



IBM Rational Day

Jeudi 25 octobre 2012 - 8h30 à 17h00,
Pullman Bercy

Témoignages. Débats. Rencontres...
Venez échanger et faire le point
sur les nouveautés Rational



IBM Rational Day

Jeudi 25 octobre 2012 - 8h30 à 17h00,
Pullman Bercy

Un noyau pour une plateforme
d'ingénierie Système et Logiciel
d'IBM Rational (DOORS – Rational
Team Concert)



François Salazar, PMP

Prometil et EBPS-Consulting

■ Prometil IBM Rational Business Partner

- ▶ Créé en 2007, 35 employés, certifications RTC (1), DOORS(3), Clearcase (2), UCM (1) parmi 20 experts méthodes/outils

■ Proposent un « pack intégré » orienté **solution**

- ▶ Offre licences + consulting + services + support utilisateurs
- ▶ Un plateau métier de 17 personnes (support mutualisé, expertise)
- ▶ Une filiale consulting (PMP, CMMi, Amélioration continue...)
- ▶ Des retours d'expérience métier (médical, télécom, sûreté de fonctionnement, automobile, spatial, avionique...)



**CE QUE NOUS PENSONS AVOIR
COMPRIS DE VOS BESOINS**

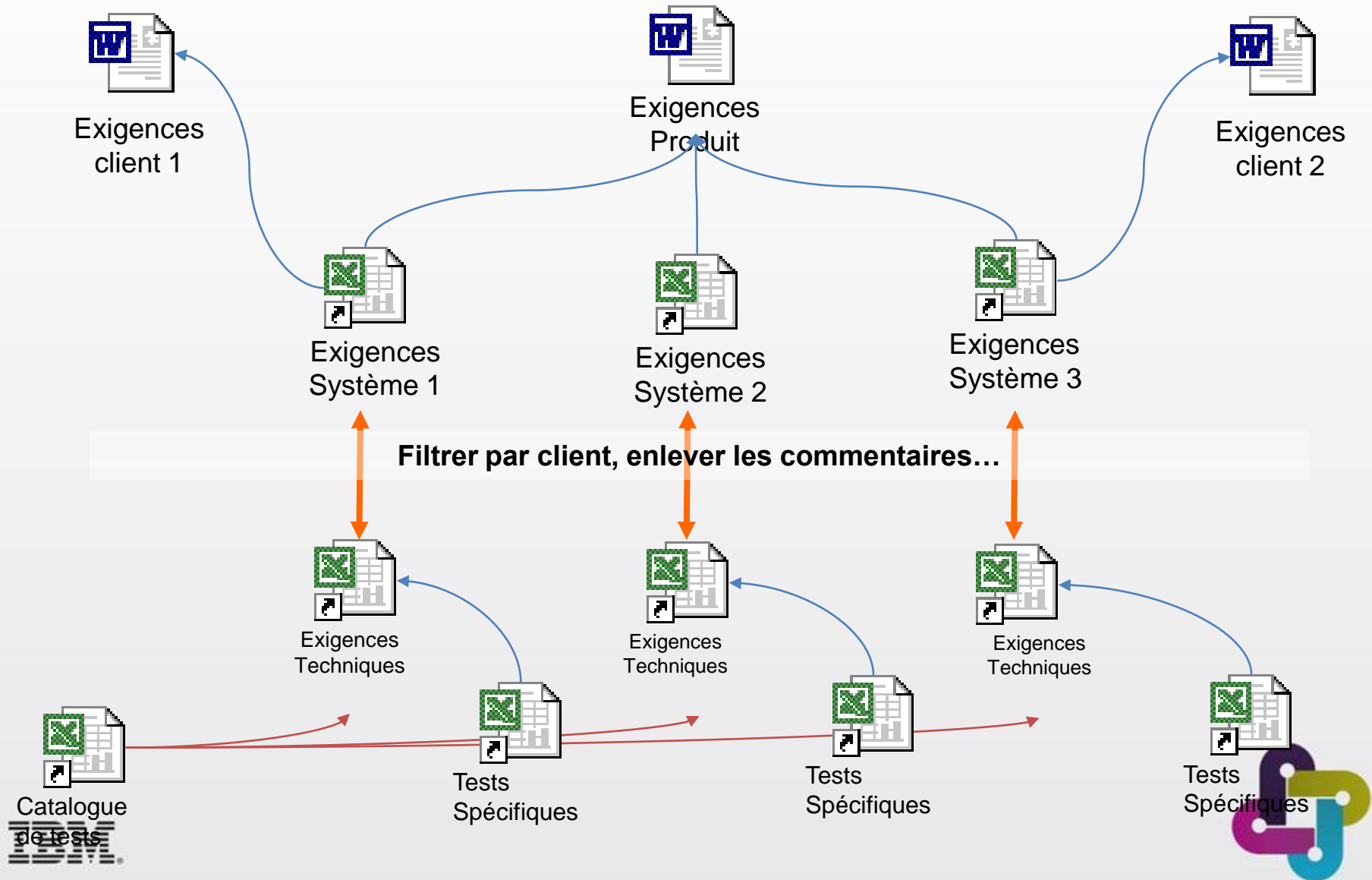
IBM.



