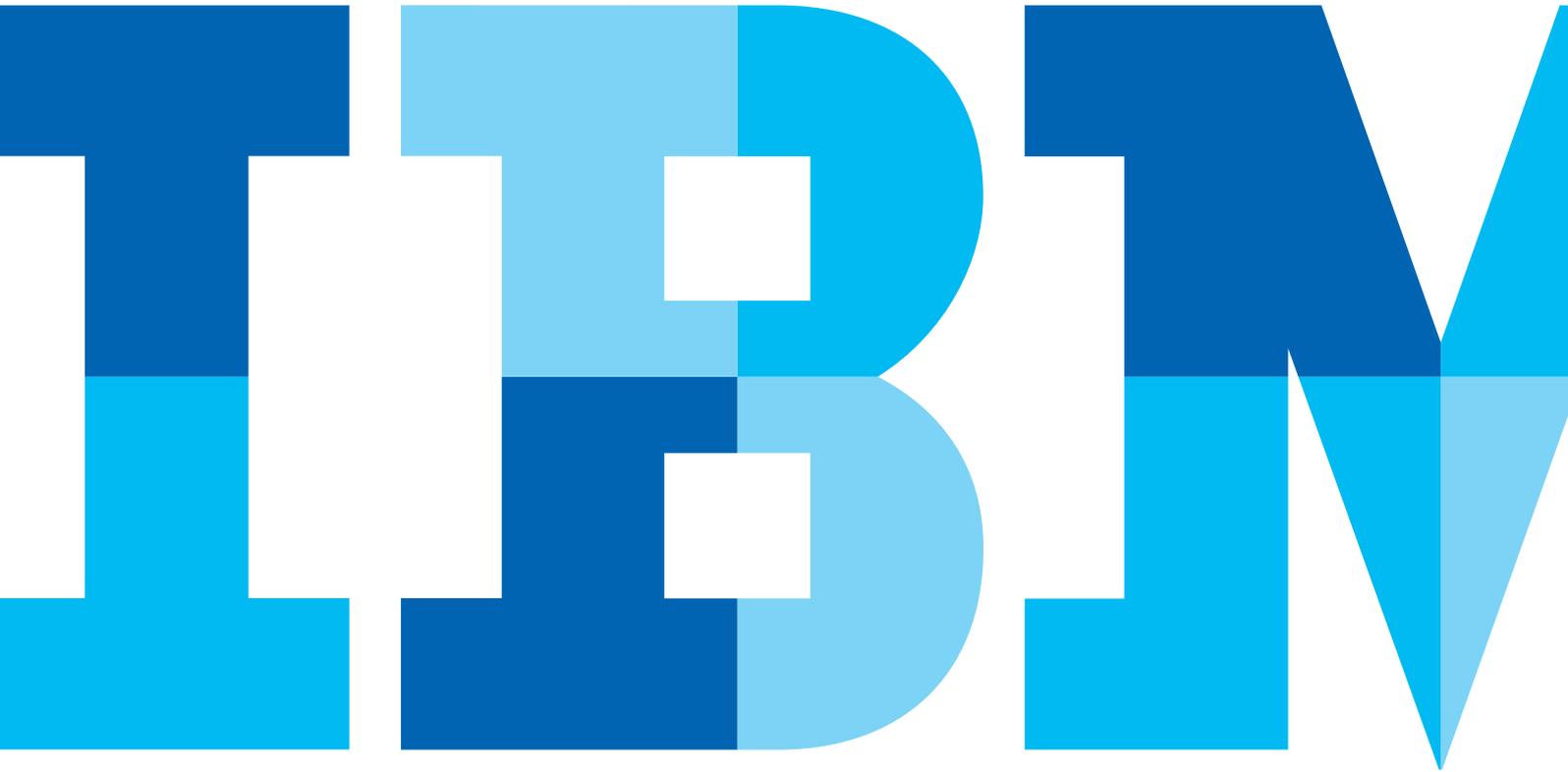


스프레드시트 변환: 중소기업을 위한 계획, 예산책정 및 예측

통합 비즈니스 계획 도구로 스프레드시트 전용 프로세스 변환



목차

요약	2
개요	2
비즈니스 문제점	3
비즈니스 요인	3
솔루션	4
결론	10

요약

2	이 문서에서는 중소기업에서 스프레드시트 전용 프로세스를 변환하여 유연하고 시기적절하게 계획, 예산 및 예측을 작성하는 방법에 대해 설명합니다. 또한 중소기업용으로 제작된 통합
3	보고, 분석 및 계획 솔루션인 IBM Cognos Express를 사용하여 완벽한 성과 관리 시스템을 구현하기 위한 권장 사항을 요약합니다.

