



# The New Value *Integrator*

*Insights from the  
Global Chief Financial  
Officer Study*

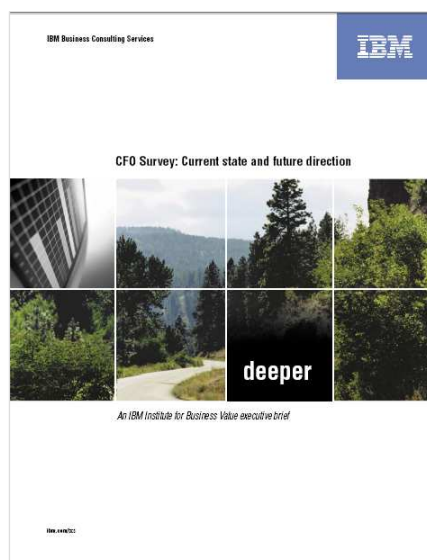
Executive Summary

***Global CFO Study***

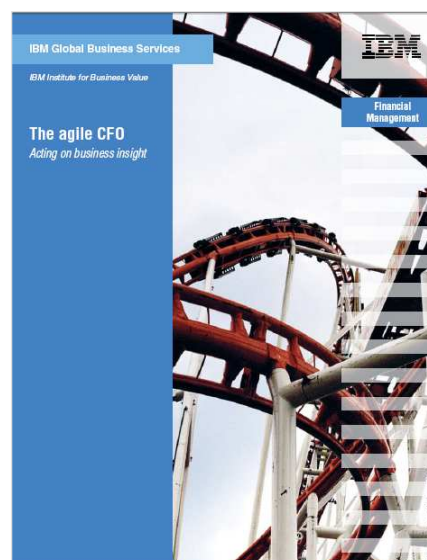
**Rafał Kupis**  
IBM Business Analytics

