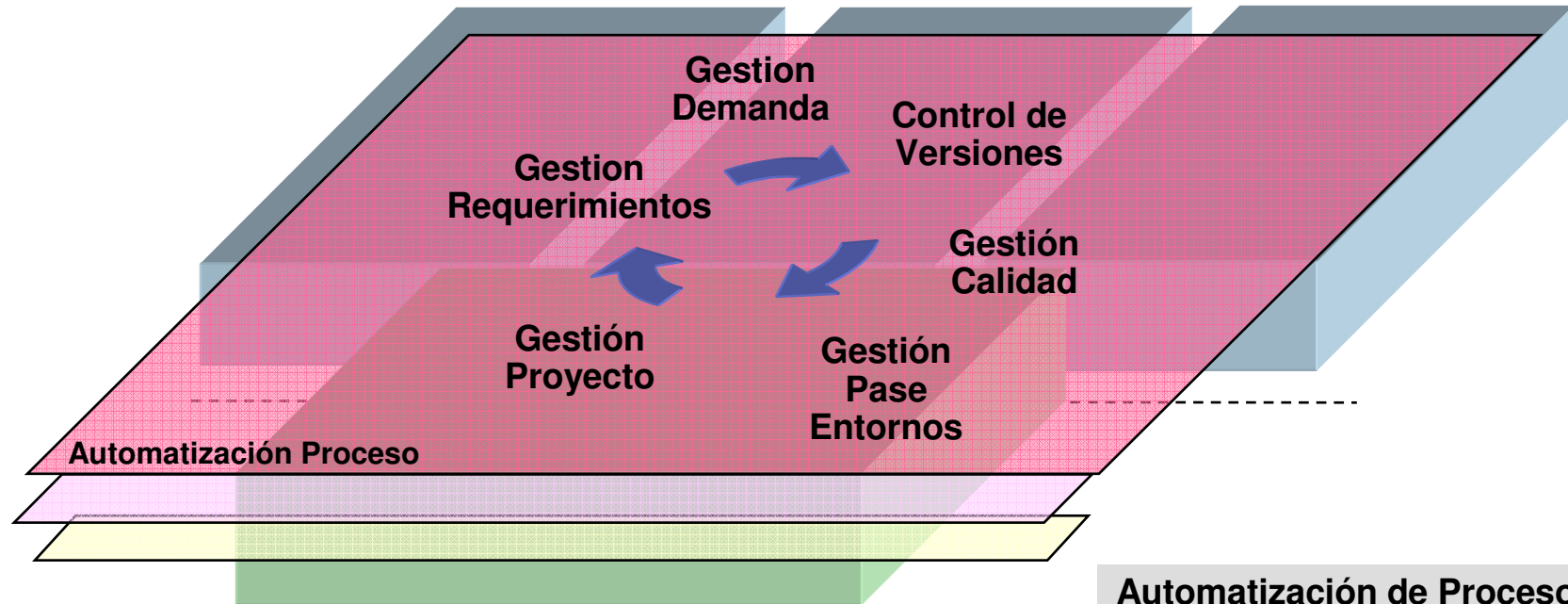
Necesidad de automatizar mediante una herramienta



Jazz es una solución modular de ciclo de vida.