개요

10	중소 기업은 지금 그 어느 때보다 어려운 상황에 직면해 있습니다. 외부적으로는 시장의 변화에 신속하게 대처해야 합니다. 또한 정보를 기반으로 의사결정을 빠르고 효율적으로 내려야 합니다. 두 번의 기회가 주어지는 경우는 거의 없으므로 “한 번에 제대로 된 결과”를 얻어야 합니다.
----	---

내부적으로 보면 중요 의사결정을 내리기 위해 사용 중인 정보를 신뢰하지 못하고 있습니다. 또한 각자에게 필요한 올바른 정보를 가지고 있지 않을 뿐 아니라 변화하는 예측과 예산에 빠르게 대응할 수 있는 인력도 없습니다.

이상적인 세상에서는 제한된 수의 직원으로도 데이터 수집 시간을 단축하고 비즈니스를 분석하는 데 더 많은 시간을 할애할 수 있습니다. 신뢰할 수 있는 정보를 수집하여 전략적 계획 및 운영 계획과 연계하는 전략적 비전의 일환으로, 계획, 예산, 예측, 통합, 분석, 보고 등 성과 관리를 위한 더 나은 솔루션이 필요합니다.

비즈니스 문제점

오늘날의 세계에서는 비용을 절감하고 기존 자원을 최대한 활용하는 것이 최대의 현안입니다. 포괄적인 계획, 예산 책정 및 예측을 전달할 자원을 찾기도 어려운 경우가 많습니다. 대부분의 중소기업과 마찬가지로 이러한 종류의 성과 관리 애플리케이션을 구입하는 것이 경제적으로 부담이 된다고 생각할 수 있습니다. 그래서 거의 모든 성과 관리 요구에 대해 이미 익숙한 스프레드시트를 계속해서 사용하게 됩니다.

고객님만 그런 것이 아닙니다. 모든 조직은 규모에 상관없이 전략적 계획, 재무 보고, 통합 등과 같은 주요 재무 기능에 대해 스프레드시트를 사용합니다. 하지만 성과 관리 업무에 스프레드시트를 점점 더 많이 사용하면서 많은 조직이 심각한 위험에 노출되어 있습니다. 스프레드시트는 많은 수작업이 필요하고 오류가 발생할 가능성이 높을 뿐만 아니라 통합하기 어려워서 데이터 통합이 잘못되거나 액세스 및 버전을 제어하는 데 어려움이 있습니다. 이러한 위험과 비효율성은 비용 부담으로 연결됩니다.

비즈니스 요인

알려진 위험에도 불구하고 스프레드시트가 계속 사용되는 데에는 충분한 이유가 있습니다. 스프레드시트는 기능을 잘 알고 있고 유연하며 조직 전체에서 액세스할 수 있으므로 IT 팀에 의존하지 않고도 쉽게 제어할 수 있습니다. IT 조직은 스프레드시트를 활용하고 위험과 비효율성을 해소하는 성과 관리 솔루션을 채택하여 스프레드시트 위험을 줄여야 합니다. 목표는 스프레드시트와 쉽게 통합되고 비즈니스 효율성을 강화하는 계획 애플리케이션으로 스프레드시트를 대체하거나 확대하는 것입니다.

스프레드시트 위험 관리는 위험이 높은 스프레드시트와 고가로 인식되는 새로운 계획, 예산 및 예측 애플리케이션 중에서 고르는 비현실적인 선택 즉, “양자택일” 제안이 되어서는 안 됩니다. 특히 예산 긴축의 시대에는 전체 기능을 갖춘 통합된 계획, 예산 및 예측 솔루션과 함께 기존 스프레드시트 투자를 최대한 활용하여 성과를 유연하고 비용 효율적으로 관리할 수 있습니다.