W badaniu Global CFO Study 2010 udział wzięło ponad 1900 uczestników

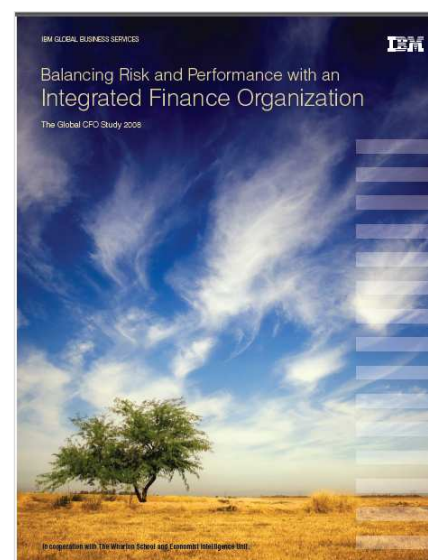
## Badania CFO Study



**2003**  
**(450 uczestników)**



**2005**  
**(890 uczestników)**



**2008**  
**(1230 uczestników)**

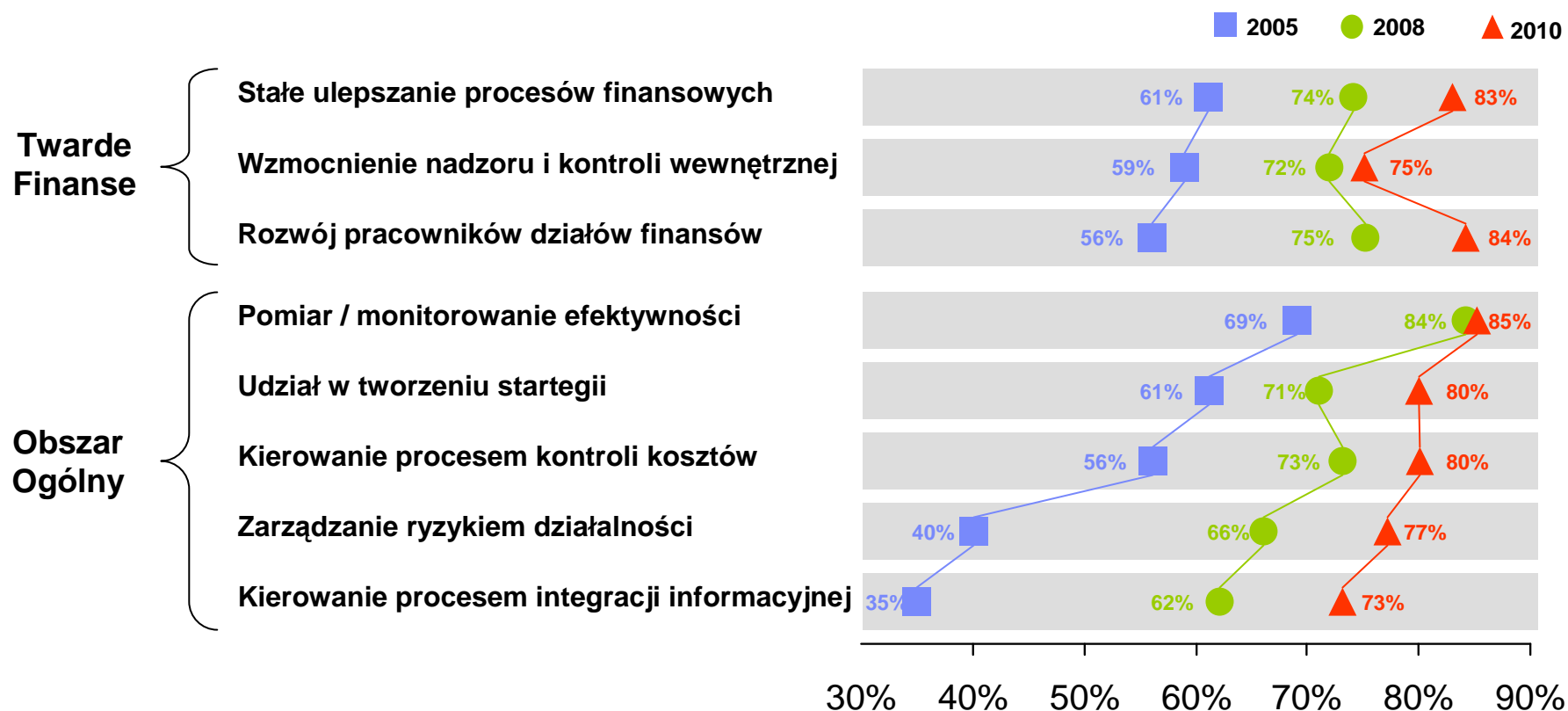


**2010**  
**(1915 uczestników)**

***Nasze badanie zostało przeprowadzone w szczycie kryzysu ekonomicznego i opublikowane w czasie uwidaczniania się zmian na globalnych rynkach***

Stale poszerzający się zakres kompetencyjny roli CFO na przestrzeni ostatnich 6 lat obrazuje często istotne zmiany na wybranych polach działania