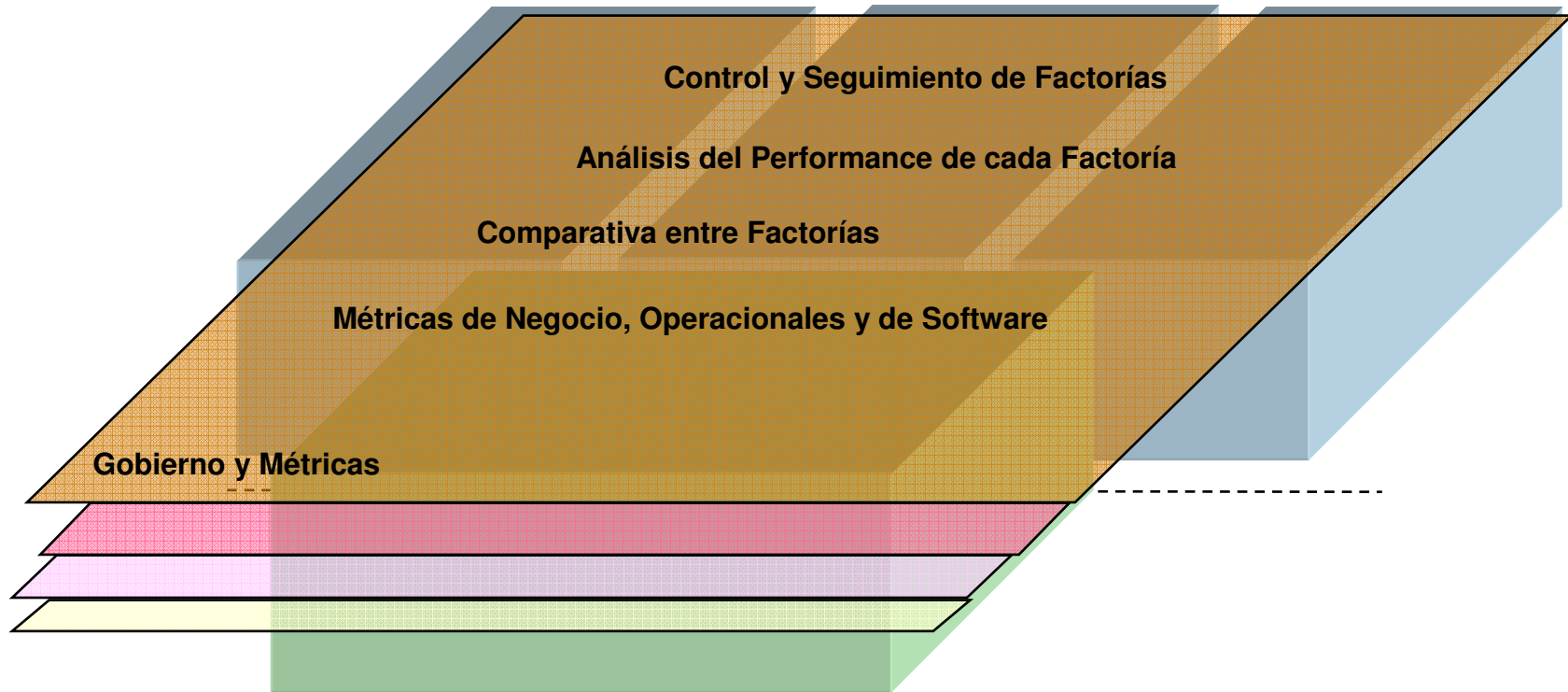
Capa de automatización de proceso ciclo de vida