솔루션

중소기업에서는 스프레드시트 전용 프로세스를 포함하고 변환하는 전략을 수립하여 친숙한 환경에서 작업하면서 보다 정확하고, 투명하고, 엄격한 재무 성과 솔루션을 제공할 수 있습니다. 다음과 같은 방법을 권장합니다.

- **현재 프로세스 감사** - 현재 스프레드시트 사용 현황을 파악하고 관련 위험을 평가하여 개선 가능성을 식별하고 지속적으로 모니터링합니다.
- **전체적으로 계획하고 단계별로 접근** - 분석 정보를 영업, 마케팅, 금융, 운영, 인사 등 모든 분야의 조치와 연계하는 정보 중심의 비즈니스 문화에 대한 비전을 제시합니다. 하지만 모듈적이고 증분적인 방법으로 단계별로 접근하여 궁극적으로 큰 성공을 이루어 낼 수 있어야 합니다.
- **솔루션 채택에 대한 문화적 장벽 제거** - IT 조직과 금융 조직이 서로 협력하여 형식에 맞지 않는 스프레드시트만을 사용하여 성과를 관리하는 경우의 부적절함을 이해해야 합니다.

현재 프로세스 감사

조직의 스프레드시트 사용 현황을 평가하는 데에는 다음 질문이 유용할 수 있습니다.

계획, 예산 책정 및 예측 과정은 어떻게 이루어집니까? 업무 분야별로 소수의 “파워유저”가 설계한 여러 스프레드시트를 찾아 볼 수 있습니다.

이 데이터는 어디에 저장됩니까? 데이터를 신뢰하십니까? 주요 재무 데이터 및 예산을 신뢰할 수 없는 링크와 복잡한 매크로를 사용하는 여러 개의 2차원 스프레드시트 파일에 저장하고 있다면 재무 데이터는 위험에 처해 있는 것입니다.

비즈니스 단위 및 지역 간에 어떻게 협업합니까? 대부분의 기업 및 금융 조직에서는 스프레드시트를 첨부한 이메일을 통해 협업합니다. 이러한 과정에서 무수한 이메일이 전송되므로 이메일이 배달되지 않거나, 중복되거나, 기한이 지난 이후에 배달되거나, 읽지 않는 경우도 있습니다.

주요 이해 관계자를 위한 보고서 작성과 분석 작업은 어떻게 수행합니까? 임원진, 투자자 및 주요 이해 관계자를 대상으로 하는 대부분의 전략적 프리젠테이션은 기본 제공 스프레드시트 기능을 사용하거나 자체 공식을 작성한 다음 차트와 그래프를 생성하는 방법으로 제공됩니다.

계획, 예산, 예측, 보고서, 분석 등은 어떻게 업데이트합니까? 비즈니스 사용자는 최초에 작성할 때보다 개정하는 것이 훨씬 더 복잡하다고 말합니다. 스프레드시트 작성자의 논리를 이해하거나 다시 작성하기 어려운 경우가 있습니다.

버전은 어떻게 제어합니까? 즉, 반복되는 계획, 예산, 예측, 보고서 및 분석은 어떻게 관리합니까? 대부분의 중소기업에서는 보유한 스프레드시트에 최신 정보가 포함되어 있는지를 어렵짐작으로 파악합니다.

스프레드시트 기반 계획, 예산, 예측, 보고서 및 분석은 얼마나 시기적절하고 유용합니까? “최종” 버전이 승인되어 인쇄 후 배포될 때에는 이미 최신 정보가 아닐 수 있습니다.

스프레드시트는 친숙하고 유연한 개인 생산성 도구이지만, 동적이고 경쟁이 치열한 시장에서 복잡하고 빠르게 성장하는 기업들의 성과 관리 요구사항을 충족하도록 설계되지 않았습니니다. 따라서 비즈니스 프로세스를 엄격하게 정의하여 제어하는 데 적합하지 않습니다. 또한 수백만 또는 수십억 개 셀에 대한 데이터 저장소로 사용할 수 없습니다. 뿐만 아니라 회사 전체에서 수백 또는 수천 명의 사용자가 동시에 사용할 수도 없습니다.