Problèmes d'ingénierie



Documentation vs. Données

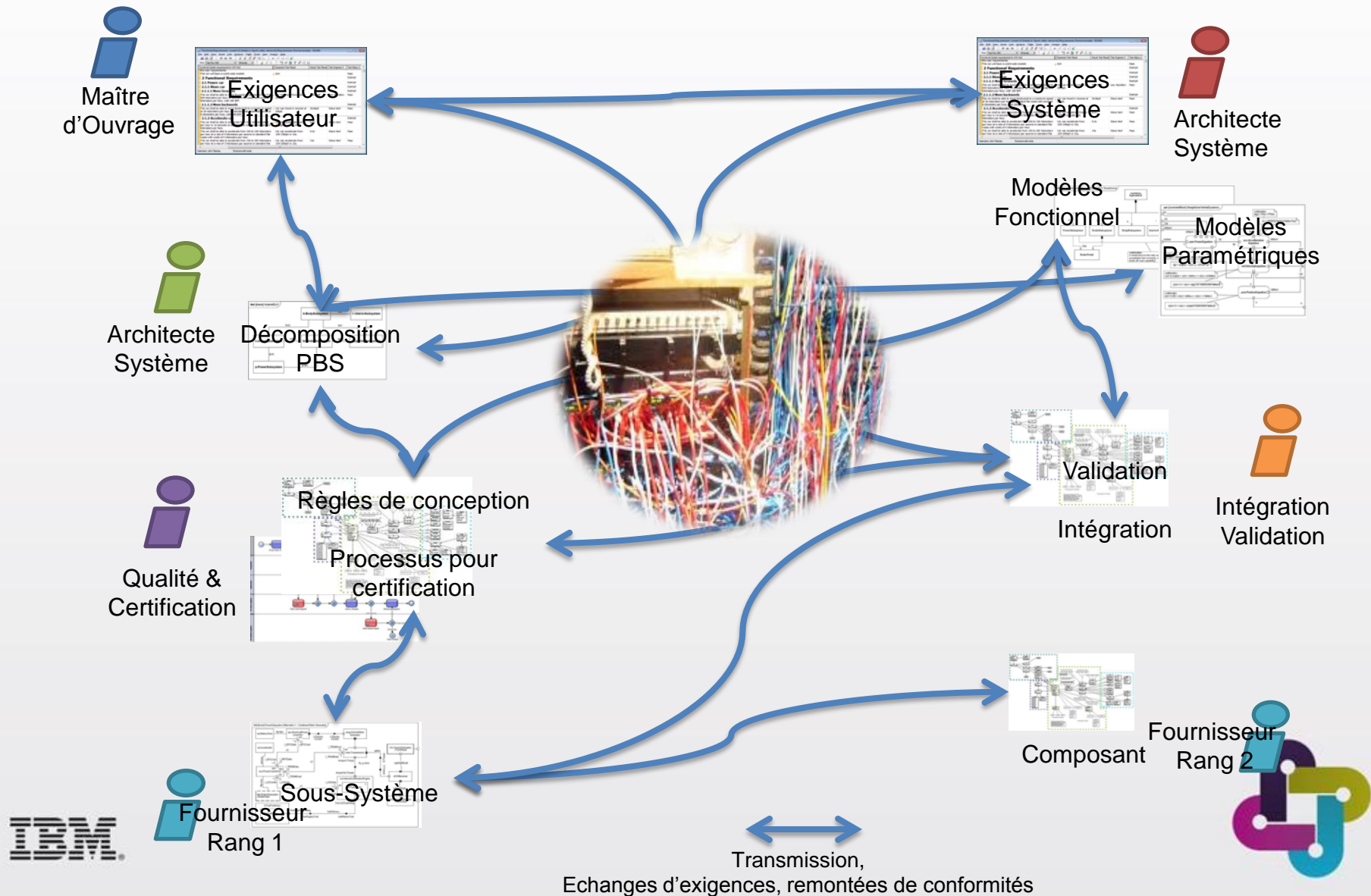


Dans un contexte normatif ?