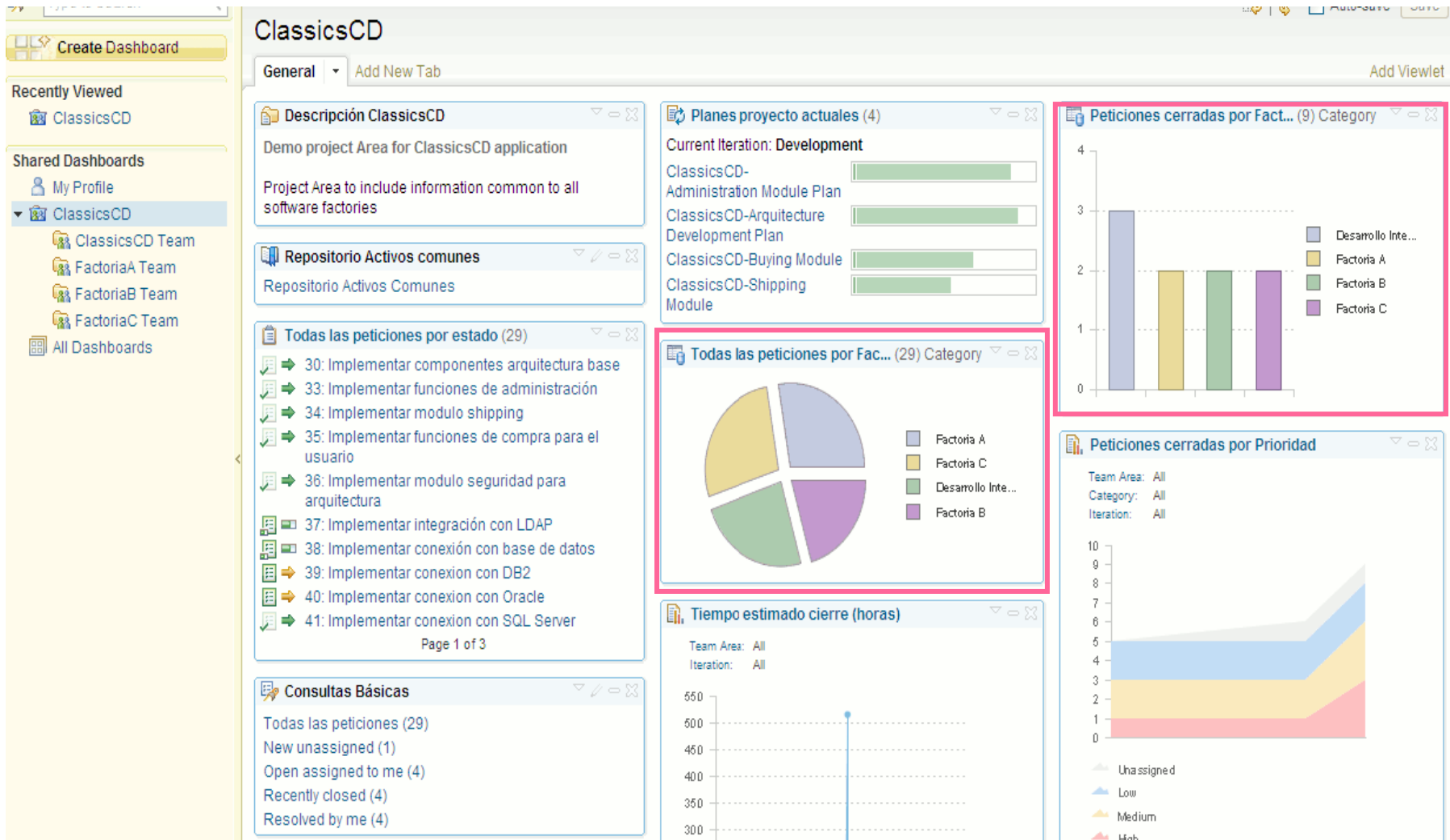
Automatización de Procesos:

- Jazz permite establecer ciclo completo de ciclo de vida.
- Interface común Centro – Factoría.
- Depende del modelo de subcontrata hay áreas de mayor o menor importancia.

4) Capa de Gobierno y Métricas



Comparativa entre Factorías



Métricas Operacionales y de Software

My Current Iteration Plans

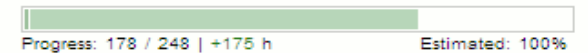
Previous | 1-4 of 4 | Next

M1 Dec 14, 2008 - Apr 24, 2009

Name	Team Area	Progress
ClassicsCD-Administration Module Plan	FactoriaA Team	320 / 488 +315 h 100%
ClassicsCD-Arquitecture Development Plan	ClassicsCD Team	178 / 248 +175 h 100%
ClassicsCD-Buying Module	FactoriaC Team	942 / 942 +932 h 100%
ClassicsCD-Shipping Module	FactoriaB Team	48 / 48 +47 h 100%

ClassicsCD-Arquitecture Development Plan

Team Area: ClassicsCD Team | Iteration: M1 (12/14/08 - 4/24/09) | 2 Closed | 5 Open



Overview | **Planned Items** | Charts

Exclude:

Resolved

Group By:

Folders

Owner

Sort By:

Priority

Estimate

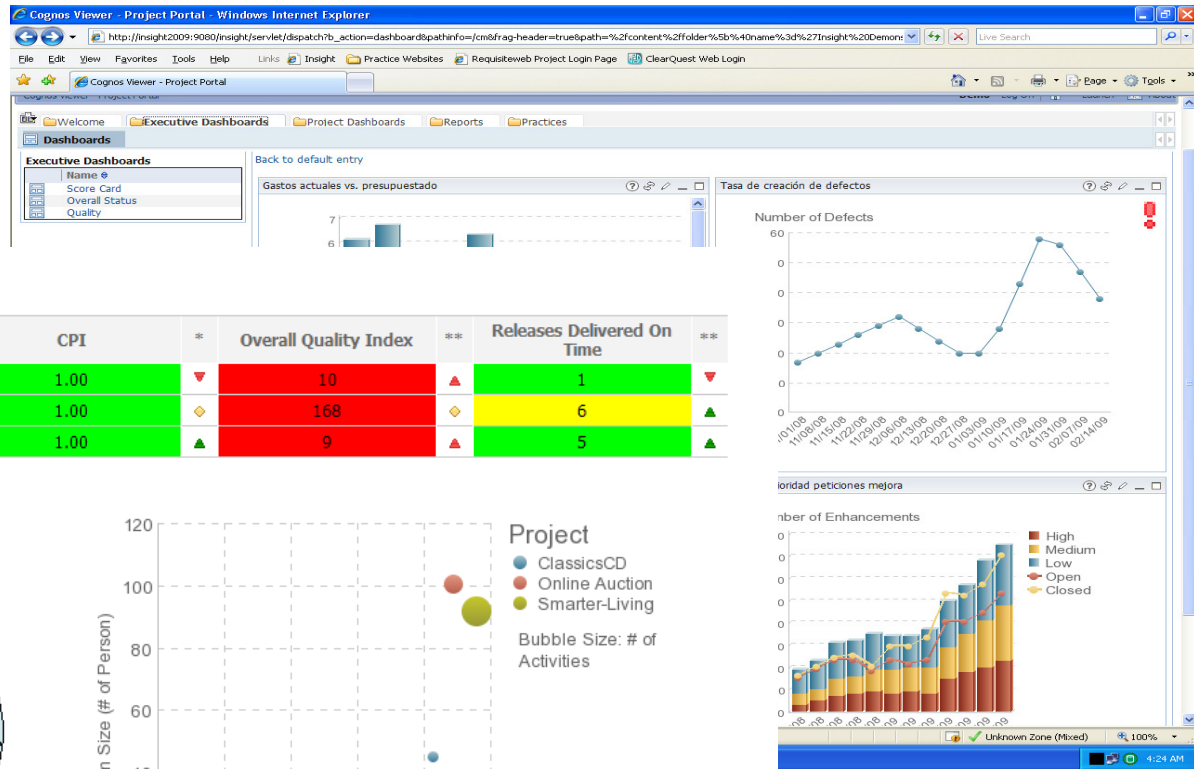
Bars:

Work Load

Progress

cliente		Load: 70 / 188 +118 h	Estimated: 100%
Implementar componentes arquitectura base	Medium	36	
<ul style="list-style-type: none"> Implementar conexión con base de datos <ul style="list-style-type: none"> Implementar conexión con SQL Server Implementar conexión con Oracle Implementar conexión con DB2 Implementar integración con LDAP Implementar modulo seguridad para arquitectura 	<ul style="list-style-type: none"> Medium Unassigned Unassigned Unassigned High Low 	<ul style="list-style-type: none"> 38 41 40 39 37 36 	

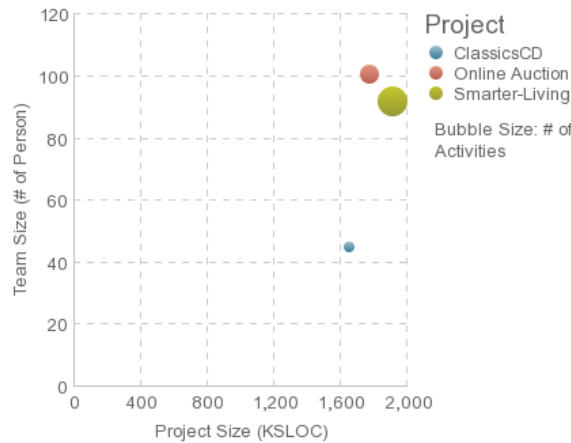
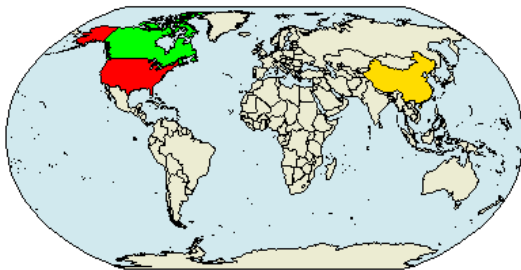
Gobierno y métricas de tendencia