IBM Cognos Express는 중소기업의 보고, 분석 및 계획 요구사항을 충족하는 완벽한 통합 솔루션을 제공합니다.

전체적으로 계획하고 단계별로 접근

엔터프라이즈급 성과 관리 솔루션 제품군이 원하는 요건을 충족하고 스프레드시트만으로는 요구사항을 충족할 수 없다면 어떻게 하시겠습니까?

동적인 시장에서 성공하려면 올바른 사람으로부터 정확한 정보를 시기적절하게 수집할 수 있어야 합니다. 또한 분석 정보를 조차와 연계하고 의사결정을 위해 저장소에서 이사회실까지 비즈니스 전반으로 확장 가능한 통합된 성과 관리 솔루션이 필요합니다.

모듈형의 증분된 방식으로 성과 관리를 수행하는 IBM Cognos Express 등과 같은 통합 보고, 분석 및 계획 솔루션을 통해 이러한 목표를 달성할 수 있습니다. 보고, 분석 등과 같은 당장 필요한 기능만으로 단계별로 시작하고 점차적으로 성과 관리 솔루션으로 확장하여 목표를 달성하십시오. 중소기업에서는 이러한 증분적 전략을 통해 예산 및 자원 제약에 대한 비즈니스 요구사항을 충족함으로써 장기적인 성장을 유도할 수 있습니다.

IBM Cognos Express는 계획, 예산, 예측, 통합, 보고, 분석을 모두 지원하는 완벽하고 통합된 성과 관리 환경을 구축합니다. 또한 직무 및 비즈니스 단위 전반에서 경영진, LOB 관리자 및 담당자를 고용, 권한 부여 및 모니터링함으로써 성과 관리 프로세스를 자동화하고 관리합니다. 예를 들어, Cognos Express를 사용하여 개략적인 계획을 작성하고 정보 제공에 대한 책임을 지정하고 계획이 완료될 때까지 진행 상황을 추적할 수 있습니다. 이 유연하고 정확한 계획 환경에서는 구조화된 관리 워크플로우를 개인 설정된 분석 및 보고와 결합하여 조직 전반의 비즈니스 민첩성을 향상시킬 수 있습니다.

IBM Cognos Express를 사용하여 현재의 스프레드시트 전용 프로세스를 효율적인 성과 관리 솔루션으로 변환하는 방법에 대해 살펴 보겠습니다.

스프레드시트 오류 제거. 스프레드시트 전용 “솔루션”은 기본적으로 오류가 발생하기 쉽습니다. 사용자(잘못된 키 누름), 논리(잘못된 공식 선택 또는 작성), 누락(행, 열 등 중요 모델 구성요소 누락) 등에 따른 계산 오류가 빈번하게 발생합니다. 최근에 실시한 조사에 따르면 스프레드시트 모델의 94%에서 하나 이상의 심각한 결함이 발견되었습니다.

신뢰할 수 있는 결정. IBM Cognos Express는 데이터 관리, 계획, 예산, 예측, 통합, 보고, 분석 등을 모두 지원하는 단일의 중앙 집중식 성과 관리 솔루션을 제공합니다. IBM Cognos Express는 전사적으로 참여도를 높이고 협업을 강화할 뿐만 아니라, 철저한 데이터 수집 모니터링, 빠른 집계, 정확한 규칙 및 계층 구조 정의, 엄격한 승인 프로세스, 역할 기반 보안, 명확한 감사 추적 등 책임과 정확도를 보장하는 관리 워크플로우를 제공합니다.

다차원 분석을 통해 통찰력 강화. 작은 기업이라도 재무 및 비즈니스 데이터는 복잡하므로 2차원 행/열 스프레드시트에서 효율적으로 저장, 관리 및 사용하려면 어려움이 있습니다. 판매된 상품 비용, 항목, 고객 인구 통계, 지역, 판매 담당자, 등을 기준으로 제품 라인의 수익성을 평가해야 하는 경우 연결된 스프레드시트나 매크로보다 더 강력한 기능이 필요합니다. 한 가지 측정값이 변경될 경우 해당 변경 사항이 스프레드시트 모델 전체에 정확하게 적용되는지 어떻게 알 수 있습니까? 일반적으로 알 수 없습니다.