- DO178B, DO254, ARP4754-A, ISO TS, EN9011, IRIS ...
- Typiquement, il est requis de garantir et de prouver
 - ▶ Conformité
 - ▶ Traçabilité
 - ▶ Revues
 - ▶ Contrôle des changements
 - ▶ Couverture de vérification et validation



Et une organisation complexe...



Problèmes de planification et contrôle



In fact, you were here last week ...

Des besoins spécifiques



Réponses...

Il faut...

Maîtriser les données et les processus

Avancer le plus vite possible en respectant les contraintes

S'adapter rapidement

Avec quoi ? :

- Outil documentaires classiques ?
- Bases de données maison ?
- Atelier d'ingénierie intégré ?



Aspects présentés

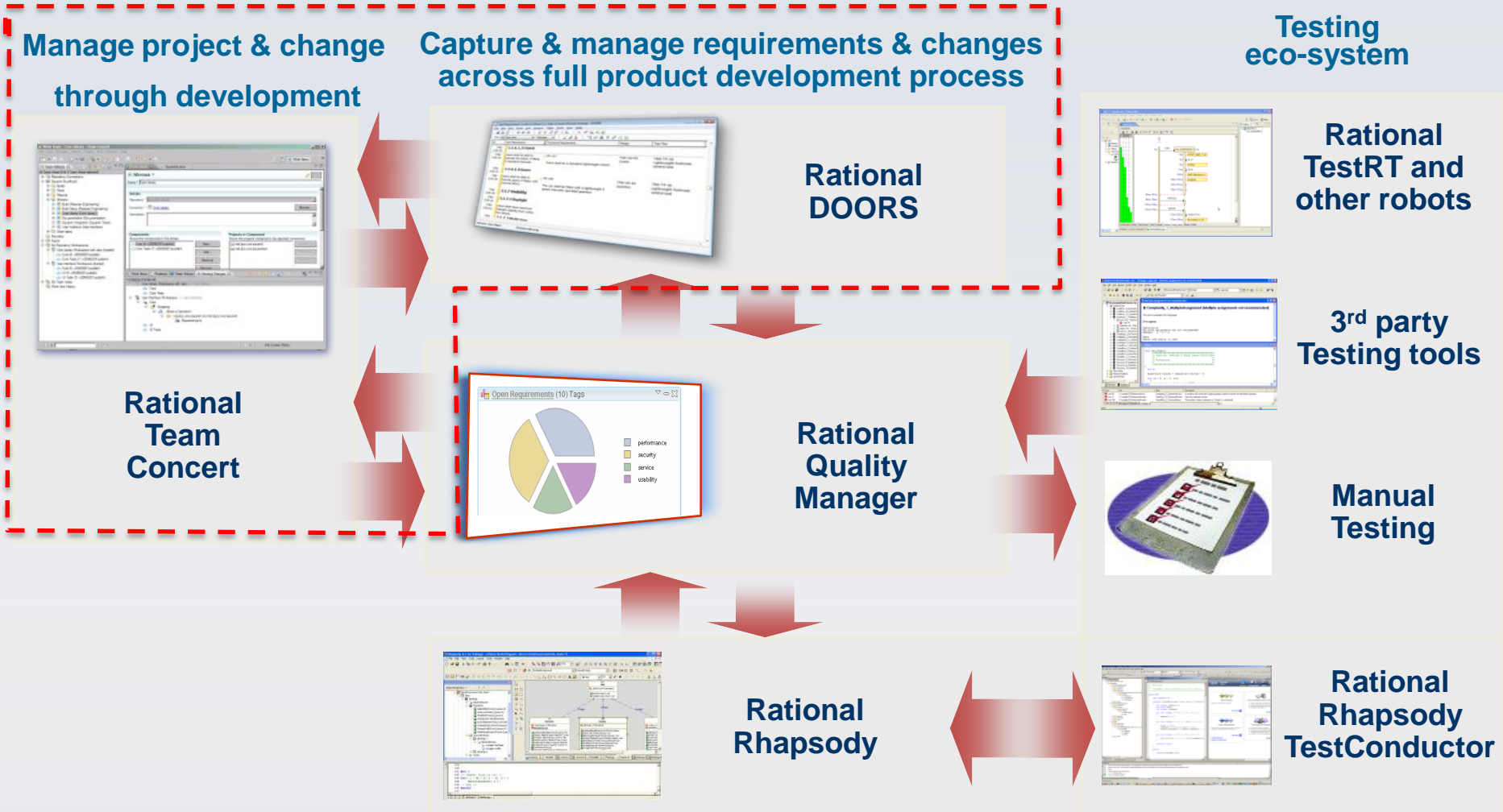
DOORS et RTC : un noyau d'atelier d'ingénierie