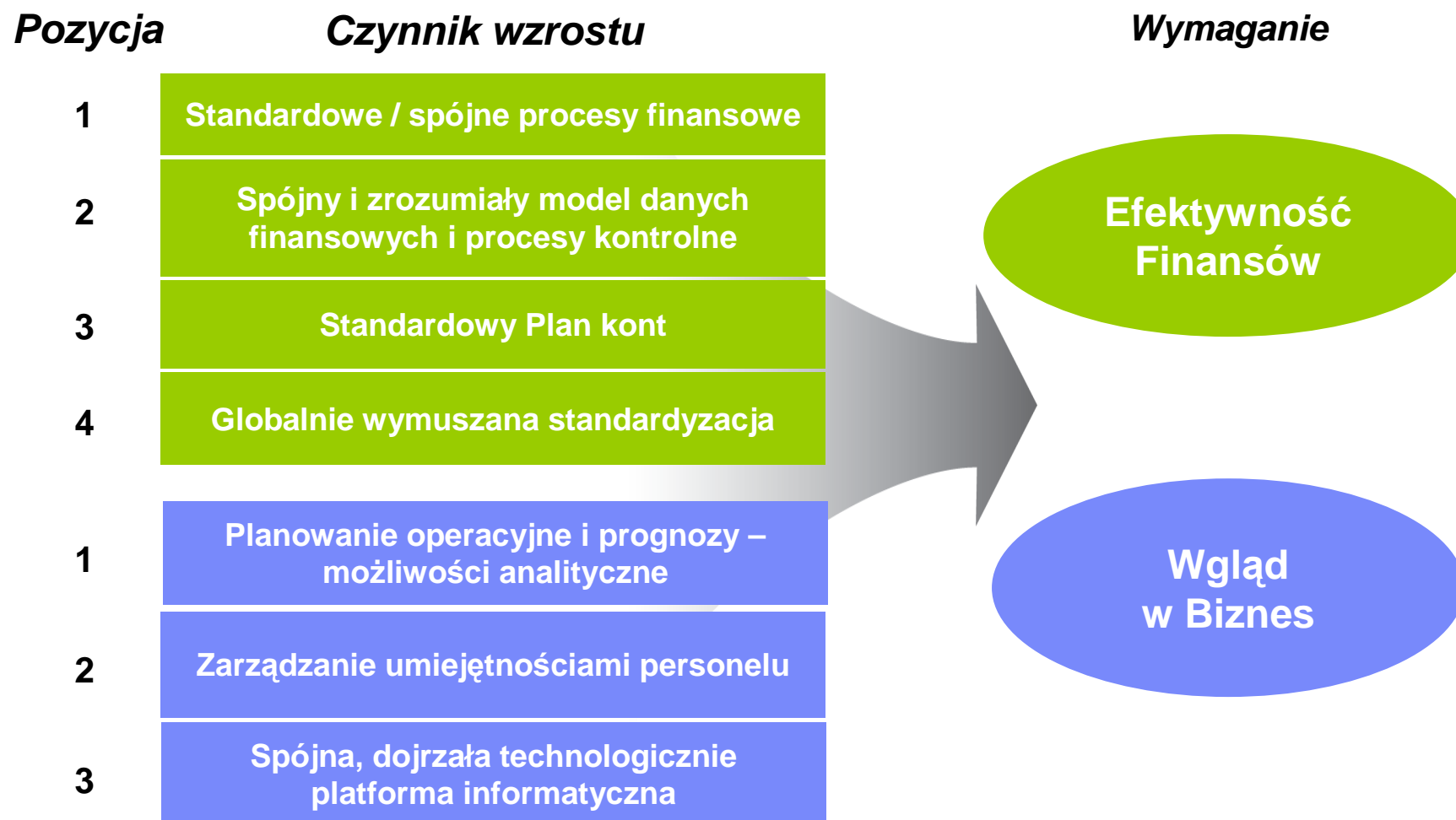
## Dynamika zmian obszarów zainteresowań CFO