IBM Cognos Express는 비즈니스 계층 구조, 규칙, 계산, 데이터 등을 중앙에서 관리하는 메모리 내 분석 서버를 사용합니다. 사용자가 잘 알고 있는 웹 인터페이스 또는 Microsoft® Excel 프론트 엔드를 사용하여 데이터 집합을 읽고 쓰고 결과를 즉시 확인할 수 있습니다. 데이터를 다양하게 조작하여 현재의 계획, 예측 또는 보고 요구사항을 실시간으로 충족할 수 있습니다. 읽기/쓰기 권한은 역할 기반 보안에 의해 제어되고 변경 사항은 모든 사용자에게 즉시 전파됩니다.

전사적으로 협업. 성공적인 성과 관리를 위해서는 높은 수준의 협업과 참여가 요구됩니다. 즉, 회사 전체에서 입력되는 정보가 많을수록 결과의 정확도와 통찰력이 강화됩니다. 하지만 배치의 어려움과 빈번하게 발생하는 오류로 인해 스프레드시트 기반 성과 관리에서는 일부의 회사 이해 관계자만 참여할 수 있는 제한된 중앙 집중식 프로세스를 사용합니다.

IBM Cognos Express를 사용하면 성과 관리 프로세스에 더 많은 사람이 보다 자주 참여할 수 있습니다. 웹을 통해 프로세스 제공자 및 관리 의사 결정권자에게 데이터를 빠르게 전송/송신할 수 있다면 회사의 모든 데이터가 중요한 정보가 될 수 있습니다. 현재 계획이 이해 관계자에게 표시되고, 모든 사용자는 제공, 임시 분석 및 “what-if” 시나리오에 필요한 읽기/쓰기 권한을 가집니다. 풍부한 웹 인터페이스는 많은 팀 구성원이 여러 비즈니스 단위와 지역에서 원격으로 작업하는 분산 환경에 적합합니다.



Products (Products)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
TOTAL PRODUCTS	505,539.10	366,910.50	1,091,688.40	976,460.10	761,994.20	1,020,710.00	845,685.50	596,299.00	2,090,495.00	698,793.10	1,000,000.00
CAMPING EQUIPMENT	257,510.00	190,987.50	492,337.40	415,200.50	350,751.10	427.30	345,534.50	274,960.10	1,013,930.30	363,654.10	500,000.00
GOLF EQUIPMENT	13,764.30	7,115.90	36,106.40	73,950.60	45,094.50	22.40	9,946.20	25,281.30	73,472.30	35,912.10	50,000.00
MOUNTAINEERING EQUIPMENT	83,545.20	33,799.70	270,777.10	210,214.40	90,997.50	204.30	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
OUTDOOR PROTECTION	69,852.20	41,716.40	106,175.30	107,823.10	162,496.40	156.30	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
PERSONAL ACCESSORIES	80,867.60	93,291.00	191,292.20	169,271.30	104,650.70	214.90	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00

간편한 계획 환경에서는 구조화된 관리 워크플로우를 개인 설정된 분석과 결합하여 비즈니스 민첩성을 향상시킬 수 있습니다.

워크플로우 자동화. 스프레드시트 전용 성과 관리 솔루션에서는 프로세스 워크플로우 관리가 거의 불가능합니다. 데이터 제공자가 계획에 따라 진행 중인지 또는 작업을 시작했는지 여부를 확인할 방법이 없습니다. 또한 스프레드시트에서는 참여가 많을수록 효율성이 강화되는 것이 아닙니다.