- DOORS est un outil souple, « scalable » mais très très générique, il n'est pas orienté métier
 - ▶ Le paramétrage permet d'en faire un atelier au service de vos métiers et de vos projets
- RTC Rational Team Concert est un atelier collaboratif de gestion du cycle de vie projet et produit
 - ▶ Il propose des modèles de cycle de vie projet
 - ▶ Il est paramétrable pour répondre à vos processus
 - ▶ Il est intégrable à DOORS pour gérer
 - Les demandes de changements
 - Les demandes d'implémentation



IBM Rational solutions intégrées ...

...with jazz-based and non-jazz based tools



Manage complexity with modeling during design and testing



DEMO...



Démonstrations

- Introduction à DOORS (démonstration)
- Introduction à RTC (2 planches)
- Gestion des changements avec DOORS-RTC (démonstration)
- Planification d'activités avec DOORS-RTC (démonstration)



Un environnement collaboratif

- ❑ l'organisation du planning de vos actions et de votre équipe de développement,
- ❑ La gestion des projets et des risques,
- ❑ La gestion de configuration,
- ❑ La génération automatisée de rapports (Avancement de Projet, tableau de bord, métriques de monitoring projet)
- ❑ Intègre un moteur de processus (processus paramétrables selon les choix de l'entreprise)



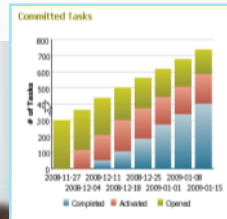
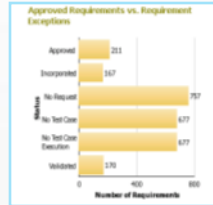
Pourquoi RTC ?

- ❑ Un environnement ouvert à toutes les tailles d'équipe même les plus modeste.
- ❑ Permet de mettre en place une vraie stratégie de maîtrise projets (utilisation de métriques et de tableau de bord).
- ❑ Mise en place rapide et simple d'une plateforme d'intégration continue.

Jazz

Vos projets sous contrôle

Tableaux de bord dynamiques construits par collecte d'information multi sources



Paramètres de contrôle

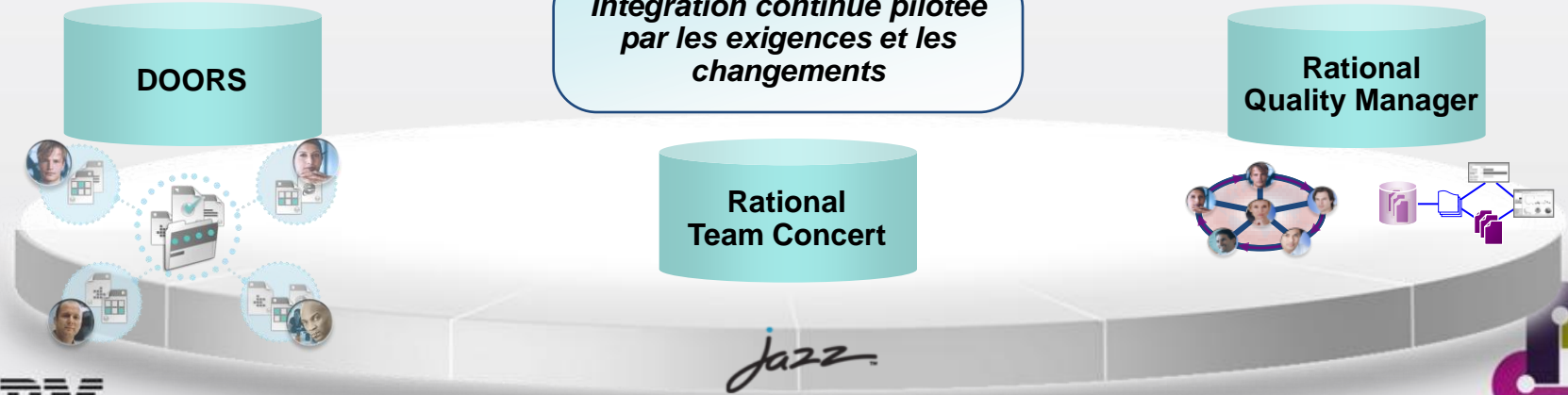
Maitrise

Résultats

Formalise et gère les évolutions du référentiel d'exigences, contrôle la prise en compte des exigences dans les phases développement et de tests