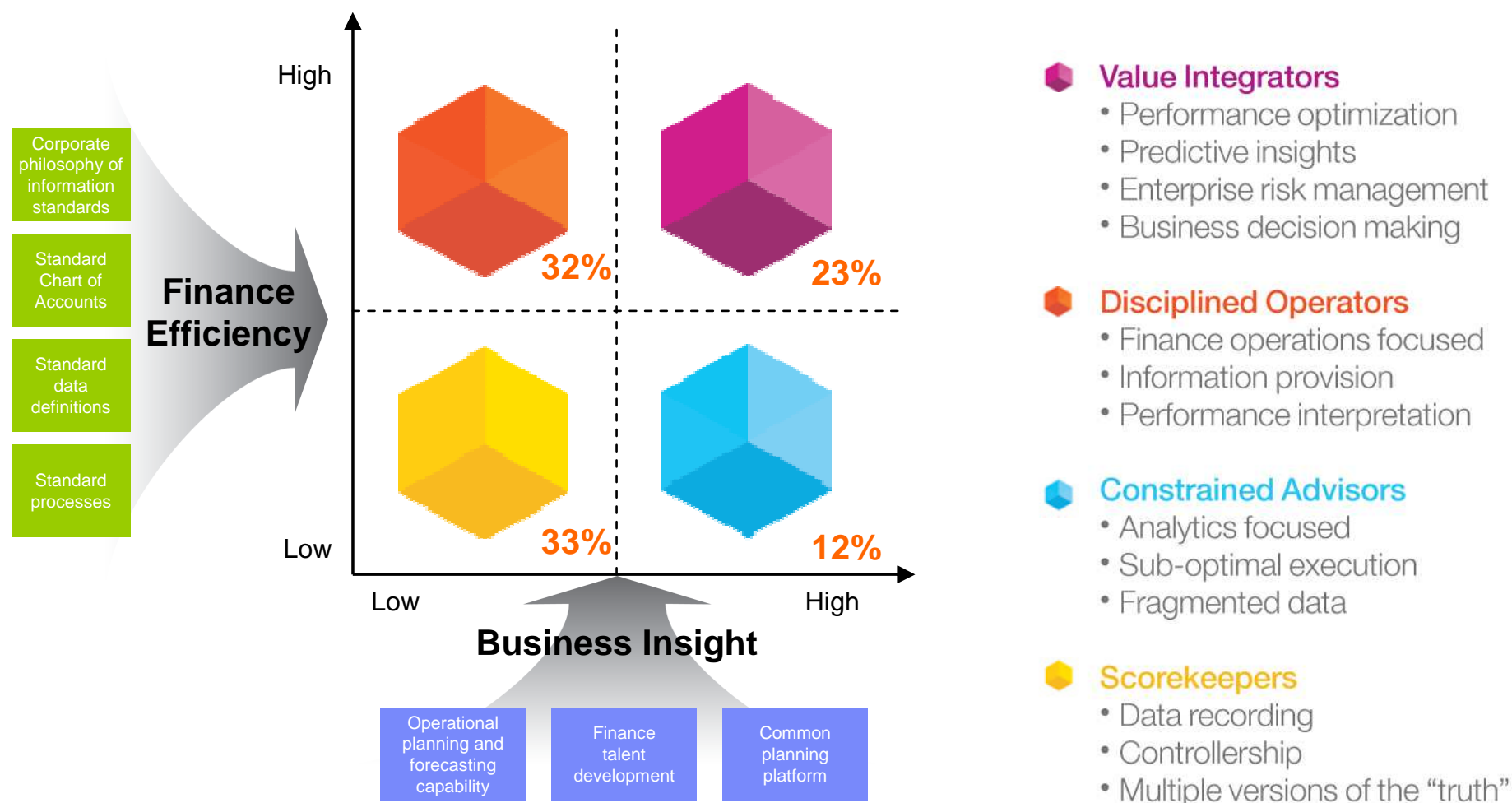
- Istotność
- Efektywność



Z naszej analizy wynika, że wzrost EBITDA wykazuje silną korelację z poniższymi czynnikami wzrostu związanymi z efektywnością operacyjną działu finansów i możliwością wglądu w wyniki działalności przedsiębiorstwa