IBM Cognos Express는 금융 및 LOB 관리자가 직무 책임을 개인 또는 그룹에 지정할 수 있도록 하여 성과 관리 프로세스를 안내해 줍니다. 제공자는 스케줄에 따라 데이터를 제출하고, 태스크는 시작되지 않음, 진행 중, 승인됨, 거부됨, 위임되지 않음 등으로 지정됩니다. 검토자는 진행률을 모니터링하고 필요에 따라 제공을 승인 또는 거부합니다. Cognos Express를 사용하면 전체 성과 관리 프로세스를 시각화하여 타임라인과 책임을 향상시킬 수 있습니다.

변화하는 비즈니스 조건에 보다 빠르게 대처.

사이버스페이스를 통해 스프레드시트를 전달하여 작업하는 경우 모든 사람이 최신 계획, 예산 또는 예측 정보로 작업 중인지 알 수 없습니다. 따라서 “최종 버전”이 부정확하거나 일치하지 않는 데이터를 기반으로 할 수 있습니다.

IBM Cognos Express를 사용하면 입안자, 분석가 및 관리자가 반복 계획, 예산, 예측, 보고서 및 분석을 개발할 수 있습니다. 다음 분기에 5개 지역의 매출이 15% 증가할 것이라는 가정을 사용하여 예측을 수정할 수 있습니다. 이메일 경보를 통해 분석가 및 제공자에게 수정된 가정에 대해 통지하고, 제공자에게 새로운 수치를 제출하거나 주요 정보를 계획 이해 관계자에게 제공해야 한다고 알립니다. 제공을 승인 또는 거부한 이유와 같은 설명을 태스크 상태에 각 변경 사항과 함께 저장할 수 있습니다.

데이터 집계 간소화. 또한 여러 사용자와 스프레드시트의 입력 정보를 통합하려면 성과 관리 프로세스의 효율성이 훼손됩니다. 따라서 한 사람 또는 그룹이 여러 스프레드시트를 통합하여 단일 버전으로 통합해야 합니다. 개별 스프레드시트에 오류가 없더라도 집계는 몇 주가 소요되는 어려운 작업이 될 수도 있습니다.

IBM Cognos Express는 데이터 집계를 간소화하여 데이터를 보다 빠르고 정확하게 로드할 수 있도록 해줍니다. IBM Cognos Express에서는 레거시 시스템에서 모든 ODBC 호환 데이터베이스, Excel 통합 문서 및 ASCII 파일에 쉽게 연결할 수 있습니다. 또한 데이터를 ASCII 파일 또는 ODBC 호환 데이터베이스로 내보내 쉽게 조정할 수 있습니다.

솔루션 채택에 대한 문화적 장벽 제거

스프레드시트 기반 성과 관리 방법은 결점이 많고 작업이 까다로워서 LOB 관리자가 신뢰할 수 없습니다. 현장 직원은 경험을 통해 “수치”가 잘못되고, 최신 정보가 아니며, 현실과 일치하지 않는다는 사실을 깨닫게 됩니다.

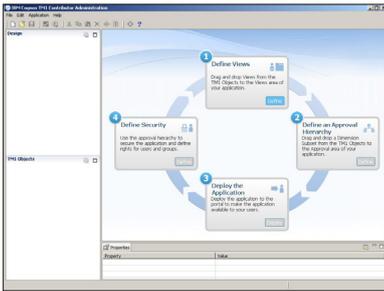
하지만 스프레드시트의 명확한 단점에도 불구하고 IT 부서에서는 스프레드시트를 분석 애플리케이션으로 바꾸는 것을 주저합니다. 이러한 목표를 달성하려면 포괄적이고 신뢰할 수 있는 보안된 성과 관리 시스템에 대한 요구사항을 식별할 수 있는 IT 전문가와 금융 전문가로 구성된 팀을 결정해야 합니다.

오류가 발생하기 쉽고 작업이 까다로운 스프레드시트 기반 성과 관리 프로세스는 신뢰를 주지 않습니다. 또한 결과를 분석하고, 시장 변화에 대처하고, “what-if” 질문을 해결하고, 계획, 예산 또는 예측을 빠르고 효율적으로 변경할 수 없습니다. 실시간 응답이 거의 불가능하므로 중소기업은 해당 지역의 대기업에 비해 경쟁력이 떨어지게 됩니다.