Intégration continue pilotée par les exigences et les changements

Synchronise et pilote la stratégie et les plans de test en cohérence avec les évolutions du référentiel d'exigences et les activités de développement

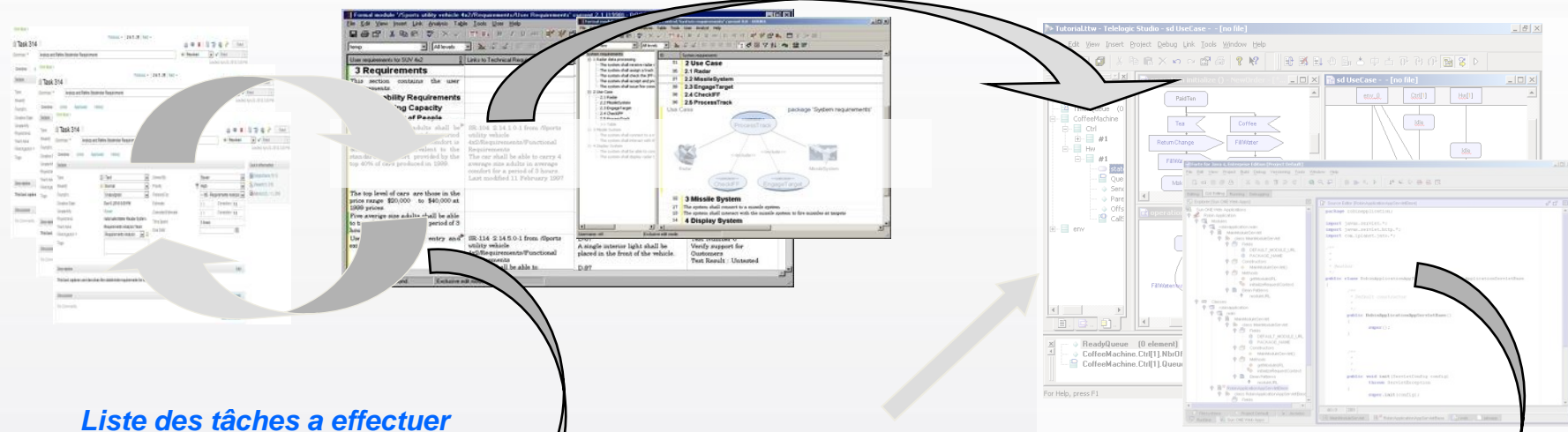


La Vision Globale : Interopérabilité et Maîtrise du Processus

Demande de Changement

Analyse des exigences

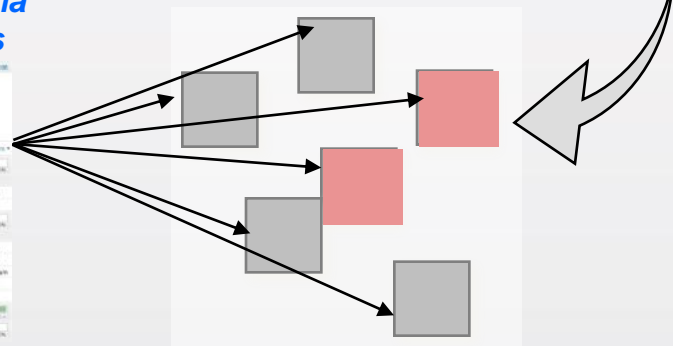
Conception système, logicielle et tests



Liste des tâches a effectuer

Allocation et suivi de la réalisation des tâches

Name	Priority	Status	Effective Estimate	Risk
Assign new state/older requirements for capturing test data	High	Failed	2 days	1
SDCR - Sample Make Flow	High	In Progress	3 days	4
SDCR - Sample Make Flow	High	Closed	2 days	5
SDCR - Sample Make Flow	High	Approved	Failed	7
SDCR - Sample Make Flow	High	Closed	2 days	8
SDCR - Sample Make Flow	Low	Closed	2 days	9
Reproducible Data	High	Failed	8 hours	10
Elaborate System Requirements Specifications	High	In Progress	1 day	11
Reproduce qualitative Operational Requirements	High	Completed	1 day	12
Generate System Requirements	High	Completed	2 days	13
UML System Use Cases	High	Completed	2 days	9
Link Stakeholder Requirements to System Requirements	High	Completed	1 day	11
Priority and Partition Use Cases	High	Completed	2 days	14
Trace Use Cases to System Requirements	Medium	In Progress	2 days	14