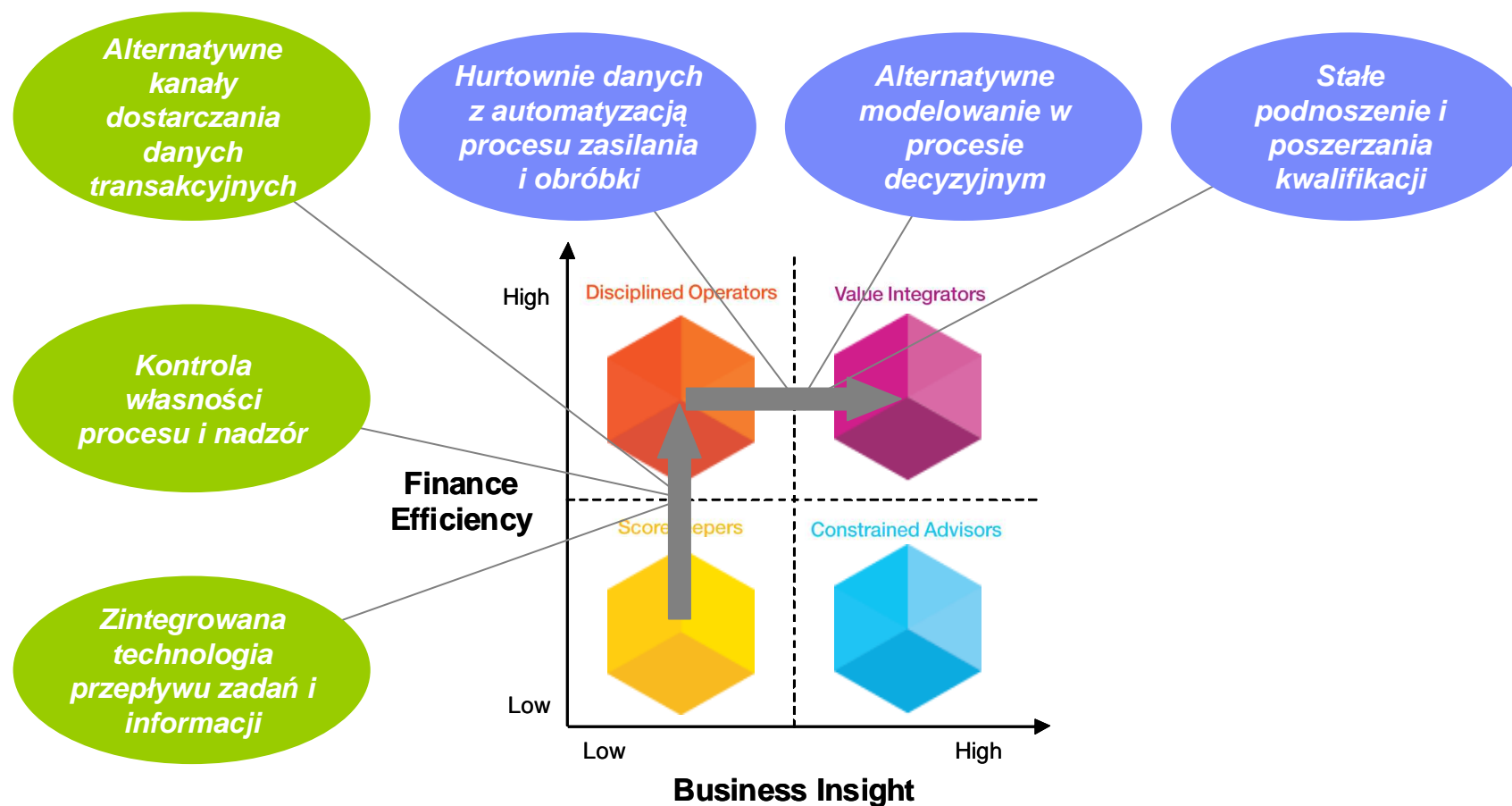
## Pod względem efektywności finansów i świadomości biznesu określiliśmy cztery profile przedsiębiorstw