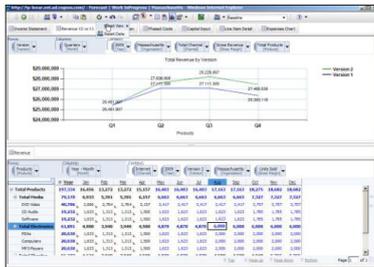
IBM Cognos Express는 필요한 중요 성과 정보를 제공합니다. IBM Cognos Express는 매우 빠른 “what-if” 계산을 가능하게 해주는 강력한 메모리 내 다차원 분석 서버를 기반으로 합니다. IBM Cognos Express는 경제 불황의 시기에서 생존하는 데 필수적인 “what-if” 시나리오를 실시간으로 모델링할 수 있는 유일한 중소기업용 성과 관리 제품입니다.

IBM Cognos Express와 같은 고급 성과 관리 솔루션을 사용하면 조직 내에서 관계와 신뢰도를 모두 개선할 수 있습니다. 회사 내에서 항상 최신 데이터 집합으로 작업하여 결과가 신뢰할 수 있고 현실을 올바르게 반영합니다.

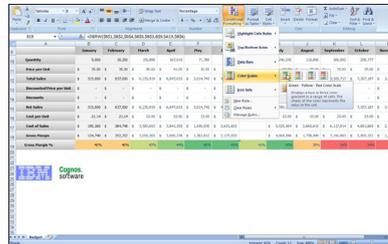
또한 고급 보안 기능에 의해 신뢰도가 향상됩니다. 즉, 데이터가 안전할수록 데이터에 대한 신뢰도가 향상됩니다. IBM Cognos Express에서는 성과 관리 프로세스에 참여하는 각 사용자의 역할을 기반으로 개별 액세스를 제어합니다. 예를 들어, 계획 관리자는 예측 주기의 모든 태스크와 기능을 쉽게 관리 및 모니터링할 수 있습니다. Cognos Express 솔루션의 관리 워크플로우와 함께 기본 제공 감사 추적을 사용하여 데이터 신뢰도를 높이고 규정 준수를 용이하게 할 수 있습니다.



비즈니스 사용자는 “
마우스로 가리킨 후
클릭하여” 간단한 네 개의
단계에 따라 새로운 계획
애플리케이션을 정의할 수
있습니다.



계획 제공자는 커밋하기
전에 웹 인터페이스를
사용하여 “what-if”
시나리오를 실행할 수
있습니다.



금융 및 운영 분석가는
Microsoft Excel 환경을
사용하여 새로운 계획을 보고
추가 분석을 수행할 수
있습니다.



대시보드는 실제 계획과 계획
변경을 비교하여 실시간으로
업데이트됩니다.



Category	Item	2007 Budget	2007 Actual	2007 Variance	% Diff	2008 Budget	2008 Actual	2008 Variance	% Diff
Sales	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
	Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%
Outdoor Shop	10,000	10,000	0	0%	10,000	10,000	0	0%	

현재 정보를 기반으로
보고서가 생성되고 이메일을
통해 자동으로 전송됩니다.

결론

스프레드시트 기반 성과 관리 방법은 성장하는 중소기업의 과제를 해결하는 데 적합하지 않습니다. IBM Cognos Express는 통합된 솔루션에서 주요 계획, 예산, 예측, 통합, 보고, 분석 및 데이터 관리 프로세스를 지원합니다. 즉각적인 피드백을 통해 모든 비즈니스 레벨에서 의사결정을 지원하므로 비즈니스를 운영하고 성장을 유도하는 데 많은 시간을 투자할 수 있습니다.

IBM Cognos Express를 사용하면 중소기업에서 일관되고 신뢰할 수 있는 정보를 획득하여 다음 세 가지 질문에 대답할 수 있습니다. *현재 상황, 이유 및 수행해야 하는 작업* 이러한 질문에 대답하여 얻은 통찰력을 활용하여 관리자는 의사결정을 보다 빠르고 정확하게 내리고 계획을 즉시 업데이트하여 효율성을 높이고 비용을 줄이고 성장 기회를 극대화할 수 있습니다.