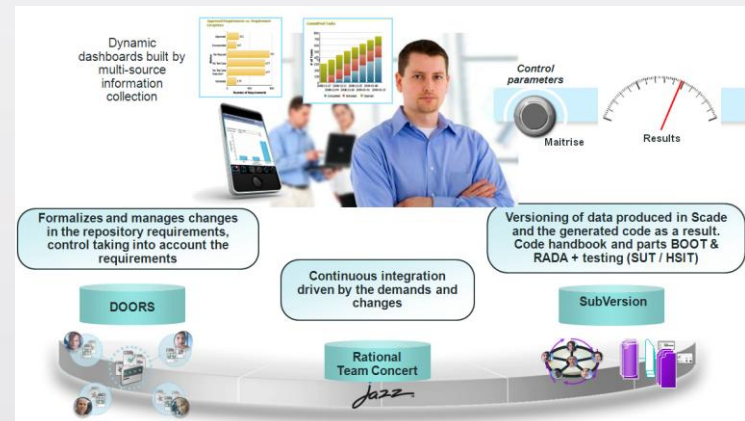
Gestion de configuration

*Maintenance de la cohérence de toutes les tâches du projet
Développements pilotés par les exigences et les changements*



Concrètement chez Liebherr Aerospace

- Novembre 2011 : L'écoute et la clarification de la vision
 - ▶ Engagement dans le respect de ARP4754-A : DOORS pour l'ingénierie système, RPE pour générer les documents
 - ▶ Améliorer l'efficacité des processus du logiciel embarqué : DOORS et RTC
- Décembre 2011 : Prometil et EBPS proposent un plan intégré
- 2012 : Mise en œuvre du plan
 - ▶ Janvier 2012, Déploiement d'IBM Rational **Doors** sur un projet pilote
 - ▶ Démarrage du support externalisé MCO
 - ▶ Février 2012, Déploiement d'IBM **Rational Publishing Engine**
 - ▶ 1^{er} Semestre 2012, Déploiement de DOORS sur tous les projets
 - ▶ Septembre 2012, Déploiement IBM **Rational Team Concert**, intégré à **DOORS**
- Une mise en place réussie !
 - ▶ 60 utilisateurs DOORS & RTC
 - ▶ Nouvel achat de licences prévu en 2013
 - ▶ Cible de 200 utilisateurs



COMMENT AVANCER ?



Déploiement d'une solution d'ingénierie



Facile, rapide... mais ça dégénère vite

Gérer le déploiement comme un projet



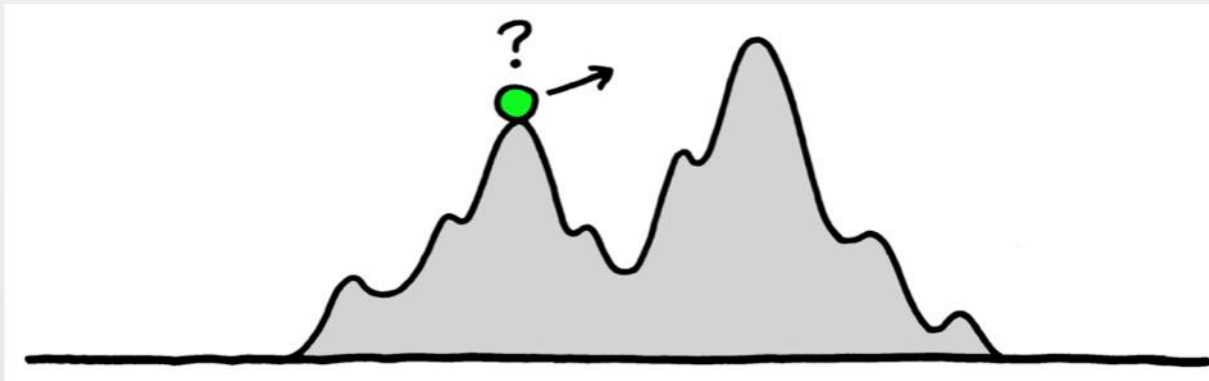
Adopter une approche progressive

■ Etablir ou ré-établir les bases

- ▶ Glossaire métier et entreprise
- ▶ Rôles et responsabilités
- ▶ Processus et justification du processus