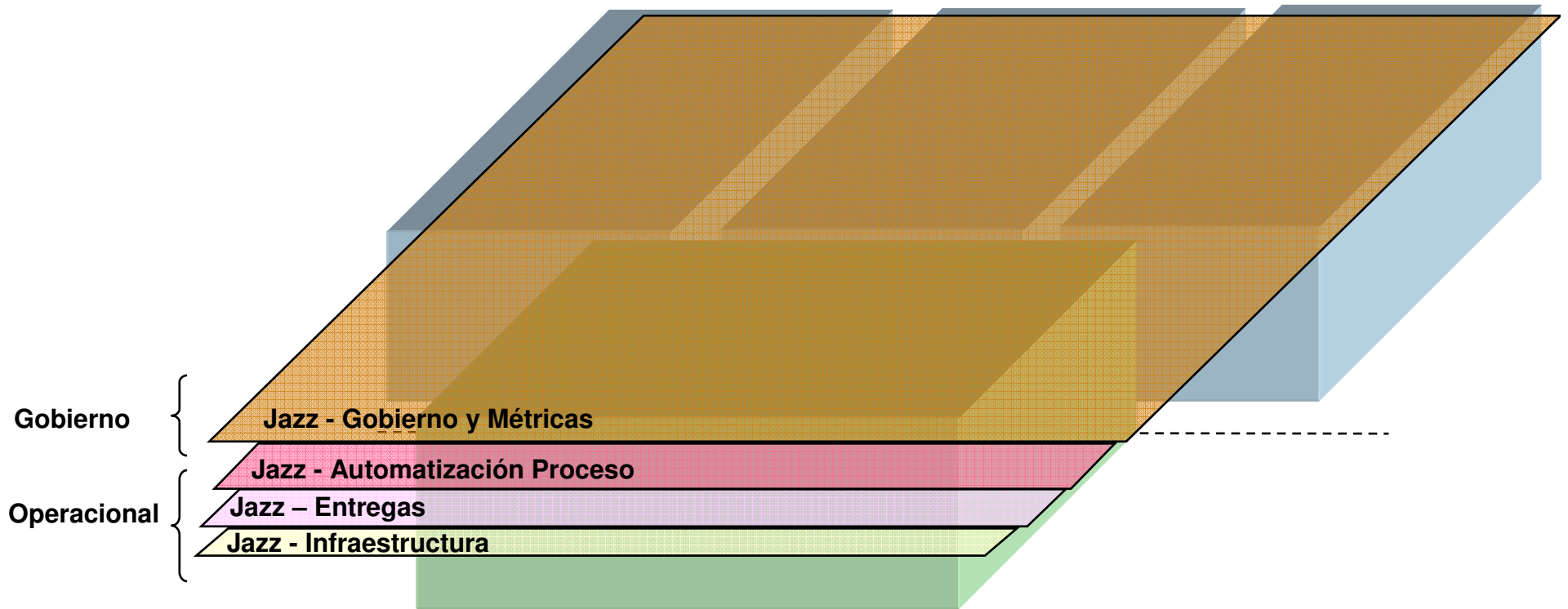
Rational Insight

Project	Overall Status	SPI	*	CPI	*	Overall Quality Index	**	Releases Delivered On Time	**
ClassicsCD	●	1.00	◆	1.00	▼	10	▲	1	▼
Online Auction	!	0.95	◆	1.00	◆	168	◆	6	▲
Smarter-Living	●	1.00	▲	1.00	▲	9	▲	5	▲