IBM Cognos Express는 중소기업의 요구사항을 충족하기 위한 최초이자 유일한 비즈니스 인텔리전스(BI) 및 계획 솔루션입니다. IBM Cognos Express는 중소기업에 필요한 필수 보고, 분석, 대시보드, 스코어카드, 계획, 예산 및 예측 기능을 경제적인 가격으로 제공합니다. 모든 기능이 미리 구성된 솔루션에 포함되어 있으므로 쉽게 구매하여 설치 및 사용할 수 있습니다.

BI 및 계획 전략을 처음 시작하거나 확장하는 조직을 위해 IBM Cognos Express에는 신속하게 시작하는 데 필요한 모든 기능이 포함되어 있습니다. 또한 초보자와 고급 사용자 모두가 회사 전반에서 광범위하게 채택할 수 있도록 강력하면서 간편한 비즈니스 분석 기능을 제공합니다.

중소기업에서는 모듈형 설계를 통해 “전체적으로 설계하고 단계별로 접근”하는 능력을 배양함으로써 예산 및 자원 제약에 대한 비즈니스 요구사항을 충족하고 장기적인 성장을 유도할 수 있습니다. IBM Cognos Express를 사용하여 중소기업에서 연관되지 않은 데이터를 정보로 전환하고, 정보를 중요한 통찰력으로 전환하고, 통찰력을 시기적절하고 효과적인 계획, 예산 및 예측과 관련된 조치로 전환하는 전략적 비전을 달성할 수 있습니다.

IBM Business Analytics 정보

IBM Business Analytics 소프트웨어는 의사 결정권자가 비즈니스 성과를 개선하는 데 도움이 되는 완벽하고 일관되며 정확한 정보를 제공합니다. 비즈니스 인텔리전스, 고급 분석, 재무 성과, 스트레티지 매니지먼트 및 분석 애플리케이션으로 구성된 포괄적인 포트폴리오를 통해 현재의 성과를 정확하고 빠르게 능동적으로 파악하여 향후의 결과를 예측할 수 있습니다.

모든 규모의 조직에서는 풍부한 산업 솔루션, 검증된 사례 및 전문 서비스를 결합하여 최고의 IT 생산성을 실현하고 더 나은 결과를 제공할 수 있습니다.

자세한 정보

자세한 정보 또는 연락처: ibm.com/cognos

전화 상담 요청

전화로 상담하거나 질문이 있으면 다음 웹 사이트로 이동하십시오. ibm.com/cognos/contactus

IBM Cognos 담당자가 영업일 기준 2일 이내에 연락드립니다.



한국 아이비엠주식회사
서울시 강남구 도곡동 467-12
군인공제회관 빌딩
14층
우편번호: 135-700

IBM 홈 페이지는 다음 URL에서 확인할 수 있습니다.

ibm.com/kr/ko/

IBM, IBM 로고 및 ibm.com 은 미국 또는 기타 국가에서 사용되는 International Business Machines Corporation의 상표 또는 등록 상표입니다. 이러한 상표 및 기타 IBM 상표가 상표 기호(® 또는 ™)와 함께 이 정보에서 처음 표시되어 있는 경우 이 기호는 이 정보가 출판되었을 때 IBM이 보유한 미국 등록 상표 또는 보통법상 상표임을 나타냅니다. 이러한 상표는 다른 국가에서도 등록 상표 또는 보통법상 상표일 수 있습니다. 현재 IBM의 상표 목록은 다음 사이트에서 확인할 수 있습니다:

ibm.com/legal/copytrade.shtml

Microsoft, Windows, Windows NT 및 Windows 로고는 미국 또는 기타 국가에서 사용되는 Microsoft Corporation의 상표입니다.

기타 제품, 회사 또는 서비스 이름은 타사의 상표 또는 서비스표입니다.

이 책에서 IBM의 제품, 프로그램 또는 서비스를 언급하는 것이 IBM이 영업하고 있는 모든 국가에서 이를 사용할 수 있다는 것을 의미하지는 않습니다.

P24879

© Copyright IBM Corporation 2010
All Rights Reserved.



재활용

Business Analytics software