



제품 포트폴리오 및 기술 로드맵 관리

IBM Focal Point

혁신적인 제품을 개발하기 위한 수많은 고려 사항들을 어떻게 관리하고 계십니까? 고객의 요구사항이 무엇인지 명확히 알고 있으며, 이를 어떻게 제품에 반영할지 평가 기준이 있습니까? 또한, 미래시장을 준비하기 위한 기술 로드맵 관리는 어떻게 하고계십니까?

고객의 요구사항은 날로 복잡해지고 있고 미래에 대한 불확실성도 커져감에 따라 이에 대한 관리가 혁신적인 제품 개발의 열쇠라고 해도 과언이 아닙니다. 제품 포트폴리오 관리 전문 솔루션인 IBM Focal Point가 애자일 요구관리와 제품 및 기술 로드맵 관리를 통해 혁신적인 제품 개발을 지원합니다.

제품 개발에 있어서 **이러한 문제점을 갖고 있지 않으십니까**





- 🗹 虛율적인 제품, 요구사항, 로드맵 관리의 부재
- ☑ 직관에 의한 의사결정 및 전략수립 등의 전사 차원의 평가 기준 부재
- ☑ 의사결정을 위한 기준 및 효과적인 시각적 분석도구 부재 등으로 인한 의사결정 지원체계의 미비
- ☑ 요구사항 및 기술 개발 상태 모니터링을 위한 가시성 부족
- ▼ 경쟁사와의 기술의 차별화 및 기술로드맵 관리의 부재

하나의 제품으로 제품 관리, 포트폴리오 관리 그리고 이와 관련된 기술로드맵 관리 및 기능, 요구사항, 과제관리 등의 통합관리를 지원합니다.

제품 관리

- 비즈니스 요구사항 수집, 시장 및 경쟁사 분석. 기능 및 요구사항 우선순위 분석
- 시각적 분석과 시뮬레이션을 통한 제품 및 기술 로드맵 수립
- 경쟁사 vs 자사 제품의 정보, 요구사항 등의 효과적인 방법으로 분석 및 시뮬레이션
- 체계적인 업무흐름과 효율적인 협업을 위한 워크플로우 지원
- 제품 출시 계획 관리

제품 포트폴리오 관리

- 자원 활용 계획, 제품/기능 등의 평가 및 우선순위 관리, 개발 진행 상태 관리
- 여러 제품 혹은 여러 기능 등의 요소에서 포트폴리오 관리를 통한 최적의 의사결정
- 전체 제품을 시장의 요구사항과 다양한 기존 요건에 부합하도록 포트폴리오 관리를 지워

프로젝트 포트폴리오 관리

- 상위 레벨 관점에서의 자원 분석, 프로젝트 평가 및 의사선택, 주기적인 상태 모니터링
- 신규 프로젝트 제출 및 과제의 흐름 관리 표준화
- 프로젝트의 현재 상태의 빠른 분석, 성공을 위한 전략 수립
- 기업의 목표와 전략에 부합하는 프로젝트의 선택 및 관리
- IT 비용의 절감과 가치극대화를 위한 포트폴리오 수립

2

다양한 업무 환경에 쉽고 유연하게 적용 가능한 웹 기반의 의사결정 지원 및 효과적인 협업 관리 솔루션입니다.

협업

- 제품 개발을 위한 이해 당사자 간에 요구사항 및 변경사항 공유
- 웹 기반으로 공통된 목표를 가지고 업무를 수행할 수 있도록 현업 지원



우선순위 기능을 통한 의사결정 지원

• 우선순위 평가 및 관리를 통해 생산적인 기술에 투자하고 중복 기술투자를 회피

가시성

- 제품 개발과 관련된 요구사항과 기능 그리고 프로젝트 및 전략 등과 연동 관리되어 모든 이해 당사자들에게 일관성 제시
- •제품 및 연구개발의 필요를 예측하고 기업의 목표와 일치된 기술전략 계획 수립