Source: IBM Institute for Business Value, The Global CFO Study 2010

## Jak osiągnąć poziom *Value Integrator*

### Ścieżka Rozwoju





# Dziękujemy!

**Download the '2010 CFO Study':**

<http://www.ibm.com/cfostudy2010>

**Download “Exploring Alternative Delivery Models”**

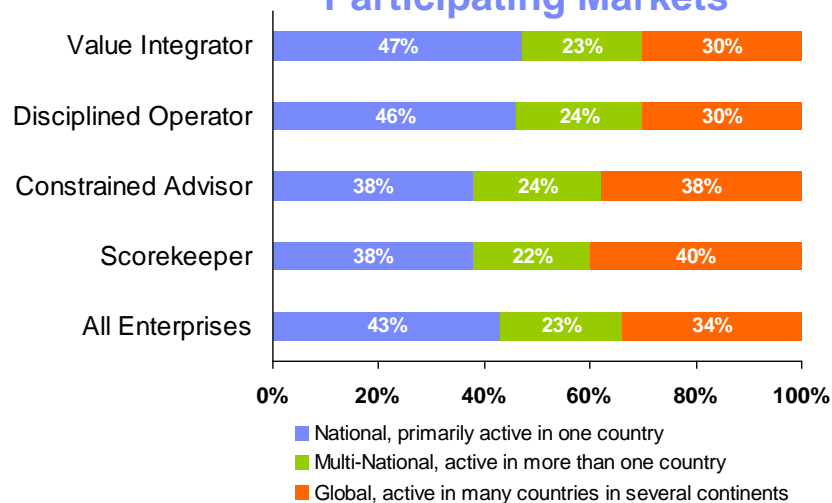
[www.ibm.com/services/us/cfo/cfostudy2010/driving-higher-performance.html](http://www.ibm.com/services/us/cfo/cfostudy2010/driving-higher-performance.html)

**Rafał Kupis**

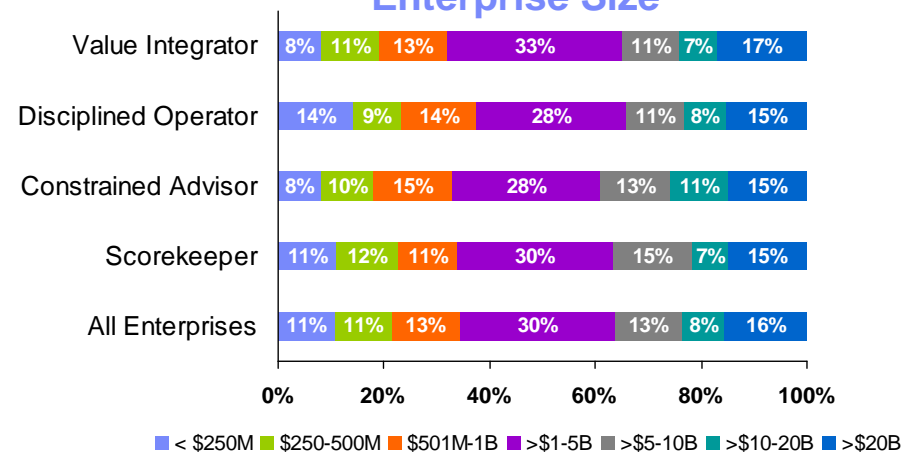
***Rafal.kupis@pl.ibm.com***

## Informacje o Badaniu

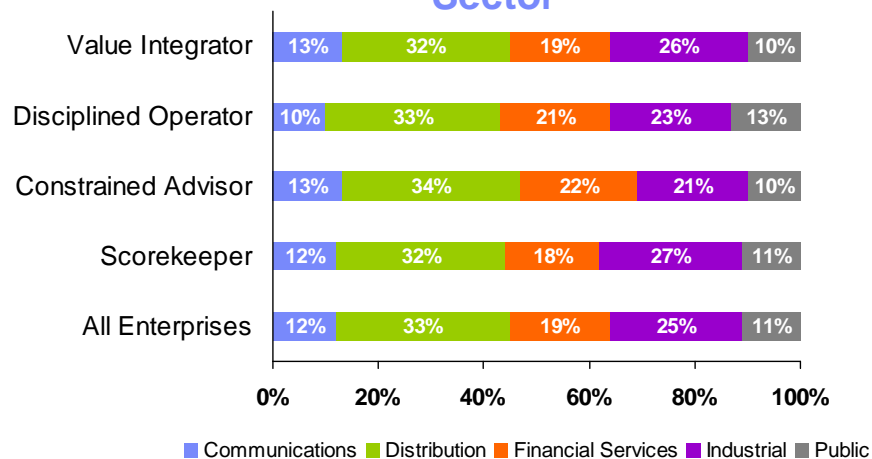
### Participating Markets



### Enterprise Size



### Sector



### Geography