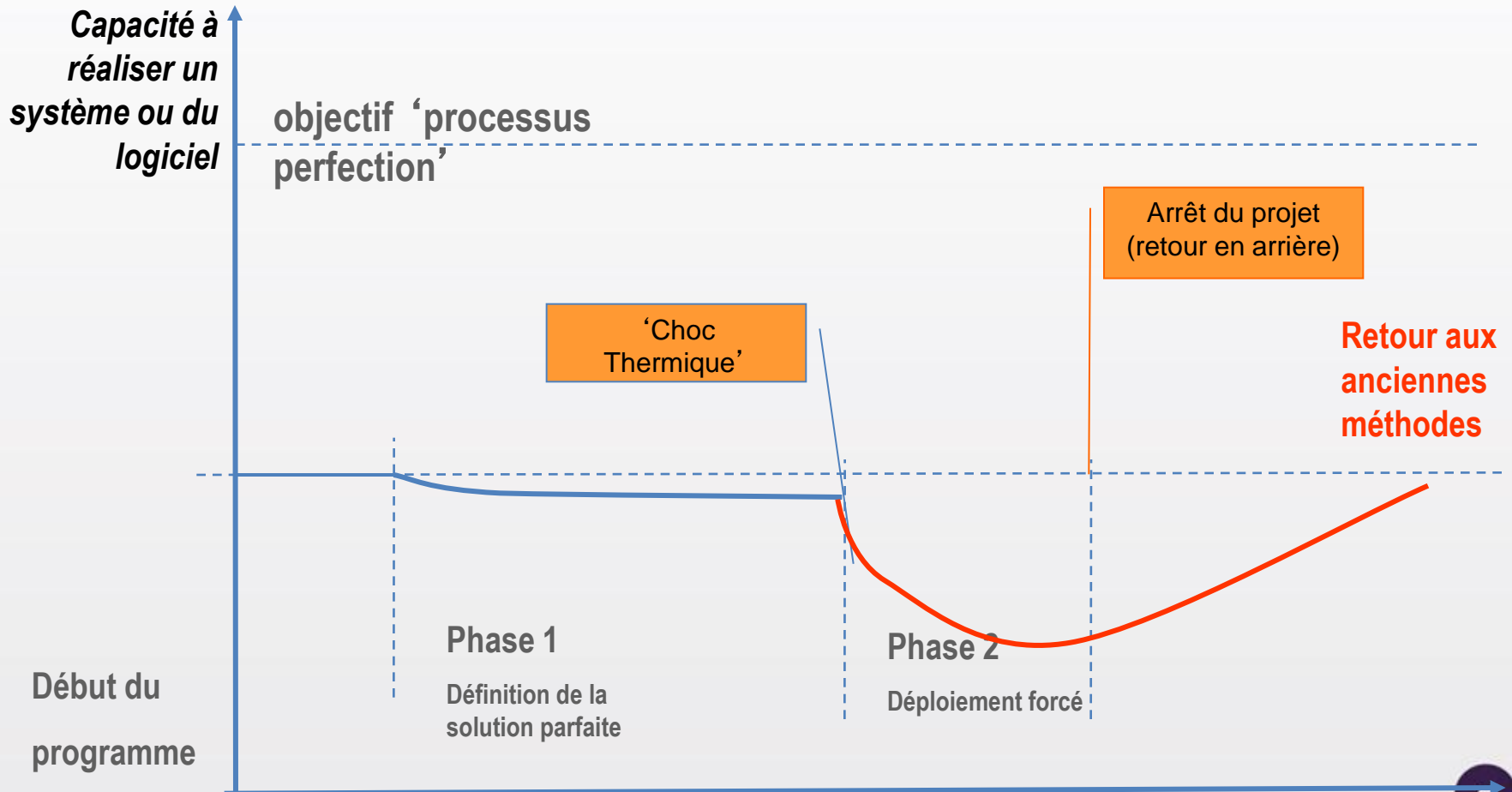
■ Voir loin mais y aller par étapes

- ▶ Aller du simple vers le complexe
- ▶ Bien former sur les opérations les plus utilisées (80 / 20)