* comparing with last month
 ** comparing with last week

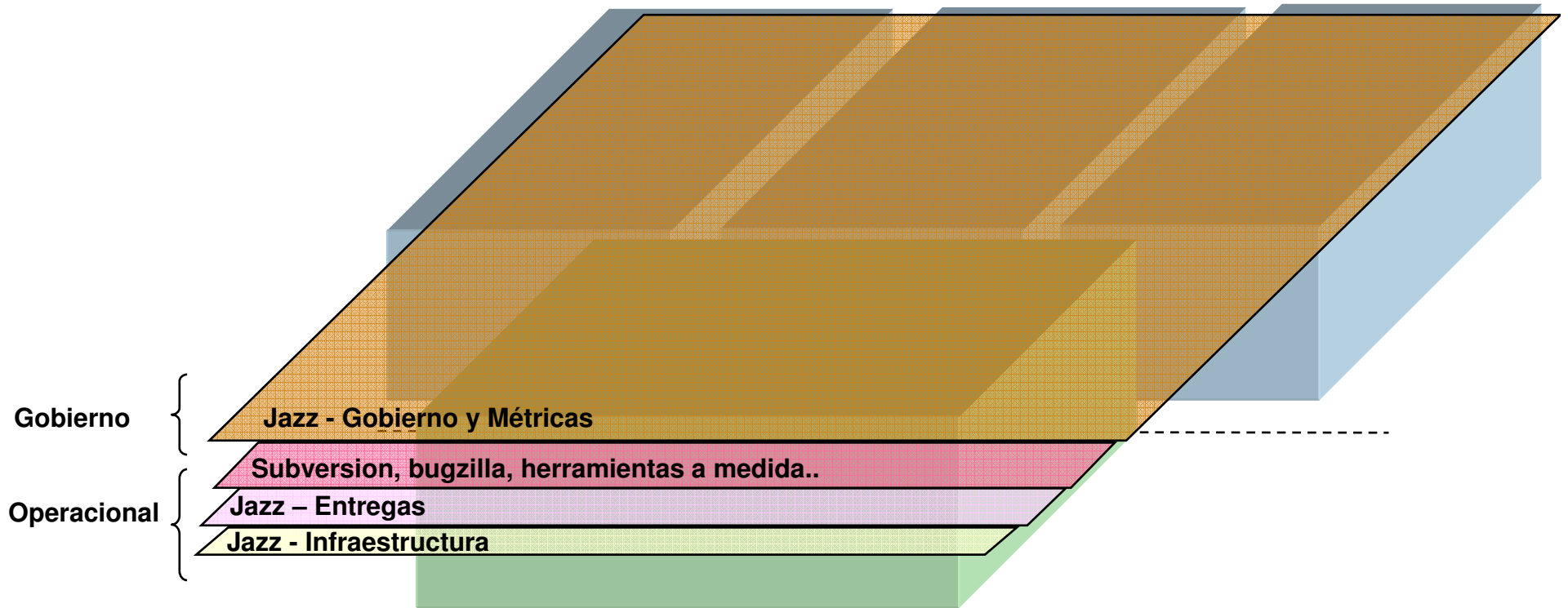


Cuatro capas para gestión integral con Factorías : Operacional y de Gobierno



Solución modular e integrable con sistemas ya existentes

Cuatro capas para gestión integral con Factorías : Operacional y de Gobierno



Solución modular e integrable con sistemas ya existentes

**Learn more at:**

- [IBM Rational software](#)
- [IBM Rational Software Delivery Platform](#)
- [Process and portfolio management](#)
- [Change and release management](#)
- [Quality management](#)
- [Architecture management](#)
- [Rational trial downloads](#)
- [Leading Innovation Website](#)
- [IBM Rational TV](#)
- [IBM Rational Business Partners](#)

© Copyright IBM Corporation 2008. All rights reserved. The information contained in these materials is provided for informational purposes only, and is provided AS IS without warranty of any kind, express or implied. IBM shall not be responsible for any damages arising out of the use of, or otherwise related to, these materials. Nothing contained in these materials is intended to, nor shall have the effect of, creating any warranties or representations from IBM or its suppliers or licensors, or altering the terms and conditions of the applicable license agreement governing the use of IBM software. References in these materials to IBM products, programs, or services do not imply that they will be available in all countries in which IBM operates. Product release dates and/or capabilities referenced in these materials may change at any time at IBM's sole discretion based on market opportunities or other factors, and are not intended to be a commitment to future product or feature availability in any way. IBM, the IBM logo, the on-demand business logo, Rational, the Rational logo, and other IBM products and services are trademarks of the International Business Machines Corporation, in the United States, other countries or both. Other company, product, or service names may be trademarks or service marks of others.