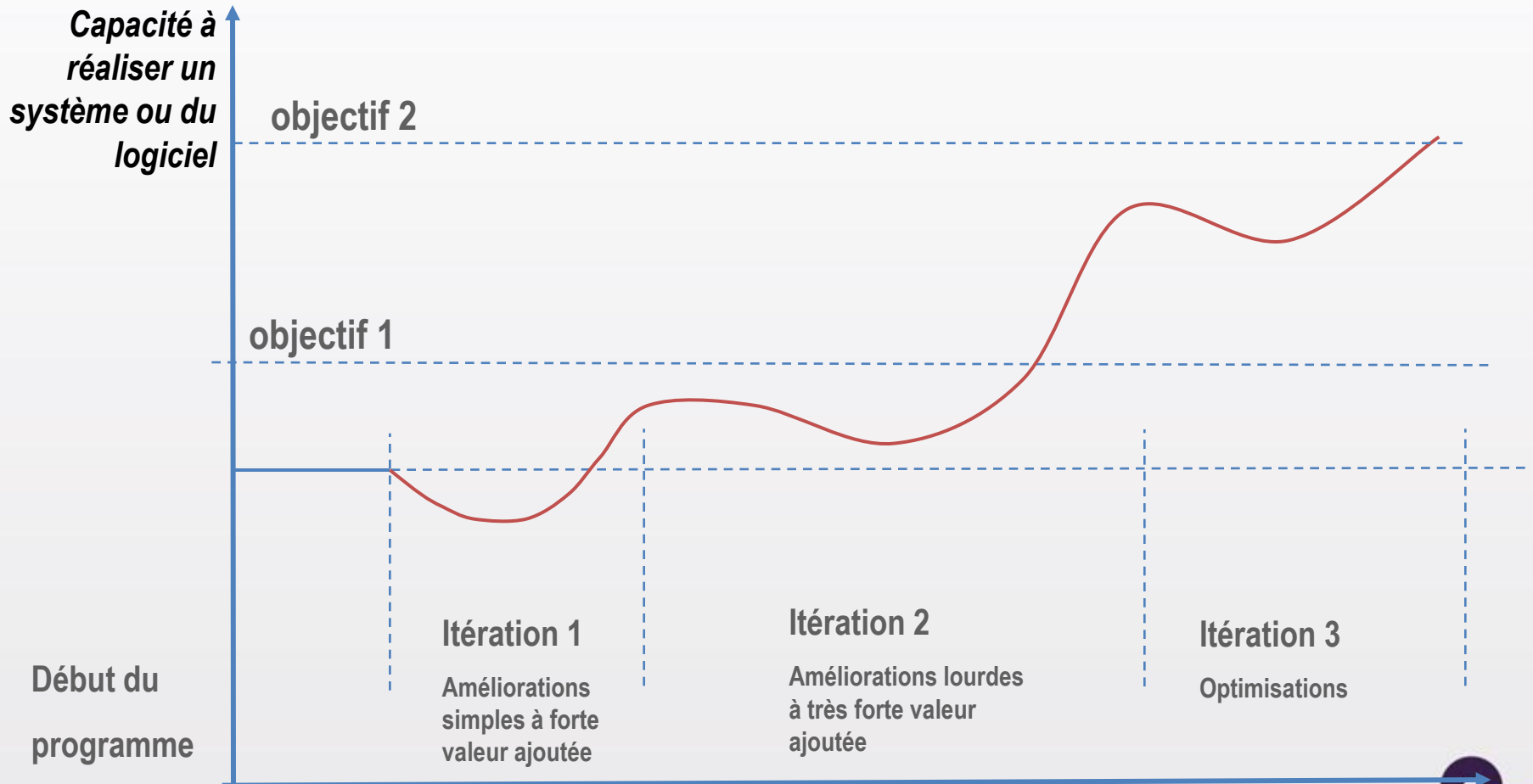
Coût d'adoption de nouveau « process & outillage »

Approche Big-Bang



Coût d'adoption de nouveau « process & outillage »

Approche progressive



4 conseils (1/2)

❑ **Communiquer** en amont pour obtenir l'adhésion

- ❑ Dire ce que l'on va faire et pourquoi (légitimité)
- ❑ Expliquer comment a été choisie et préparée la solution (crédibilité)
- ❑ Expliquer les avantages attendus et les « prix à payer » (honnêteté)
 - Ex. : développement plus efficace, moins de problèmes ... mais davantage de discipline requise

❑ **Préparer** pour minimiser les problèmes

- ❑ Préparer les esprits, les technologies, les formations
- ❑ Valider, réduire les risques (techniques, projet, résistances)



4 conseils (2/2)

❑ **Former** pour rendre autonome

- ❑ Tous les acteurs concernés doivent connaître les bases (quotidien)
- ❑ Quelques utilisateurs avancés doivent être davantage formés (relais équipe)

❑ **Supporter et Accompagner** pour stabiliser et pérenniser

- ❑ Assurer les réponses aux questions (un référent, une FAQ ...)
- ❑ Avoir des ressources pour effectuer les ajustements de façon réactives (toujours)
- ❑ Prendre et donner des nouvelles (faire savoir qu'il y a du support et du soutien)

